XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

PRIMER TRIMESTRE 2021

LINEA DE ACCIÓN

2.1.10 PROMOVER E INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA TOMA DE DESICIONES DEL QUEHACER MUNICIPAL.
EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÒN 16 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÈS SECOTORIALES QUE CONFORMO ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL PARTICIPAN DIFERENTES ORGANIZACIONES CIVILES.
A CONTINUACIÒN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

SUBCOMITÈS SECTORIALES:

-Planeación, Urbanismo, Obras y Servicios Públicos.
-Personas con Discapacidad
-Desarrollo Económico, Turismo y Asuntos Fronterizos.
-Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción
-Juventud
-Igualdad de Género e Inclusión Social
-Bienestar Social
-Educación
-Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable
-Derechos Humanos, Migración y Asuntos Indígenas
-Cultura
-Seguridad
-Salud
-Protección Civil
-Deporte
-Prevención y Tratamiento de las Adicciones

SESIONES DE SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD



26 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE CULTURA (ZOOM)



20 / 01 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE BIENESTAR



10 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PROTECCIÓN CIVIL (ZOOM)



05 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DEPORTE



23 / 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



05 / 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DERECHOS HUMANOS, MIGRACIÒN Y ASUNTOS INDIGENAS



30/ 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PROTECCIÒN CIVIL (ZOOM)



19 / 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÒMICO, TURISMO Y ASUNTOS FRONTERIZOS



09 / 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE IGULDAD DE GENERO E INCLUSIÒN SOCIAL (ZOOM)



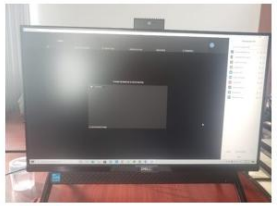
03 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE EDUCACIÒN



02 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SUSTENTABLE (ZOOM)



02 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PREVENCIÒN A LAS ADICCIONES



12 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIPON, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÙBLICOS



17 / 02 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE JUVENTUD



26/ 03 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL SEGURIDAD



17 / 03 / 2021

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÒN 35 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÈS DELEGACIONALES QUE CONFORMO ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL SE INVOLUCRAN LAS 17 DELEGACIONES Y SUBDELEGACIONES QUE CONFORMAN EL MUNICIPIO DE TIJUANA.

A CONTINUACIÒN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

SUBCOMITÈS DELEGACIONALES:

-Delegación Playas de Tijuana

-Delegación Centro

-Delegación Otay Centenario

-Delegación Cerro Colorado

-Delegación La Presa Este

-Delegación La Presa A.L.R.

-Delegación San Antonio de los Buenos

Delegación La Mesa

-Delegación Sánchez Taboada

-Subdelegación Los Pinos

-Subdelegación Insurgentes

-Subdelegación Florido - Mariano

-Subdelegación Lomas del Porvenir

-Subdelegación Salvatierra

-Subdelegación La Gloria

-Subdelegación Miguel Alemán

-Subdelegación Francisco Villa

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN CENTRO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN CERRO COLORADO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN CENTRO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN PLAYAS DE TIJUANA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA PRESA ESTE



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN PLAYAS DE TIJUANA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA PRESA A.L.R.



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN FLORIDO MARIANO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN CERRO COLORADO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN FLORIDO MARIANO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA PRESA ESTE



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN SALVATIERRA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN SALVATIERRA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN MIGUEL ALEMÀN



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN FRANCISCO VILLA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN INSURGENTES



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN FRANCISCO VILLA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN INSURGENTES



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOMAS DEL PORVENIR



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOMAS DEL PORVENIR



SUBCOMITE DELEGACIONAL DELEGACION LA PRESA A.L.R.



XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

IMPAC
Instituto Municipal de Participación Ciudadana

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LA GLORIA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA SÀNCHEZ TABOADA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LA GLORIA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN OTAY CENTENARIO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN SÀNCHEZ TABOADA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOS PINOS



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOS PINOS



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN OTAY CENTENARIO



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA MESA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN LA MESA



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN INSURGENTES



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOMAS DEL PORVENIR



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN LOMAS DEL PORVENIR



SUBCOMITÈ DELEGACIONAL DELEGACIÒN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CONDEMUN)

El pasado 13 de mazo del presente, se llevo a cabo la sesión ordinaria del consejo de desarrollo municipal (CONDEMUN), encabezado por la presidenta municipal de Tijuana Karla Patricia Ruíz Macfarland, Secretario de gobierno Carlos Mora Álvarez y Ricardo Avitia Hernández director general ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC), donde participaron 56 personas de 71 que integran este consejo, en los cuales participan, diferentes funcionarios públicos y consejeros ciudadanos de los diferentes subcomités delegacionales.

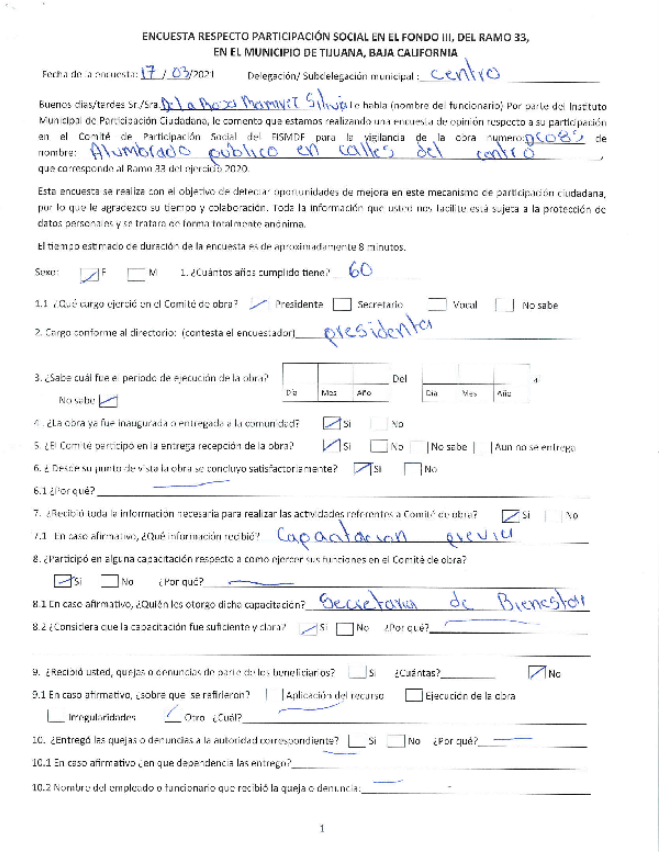






LINEA DE ACCIÓN
2.1.11 IMPLEMENTAR MECANISMOS DE EVALUACIÓN CIUDADANA DE ACCIONES Y PROGRAMAS DE GOBIERNO.

Con la finalidad de dar cumplimiento al numeral 7.1 del Manual Operativo del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal para el H. Ayuntamiento de Tijuana, B.C., se diseñó e implemento vía telefónica una encuesta para evaluar el desempeño de los Comités de Participación Social del FISMDF del ejercicio 2020 integrados por la Secretaria de Bienestar Municipal. Esta evaluación permitirá detectar oportunidades de mejora y propiciar el logro de resultados en el ejercicio de la administración pública municipal a través una participación ciudadana efectiva.



ENCUESTA RESPECTO PARTICIPACIÓN SOCIAL EN EL FONDO III, DEL RAMO 33,
EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

Fecha de la encuesta: 17 / 03 /2021 Delegación/ Subdelegación municipal: Centro

Buenos días/tardes Sr./Sra. De la Baza Ramirez Silvia le habla (nombre del funcionario) Por parte del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, le comento que estamos realizando una encuesta de opinión respecto a su participación en el Comité de Participación Social del FISMDF para la vigilancia de la obra número gco85 de nombre: Alumbrado publico en calles del centro que corresponde al Ramo 33 del ejercicio 2020.

Esta encuesta se realiza con el objetivo de detectar oportunidades de mejora en este mecanismo de participación ciudadana, por lo que le agradezco su tiempo y colaboración. Toda la información que usted nos facilite está sujeta a la protección de datos personales y se tratará de forma totalmente anónima.

El tiempo estimado de duración de la encuesta es de aproximadamente 8 minutos.

Sexo: [x] F [ ] M 1. ¿Cuántos años cumplidos tiene? 60

1.1 ¿Qué cargo ejerció en el Comité de obra? [x] Presidente [ ] Secretario [ ] Vocal [ ] No sabe

2. Cargo conforme al directorio: (contesta el encuestador) presidente

3. ¿Sabe cuál fue el periodo de ejecución de la obra? Del Día Mes Año al Día Mes Año
No sabe [x]

4. ¿La obra ya fue inaugurada o entregada a la comunidad? [x] Si [ ] No

5. ¿El Comité participo en la entrega recepción de la obra? [x] Si [ ] No [ ] No sabe [ ] Aun no se entrega

6. ¿Desde su punto de vista la obra se concluyo satisfactoriamente? [x] Si [ ] No

6.1 ¿Por qué?

7. ¿Recibió toda la información necesaria para realizar las actividades referentes a Comité en obra? [x] Si [ ] No

7.1 En caso afirmativo, ¿Qué información recibió? Capacitacion previa

8. ¿Participó en alguna capacitación respecto a como ejercer sus funciones en el Comité de obra?

[x] Si [ ] No ¿Por qué?

8.1 En caso afirmativo, ¿Quién los otorgo dicha capacitación? Secretaria de Bienestar

8.2 ¿Considera que la capacitación fue suficiente y clara? [x] Si [ ] No ¿Por qué?

9. ¿Recibió usted, quejas o denuncias de parte de los beneficiarios? [ ] Si ¿Cuántas? [x] No

9.1 En caso afirmativo, ¿sobre que se refirieron? [ ] Aplicación del recurso [ ] Ejecución de la obra
[ ] Irregularidades [x] Otro ¿Cuál?

10. ¿Entregó las quejas o denuncias a la autoridad correspondiente? [ ] Si [ ] No ¿Por qué?

10.1 En caso afirmativo ¿en que dependencia las entrego?

10.2 Nombre del empleado o funcionario que recibió la queja o denuncia:

1

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

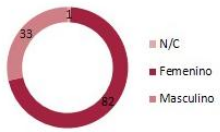
ANÁLISIS DE RESULTADOS

ANÁLISIS DE RESULTADOS

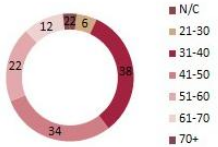
En total se realizaron 116 encuestas telefónicas, dentro del análisis de resultados, se puede destacar lo siguiente:

Perfil de los encuestados

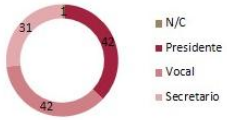
Sexo



Edad



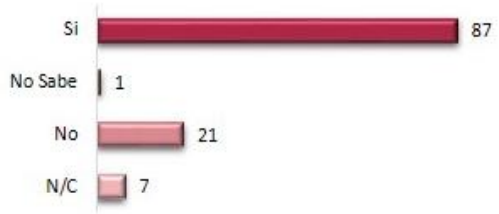
¿Que cargo ejerció en el comité de obra?



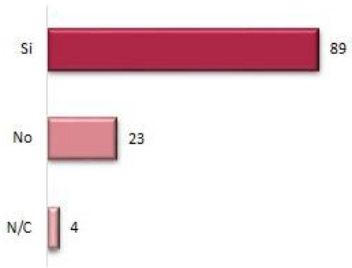
2. ¿La obra ya fue inaugurada o entregada a la Comunidad?



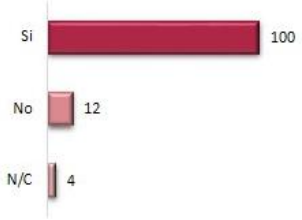
3. ¿El comité participio en la entrega recepción de la obra?



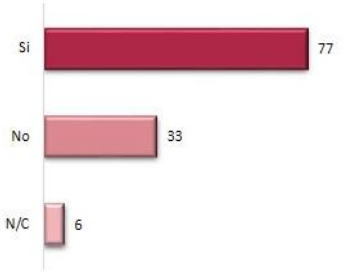
4. ¿Desde su punto de vista la obra se concluyo satisfactoriamente?



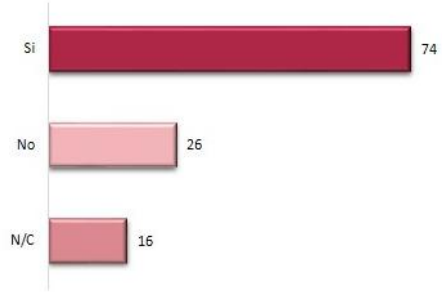
5. ¿Recibió toda la información necesaria para realizar las actividades referentes a comité de obra?



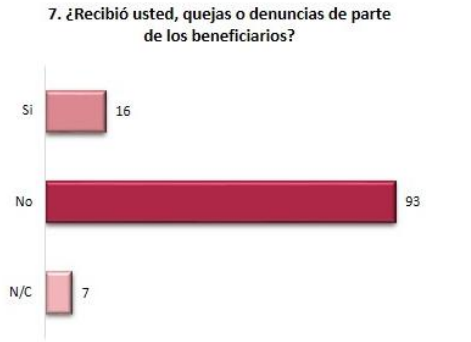
6. ¿Participo en alguna capacitación respecto a como ejercer sus funciones en el comité de obra?



6.2 ¿Considera que la capacitación fue suficiente y clara?

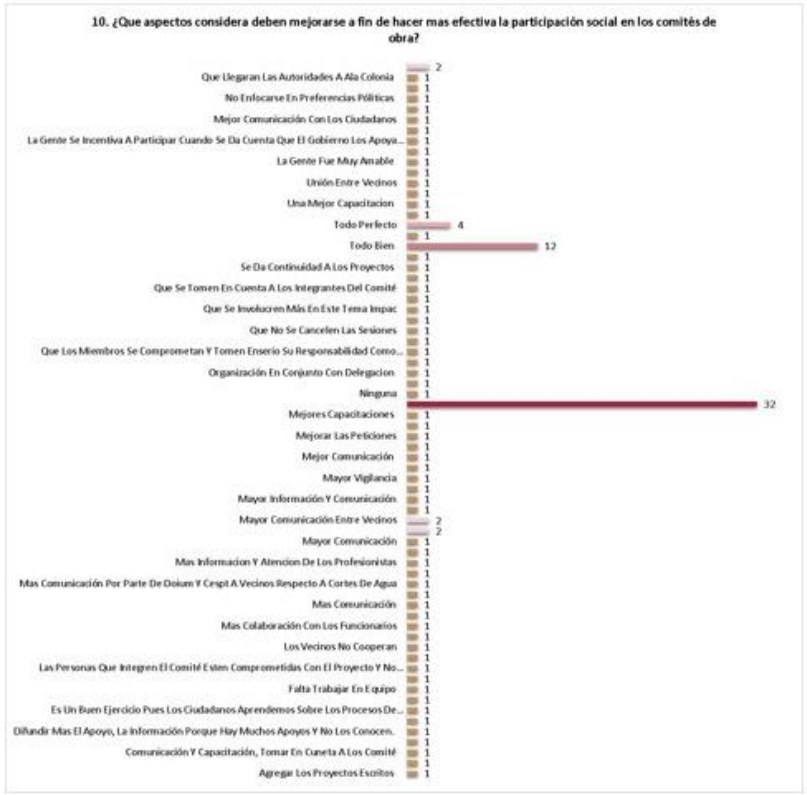


ANÁLISIS DE RESULTADOS









XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

SEGUNDO TRIMESTRE 2021

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÒN 16 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÈS SECTORIALES QUE CONFORMAN ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL PARTICIPAN DIFERENTES ORGANIZACIONES CIVILES.
A CONTINUACIÒN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

-Planeación, Urbanismo, Obras y Servicios Públicos.
-Personas con Discapacidad
-Desarrollo Económico, Turismo y Asuntos Fronterizos.
-Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción
-Juventud
-Igualdad de Género e Inclusión Social
-Bienestar Social
-Educación
-Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable
-Derechos Humanos, Migración y Asuntos Indígenas
-Cultura
-Seguridad
-Salud
-Protección Civil
-Deporte
-Prevención y Tratamiento de las Adicciones.

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIPON, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÙBLICOS



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DERECHOS HUMANOS, MIGRACIÒN Y ASUNTOS INDIGENAS



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIPON, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÙBLICOS



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PROTECCIÒN CIVIL



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE EDUCACIÒN



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



SUBCOMITÈ SECTORIAL SEGURIDAD



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE TRANPARENCIA, RENDICIÒN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÒN



SUBCOMITÈ SECTORIAL SEGURIDAD



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



SUBCOMITÈ SECTORIAL DE TRANPARENCIA, RENDICIÒN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÒN



SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD



Sesión realizada en las instalaciones de DIF Municipal el día 07/05/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PREVENCIÒN A LAS ADICCIONES



Sesión realizada en las instalaciones de IMCAD el día 28 / 04 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE BIENESTAR



Sesión realizada en las instalaciones de DIF Municipal el día 14 / 04 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PROTECCIÓN CIVIL



Sesión realizada en Coordinación de Bibliotecas, Benito Juárez el día 18/ 06 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y ASINTOS FRONTERIZOS



Sesión realizada en la sala Los Presidentes de Palacio Municipal, el día 30/06/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PREVENCIÒN A LAS ADICCIONES



Sesión realizada en las instalaciones de IMCAD el día 08 / 06 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DEPORTE



Sesión realizada en las instalaciones de IMDET el día 12 / 05 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE IGULDAD DE GENERO E INCLUSIÒN SOCIAL



Sesión realizada en las instalaciones de IMMUJER el día 25 / 05 / 2021

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÓN 17 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÉS DELEGACIONALES QUE CONFORMAN ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL SE INVOLUCRAN LAS 17 DELEGACIONES Y SUBDELEGACIONES QUE CONFORMAN EL MUNICIPIO DE TIJUANA.

A CONTINUACIÓN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

-Delegación Playas de Tijuana
-Delegación Centro
-Delegación Otay Centenario
-Delegación Cerro Colorado
-Delegación La Presa Este
-Delegación La Presa A.L.R.
-Delegación San Antonio de los Buenos
-Delegación La Mesa
-Delegación Sánchez Taboada

-Subdelegación Los Pinos
-Subdelegación Insurgentes
-Subdelegación Florido - Mariano
-Subdelegación Lomas del Porvenir
-Subdelegación Salvatierra
-Subdelegación La Gloria
-Subdelegación Miguel Alemán
-Subdelegación Francisco Villa.

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN CENTRO



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 17 / 06 / 2021

SUBCOMITE DELEGACIONAL DELEGACIÓN CERRO COLORADO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Cerro Colorado el día 10 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN FLORIDO MARIANO



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Florido-Mariano el día 15 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA A.L.R



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa A.L.R. el día 15 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN MIGUEL ALEMÀN



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Miguel Alemán el día 17 / 06/ 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PLAYAS DE TIJUANA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Playas de Tijuana el día 11 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN FRANCISCO VILLA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Francisco Villa el día 15 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN LOMAS DEL PORVENIR



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Lomas del Porvenir el día 16 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN INSURGENTES



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Insurgentes el día 10/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA ESTE



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa Este el día 17 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÒN SALVATIERRA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Salvatierra el día 15/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación San Antonio de los Buenos el día 14 / 06 / 2021

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN OTAY CENTENARIO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Otay Centenario el día 16/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACÓN LA GLORIA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación La Gloria el día 15 / 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN LA MESA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación La Mesa el día 14/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SANCHEZ TABOADA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Sánchez Taboada el día 16/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN PINOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación La Mesa el día 14 / 06 / 2021

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CONDEMUN)

El pasado 19 de junio del presente, se llevo a cabo la sesión ordinaria del consejo de desarrollo municipal (CONDEMUN), encabezado por la alcaldesa de Tijuana Karla Patricia Ruíz Macfarland, el Secretario de gobierno Joel Fabián Guardado Reynaga y Ricardo Avitia Hernandez director general ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC), donde participaron 57 personas de 71 que integran este consejo, en los cuales participan, diferentes funcionarios públicos y consejeros ciudadanos de los diferentes subcomités delegacionales.





Sesión realizada en el patio central de Palacio Municipal el día 19 / 06 / 2021

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

TERCER TRIMESTRE 2021

SUBCOMITÉS SECTORIALES

EN EL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÒN 32 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÈS SECTORIALES QUE CONFORMAN ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL PARTICIPAN DIFERENTES ORGANIZACIONES CIVILES.

A CONTINUACIÒN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

-Planeación, Urbanismo, Obras y Servicios Públicos.
-Personas con Discapacidad
-Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción
-Juventud
-Igualdad de Género e Inclusión Social
-Bienestar Social
-Educación
-Derechos Humanos, Migración y Asuntos Indígenas

-Cultura
-Seguridad
-Salud
-Protección Civil
-Deporte
-Prevención y Tratamiento de las Adicciones
-Desarrollo Económico, turismo y Asuntos Fronterizos
-Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PROTECCIÓN CIVIL



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 06/ 07 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DEPORTE



Sesión realizada en las instalaciones de IMDET el día 05/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE IGULDAD DE GENERO E INCLUSIÒN SOCIAL



Sesión realizada en las instalaciones de IMMUJER el día 29/07/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



Sesión realizada en Servicios Médicos Municipales, el día 08/07/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE EDUCACIÒN



Sesión realizada en Coordinación de Bibliotecas, Benito Juárez el día 06/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



Sesión realizada en las instalaciones de Servicios Médicos Municipales el día 29/07/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SEGURIDAD



Sesión realizada en las instalaciones de delegación La Presa A.L.R , el día 26/08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN



Sesión realizada en Sala de los regidores, Palacio Municipal el día 05/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE CULTURA



Sesión realizada en las instalaciones de IMAC el día 10/ 08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD



Sesión realizada en las instalaciones de DIF Municipal el día 23/07/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PREVENCIÒN A LAS ADICCIONES



Sesión realizada en las instalaciones de IMCAD el día 19/07/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE BIENESTAR



Sesión realizada en Sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 06/07/ 2021

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIÓN, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 07/07/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DERECHOS HUMANOS, MIGRACIÒN Y ASUNTOS INDIGENAS



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 12/ 07 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIÓN, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 11/08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE SALUD



Sesión realizada en Servicios Médicos Municipales, el día 30/08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE EDUCACIÒN



Sesión realizada en Coordinación de Bibliotecas, Benito Juárez el día /08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE JUVENTUD



Sesión realizada en las instalaciones de IMJUV el día 13/09/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD



Sesión realizada en las instalaciones de DIF Municipal el día 27/08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PREVENCIÒN A LAS ADICCIONES



Sesión realizada en las instalaciones de IMCAD el día 20/08/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE BIENESTAR



Sesión realizada en Sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 16/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE PLANEACIÓN, URBANISMO, OBRAS Y SERVICIOS PÙBLICOS



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 07/07/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DERECHOS HUMANOS, MIGRACIÒN Y ASUNTOS INDIGENAS



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 23/ 08 / 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE CULTURA



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal el día 09/09/ 2021

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

IMPAC
Instituto Municipal de Participación Ciudadana

SESIONES DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SUSTENTABLE



Sesión realizada en sala de los presidentes, Palacio Municipal, el día 31/09/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DEPORTE



Sesión realizada en las instalaciones de IMDET el día 10/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE IGULDAD DE GENERO E INCLUSIÒN SOCIAL



Sesión realizada en las instalaciones de IMMUJER el día 19/08/ 2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE TRANPARENCIA, RENDICIÒN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÒN



Sesión realizada en sala de los regidores, Palacio Municipal el día 31/09/2021

SUBCOMITÈ SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y SUNTOS FRONTERIZOS



Sesión realizada en Sala de IRegidores, Palacio Municipal el día 22/ 09 / 2021

SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

EN EL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2021 SE REALIZARÓN 35 SESIONES DE LOS DIFERENTES SUBCOMITÉS DELEGACIONALES QUE CONFORMAN ESTE INSTITUTO, EN EL CUAL SE INVOLUCRAN LAS 17 DELEGACIONES Y SUBDELEGACIONES QUE CONFORMAN EL MUNICIPIO DE TIJUANA.

A CONTINUACIÓN SE ANEXA EVIDENCIA DE DICHAS SESIONES.

-Delegación Playas de Tijuana
-Delegación Centro
-Delegación Otay Centenario
-Delegación Cerro Colorado
-Delegación La Presa Este
-Delegación La Presa A.L.R.
-Delegación San Antonio de los Buenos
-Delegación La Mesa
-Delegación Sánchez Taboada

-Subdelegación Los Pinos
-Subdelegación Insurgentes
-Subdelegación Florido - Mariano
-Subdelegación Lomas del Porvenir
-Subdelegación Salvatierra
-Subdelegación La Gloria
-Subdelegación Miguel Alemán
-Subdelegación Francisco Villa.

SESIONES DE SUBCOMITÉS DELEGACIONES

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN CENTRO



Sesión realizada en sala de los regidores, Palacio Municipal el día 30 / 07 / 2021

SUBCOMITE DELEGACIONAL DELEGACIÓN CERRO COLORADO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Cerro Colorado el día 22 / 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN FLORIDO MARIANO



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Florido-Mariano el día 13/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA A.L.R



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa A.L.R. el día 16 / 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN PINOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Mesa, el día 20 / 07/ 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PLAYAS DE TIJUANA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Playas de Tijuana el día 23/ 07/ 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN FRANCISCO VILLA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Francisco Villa el día 23/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN LOMAS DEL PORVENIR



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Lomas del Porvenir el día 22/ 07/ 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN INSURGENTES



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Insurgentes el día 22/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA ESTE



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa Este el día 22/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN SALVATIERRA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Salvatierra el día 21/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación San Antonio de los Buenos el día 27 / 07 / 2021

SESIONES DE SUBCOMITÉS DELEGACIONES

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN OTAY CENTENARIO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Otay Centenario el día 16/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACÓN LA GLORIA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación La Gloria el día 21 / 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN LA MESA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación La Mesa el día 20/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN SALVATIERRA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación de Salvatierra el día 19/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN CENTRO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Centro el día 20/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PLAYAS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Playas de Tijuana el día 19/ 08/ 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SANCHEZ TABOADA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Sánchez Taboada el día 23/ 07 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN LOMAS DE PORVENIR



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Lomas del Porvenir el día 16/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN LA GLORIA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación La Gloria el día 09/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN LA MESA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación de la mesa el día 18/ 06 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACÓN INSURGENTES



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación La Gloria el día 18 / 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN PINOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación La Mesa el día 18/ 08/ 2021

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

IMPAC
Instituto Municipal de Participación Ciudadana

SESIONES DE SUBCOMITÉS DELEGACIONES

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN FRANCISCO VILLA



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Francisco Villa el día 20/ 08 / 2021

SUBCOMITE DELEGACIONAL DELEGACIÓN CERRO COLORADO



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Cerro Colorado el día 24 / 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN FLORIDO-MARIANO



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Florido-Mariano el día 26/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SÁNCHEZ TABOADA



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Sánchez Taboada 20/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA A.L.R



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa A.L.R. el día 26/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN LA MESA



Sesión extraordinaria realizada en las instalaciones de la delegación La Mesa el día 03/ 09 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN PRESA ESTE



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación Presa Este el día 03/ 09 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN OTAY CENTENARIO



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Otay Centenario el día 23/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL DELEGACIÓN SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



Sesión realizada en las instalaciones de la delegación San Antonio de los Buenos el día 01 / 09 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN LOMAS DE PORVENIR



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Lomas del Porvenir el día 16/ 08 / 2021

SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SUBDELEGACIÓN MIGUEL ALEMÁN



Sesión realizada en las instalaciones de la subdelegación Miguel Alemán el día 16/ 08 / 2021

ENCUESTA DE PERCEPCIÓN CIUDADANA RESPECTO A LA CALIDAD E IMPACTO DEL GOBIERNO MUNICIPAL 2021

EL OBJETIVO GENERAL DE LA ENCUESTA FUE CONOCER LA VALORACIÓN DE LA CIUDADANÍA SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL DE TIJUANA Y SU NIVEL DE SATISFACCIÓN PARTIENDO DEL PERFIL DEL RESIDENTE, PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES, SEGURIDAD E IMPACTO GUBERNAMENTAL, LO QUE PERMITIÓ IDENTIFICAR LOS TEMAS PRIORITARIOS Y DETECTAR LAS PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS EN CADA UNA DE LAS DELEGACIONES MUNICIPALES.

INFORME DE RESULTADOS

I. PERFIL DE LAS PERSONAS ENCUESTADAS

II. SERVICIOS PÚBLICOS

III. INFRAESTRUCTURA

IV. MOVILIDAD Y TRANSPORTE

V. SEGURIDAD

VI. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

VII. TRANSPARENCIA

VIII. EVALUACIÓN POR TEMA

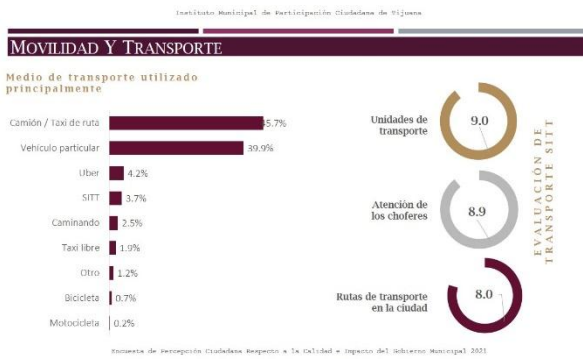
IX. TEMAS PRIORITARIOS

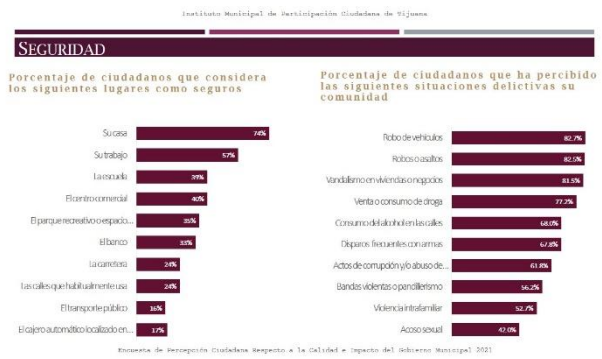
XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

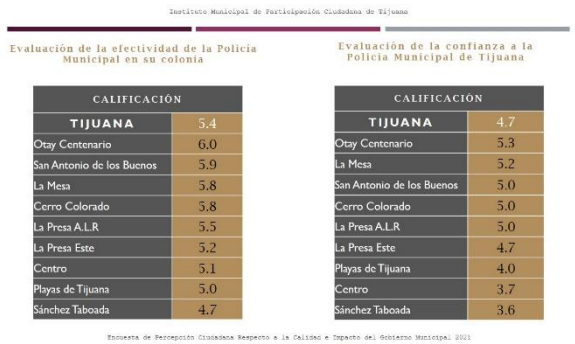
INFORME DE RESULTADOS

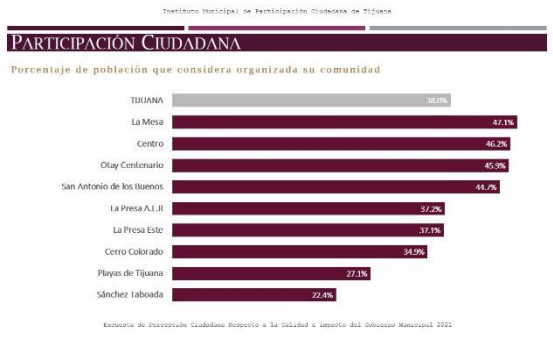




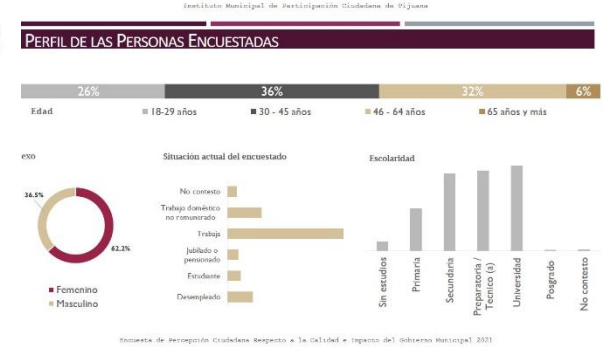












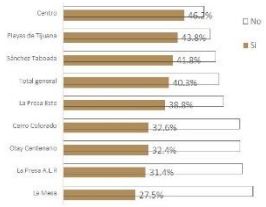
XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

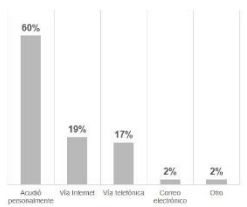
INFORME DE RESULTADOS

TRANSPARENCIA

Porcentaje de población que ha solicito información

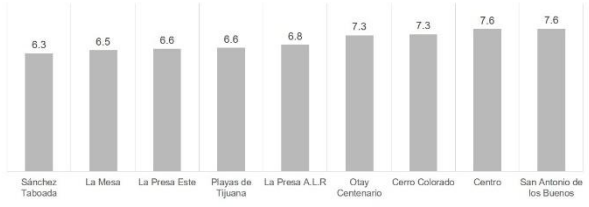


Medio utilizado para la solicitar la información

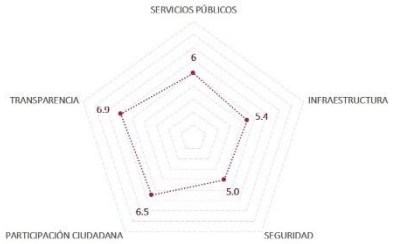


TRANSPARENCIA

Evaluación de la facilidad de acceso a la información



EVALUACIÓN POR TEMA

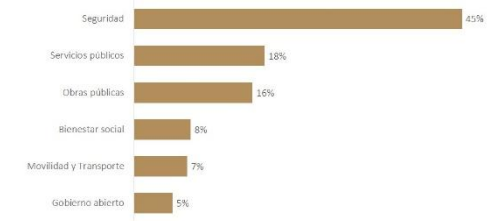


HEATMAP

	Servicios Públicos	Infraestructura	Seguridad	Participación Ciudadana	Transparencia
Centro	6.9	5.5	4.4	6.8	7.6
Cerro Colorado	7.3	6.1	5.4	6.5	7.3
La Mesa	6.5	5.4	5.5	6.7	6.5
La Presa A.L.R	6.8	5.9	5.2	6.9	6.8
La Presa Este	6.3	4.4	4.9	6.3	6.6
Otay Centenario	7.1	5.6	5.6	6.3	7.3
Playas de Tijuana	6.9	6.1	4.5	5.7	6.6
San Antonio de los Buenos	7.4	5.7	5.5	7.4	7.6
Sánchez Taboada	7.1	5.7	4.1	5.4	6.3
Tijuana	6.9	5.5	5.0	6.5	6.9

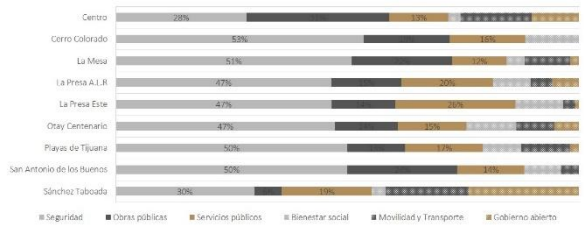
TEMAS PRIORITARIOS

En su opinión, ¿cuál debería ser la prioridad de la próxima Administración Municipal?



TEMAS PRIORITARIOS

Desglose por delegación



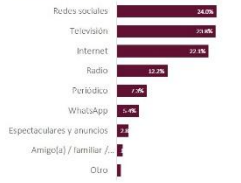
TEMAS PRIORITARIOS

¿Cuáles de los siguientes Servicios Públicos deberían de ser la prioridad para la siguiente Administración Municipal?

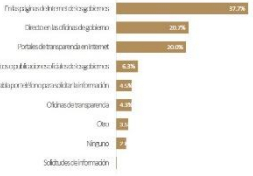


TRANSPARENCIA

Medios de comunicación utilizados para informarse de las acciones del Ayuntamiento de Tijuana



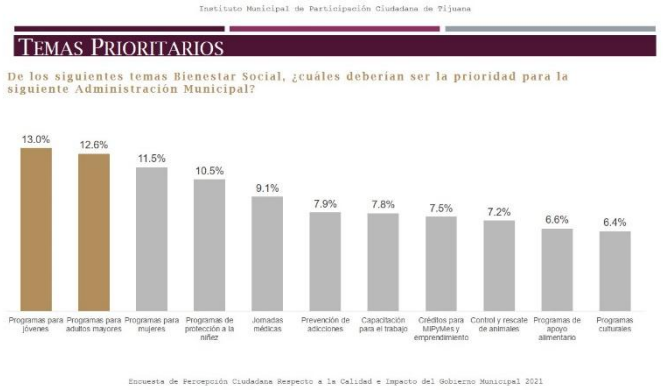
Medios de comunicación utilizados para solicitar información

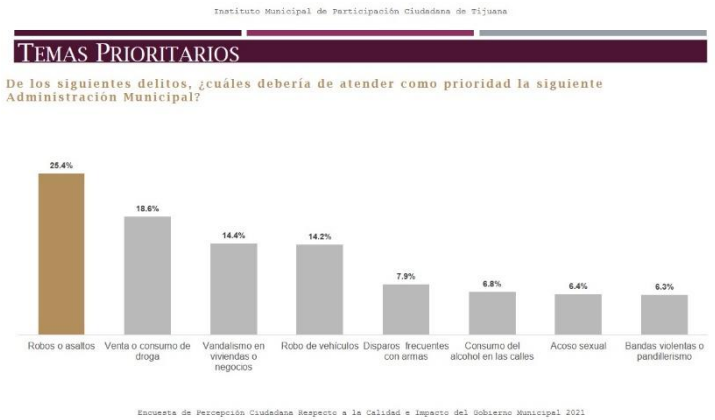


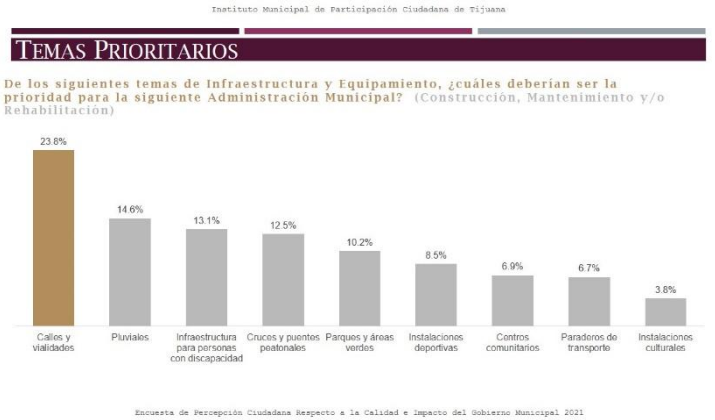
XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

INFORME DE RESULTADOS







XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

CUARTO TRIMESTRE 2021

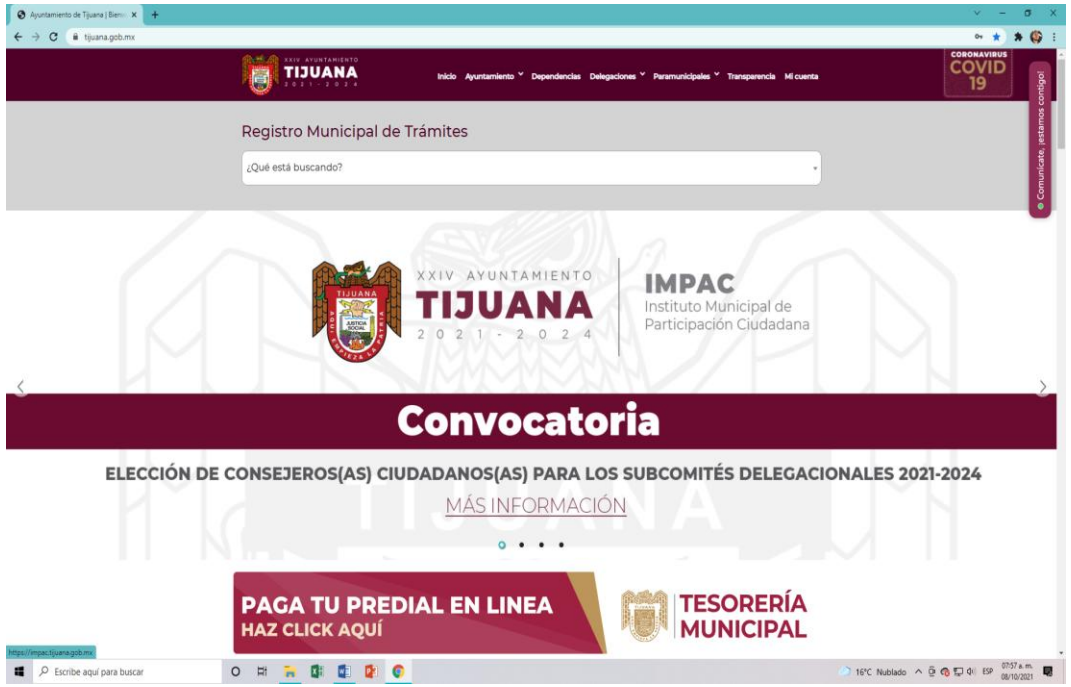
SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

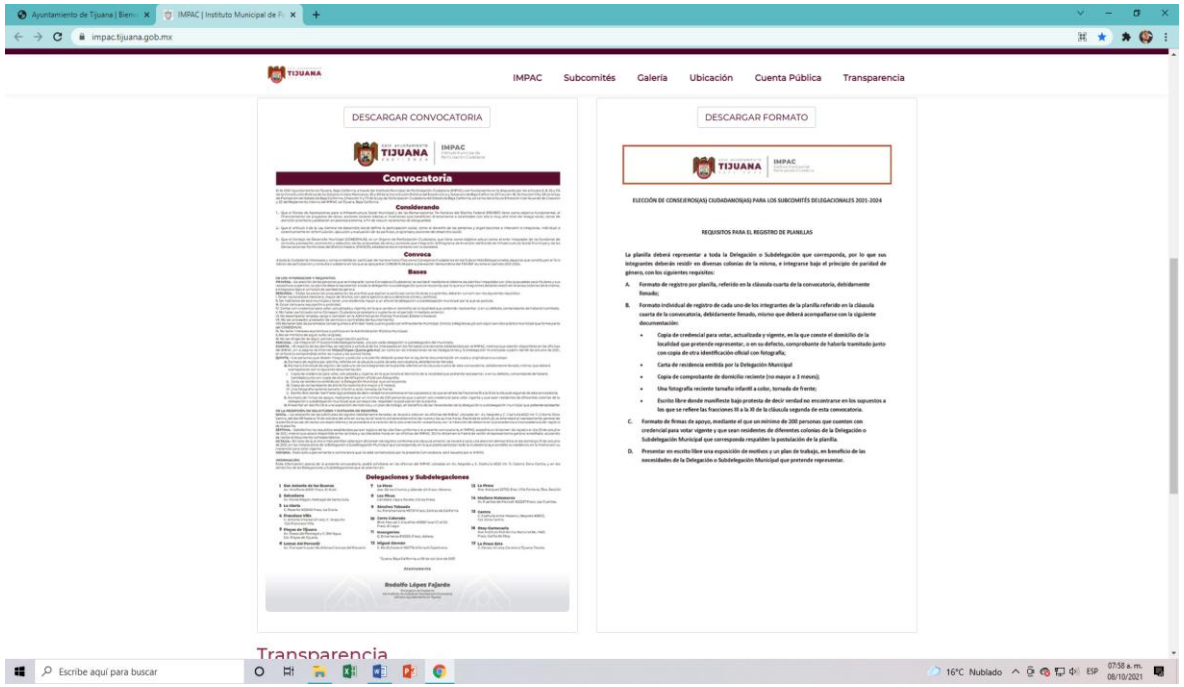
- ✓ EL 08 DE OCTUBRE DE EMITIÓ LA CONVOCATORIA PUBLICA PARA ELEGIR A QUIENES SE INTEGRARÍAN COMO CONSEJEROS CIUDADANOS EN LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES, PARA LO QUE SE REGISTRARON EXITOSAMENTE 17 PLANILLAS INTEGRADAS POR 340 CIUDADANOS.

- ✓ ENTRE EL 02 Y 04 DE NOVIEMBRE SE INSTALARON 17 SUBCOMITÉS DELEGACIONALES.

- ✓ CON FECHA 06 DE NOVIEMBRE, SE LLEVO A CABO LA INSTALACIÓN DEL CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL, PRESIDIDO POR LA PRESIDENTA MUNICIPAL MONSERRAT CABALLERO RAMÍREZ, EN LA QUE SE APROBÓ UN RECURSO REMANENTE DE $20,790,480.39 PESOS DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FISMDF), DE LOS CUALES $16,978,117.36 DE PESOS, FUERON DESTINADOS A OBRAS DE ALUMBRADO PÚBLICO EN DIFERENTES PUNTOS DE LA CIUDAD

CONVOCATORIA PÚBLICA PARA LA ELECCIÓN DE CONSEJEROS CIUDADANOS





Publicada el 08 de octubre de 2021

INSTALACIÓN DE SUBCOMITÉS DELEGACIONALES




Subcomité Delegacional La Mesa, 03 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Los Pinos, 04 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional La Presa A.L.R., 02 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Florido Mariano, 04 de noviembre de 2021

INSTALACIÓN DE SUBCOMITÉS DELEGACIONALES




Subcomité Delegacional Centro, 03 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Cerro Colorado, 04 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Miguel Alemán, 04 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Insurgentes, 04 de noviembre de 2021

INSTALACIÓN DE SUBCOMITÉS DELEGACIONALES



Subcomité Delegacional Otay Centenario, 03 de noviembre de 2021



Subcomité Delegacional Playas de Tijuana, 03 de noviembre de 2021



Subcomité Delegacional Lomas del Porvenir, 04 de noviembre de 2021



Subcomité Delegacional San Antonio de los buenos, 02 de noviembre de 2021

INSTALACIÓN DE SUBCOMITÉS DELEGACIONALES




Subcomité Delegacional La Gloria, 04 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Salvatierra, 03 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional La Presa Este, 03 de noviembre de 2021




Subcomité Delegacional Francisco Villa, 03 de noviembre de 2021





Subcomité Delegacional Sánchez Taboada, 04 de noviembre de 2021

CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CONDEMUN)









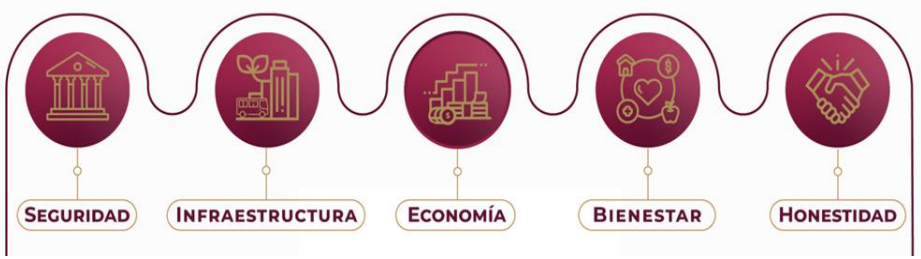




Consejo Municipal de Desarrollo, 06 de noviembre de 2021

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024 | IMPAC Instituto Municipal de Participación Ciudadana

FOROS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA



- ✓ ENTRE EL 13 Y EL 21 DE NOVIEMBRE SE LLEVARON 9 FOROS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DELEGACIONALES
- ✓ ENTRE EL 22 Y EL 30 DE NOVEMBRE SE LLEVARON A CABO 7 FOROS DE CONSULTA SECTORIALES CON LA PARTICIPACIÓN DE ESPECIALISTAS COMO ASOCIACIONES CIVILES, COLEGIOS DE PROFESIONISTAS, INSTITUCIONES EDUCATIVAS, ENTRE OTROS, EN TEMAS COMO: INFRAESTRUCTURA, BIENESTAR, SEGURIDAD, ECONÓMIA Y HONESTIDAD.
- ✓ CON LA COLABORACIÓN DE LAS DELEGACIONES MUNICIPALES, ENTRE EL 13 Y EL 30 DE NOVIEMBRE SE INSTALARON 50 MÓDULOS DE CONSULTA EN DIFERENTES PUNTOS DE LA CIUDAD.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, SE OBTUVO UNA PARTICIPACIÓN DE 18,300 PERSONAS, CUYAS OPINIONES SERÁN CONSIDERADAS POR EL IMPLAN PARA ENRIQUECER EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024.

FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL

FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL LA PRESA ESTE

Fecha: 13 de noviembre de 2021
Lugar: Parque Principal Villa del Campo



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL PLAYAS DE TIJUANA

Fecha: 20 de noviembre de 2021
Lugar: Explanada central de la Casa de la Cultura de Playas de Tijuana



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

Fecha: 20 de noviembre de 2021
Lugar: Explanada de la Delegación San Antonio de los Buenos



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL LA PRESA A.L.R.

Fecha: 14 de noviembre de 2021
Lugar: Explanada de la Delegación La Presa A.L.R.



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL LA MESA

Fecha: 13 de noviembre de 2021
Lugar: Estacionamiento de Plaza Carrusel



FORO DE CONSULTA DELEGACIONALCENTRO

Fecha: 20 de noviembre de 2021
Lugar: Unidad Deportiva Benito Juárez



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL SANCHEZ TABOADA

Fecha: 21 de noviembre de 2021
Lugar: Delegación Sánchez Taboada



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL OTAY CENTENARIO

Fecha: 21 de noviembre de 2021
Lugar: Explanada de la Delegación Otay Centenario



FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL

FORO DE CONSULTA DELEGACIONAL CERRO COLORADO

Fecha: 20 de noviembre de 2021
Lugar: Estacionamiento de la Delegación Cerro Colorado



MÓDULOS DE CONSULTA

Fecha: Del 12 al 26 de noviembre de 2021
Lugar: Diversos puntos de la ciudad



FOROS DE CONSULTA SECTORIAL DEL 22 AL 30 DE NOVIEMBRE

FORO DE CONSULTA SECTORIAL INFRAESTRUCTURA

Fecha: 22 de noviembre de 2021
Lugar: Colegio de Ingenieros Civiles de Tijuana



FORO DE CONSULTA SECTORIAL BIENESTAR I (MIGRACIÓN, INCLUSIÓN Y EQUIDAD)

Fecha: 23 de noviembre de 2021
Lugar: Gimnasio Unidad Deportiva Tijuana



FORO DE CONSULTA SECTORIAL BIENESTAR II (JUVENTUD, DEPORTE Y CULTURA)

Fecha: 24 de noviembre de 2021
Lugar: Casa de la Cultura Tijuana



FORO DE CONSULTA SECTORIAL BIENESTAR III (GRUPOS VULNERABLES)

Fecha: 25 de noviembre de 2021
Lugar: DIF Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia



FOROS DE CONSULTA SECTORIAL

FORO DE CONSULTA SECTORIAL ECONOMÍA

Fecha: 26 de noviembre de 2021
Lugar: CANACO



FORO DE CONSULTA SECTORIAL SEGURIDAD

Fecha: 29 de noviembre de 2021
Lugar: Sala Compstat de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Municipal (C-2)



FORO DE CONSULTA SECTORIAL HONESTIDAD

Fecha: 30 de noviembre de 2021
Lugar: Sala Audiovisual, CANACO



XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

IMPAC
Instituto Municipal de Participación Ciudadana

PARTICIPACIÓN

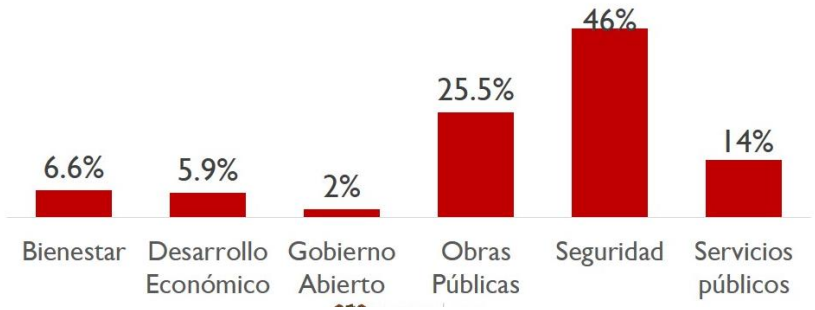
CONSULTA	PERSONAS
FOROS DELEGACIONALES	2,708
MÓDULOS DE CONSULTA	15,424
FOROS SECTORIALES	168
TOTAL	**18,300**

SUPERANDO EN UN **295%** LA PARTICIPACIÓN DE LA CONSULTA REALIZADA EN EL 2019

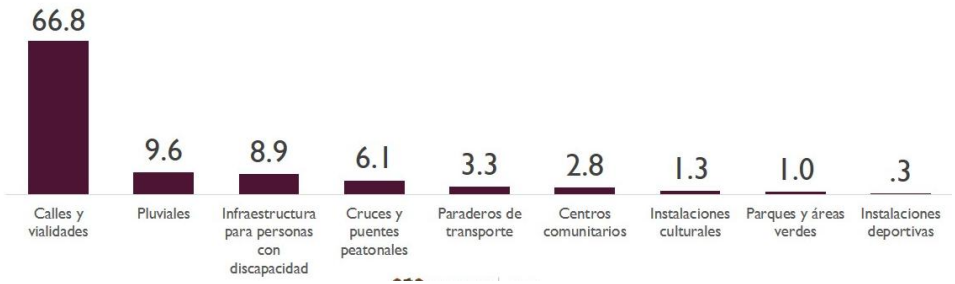
FORO SECTORIAL	ASISTENCIA
INFRAESTRUCTURA	140
BIENESTAR I (MIGRACIÓN, INCLUSIÓN Y EQUIDAD)	87
BIENESTAR II (JUVENTUD, DEPORTE Y CULTURA)	145
BIENESTAR III (GRUPOS VULNERABLES)	175
ECONOMIA	60
SEGURIDAD	82
HONESTIDAD	33
TOTAL	**722**

RESULTADOS DE CONSULTA

EN TU OPINION, ¿CUÁL DEBERÍA SER LA PRIORIDAD DEL GOBIERNO MUNICIPAL?



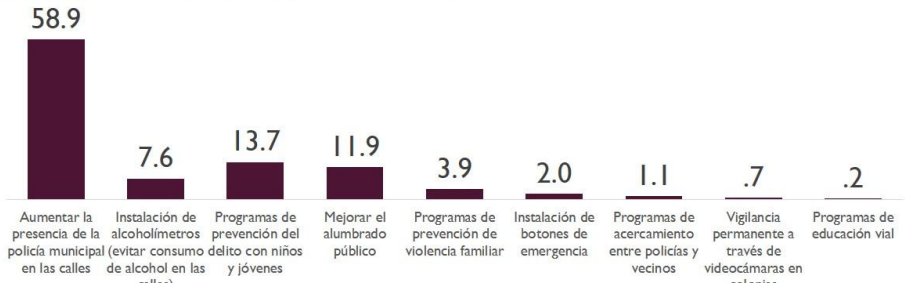
¿CUÁLES SON LAS PRINCIPALES TRES NECESIDADES EN OBRAS QUE TE GUSTARÍA QUE EL AYUNTAMIENTO HICIERA EN TU COMUNIDAD?



DE LOS SIGUIENTES TEMAS DE DESARROLLO ECONÓMICO ¿CUÁLES DEBERÍAN IMPULSAR COMO PRIORIDAD EN LA CIUDAD?



DE LOS SIGUIENTES PROGRAMAS Y ACCIONES DE SEGURIDAD, ¿CUÁLES DEBERIAN IMPLEMENTARSE COMO PRIORIDAD EN TU COMUNIDAD?

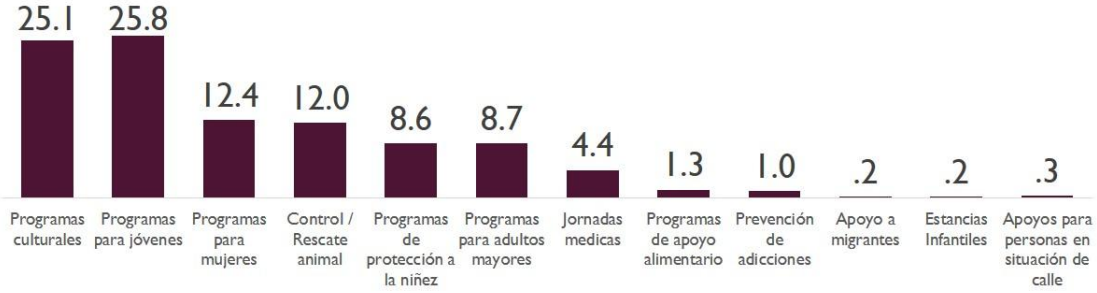


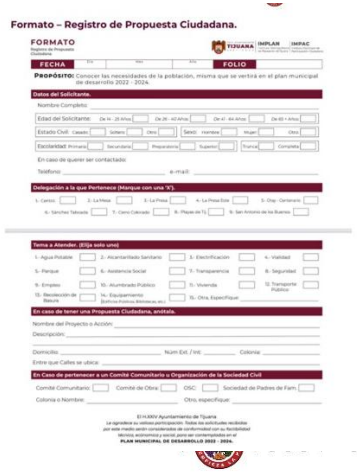
RESULTADOS DE CONSULTA

¿CUÁLES CREES QUE DEBAN SER LAS PRINCIPALES ACCIONES QUE DEBERÍA DE HACER EL AYUNTAMIENTO PARA TENER UN GOBIERNO MAS TRASPARENTE Y HONESTO?



DE LAS SIGUIENTES ACCIONES Y PROGRAMAS SOCIALES ¿CUÁLES CONSIDERAS QUE NECESITA MÁS TU COMUNIDAD?




Formato – Registro de Propuesta Ciudadana.

FORMATO

Registro de Propuesta Ciudadana

TIJUANA | IMPLAN | IMPAC

FECHA | FOLIO

PROPÓSITO: Conocer las necesidades de la población, misma que se verá en el plan municipal de desarrollo 2022 - 2024.

Datos del Solicitante.

Nombre Completo:

Edad del Solicitante: De 14 - 25 Años | De 26 - 40 Años | De 41 - 64 Años | De 65 Y Más

Estado Civil: Casado | Soltero | Otro | SEXO: Hombre | Mujer | Otro

Escolaridad: Primaria | Secundaria | Preparatoria | Superior | Técnica | Completa

En caso de querer ser contactado:

Teléfono: _____ e-mail: _____

Delegación a la que Pertenece (Marque con una "X").

1.- Centro | 2.- La Mesa | 3.- La Presa | 4.- La Presa Este | 5.- Otay - Centenario

6.- Sánchez Taboada | 7.- Cerro Colorado | 8.- Playas de Tij. | 9.- San Antonio de los Buenos

Tema a Atender. (Elija solo uno)

1.- Agua Potable | 2.- Alcantarillado Sanitario | 3.- Electrificación | 4.- Vialidad

5.- Parque | 6.- Asistencia Social | 7.- Transparencia | 8.- Seguridad

9.- Empleo | 10.- Alumbrado Público | 11.- Vivienda | 12.- Transporte Público

13.- Recolección de Basura | 14.- Equipamiento (Bomberos, Policías, Almacenes, etc.) | 15.- Otra, Especifique: _____

En caso de tener una Propuesta Ciudadana, anótala.

Nombre del Proyecto o Acción: _____

Descripción: _____

Domicilio: _____ Núm Ext. / Int: _____ Colonia: _____

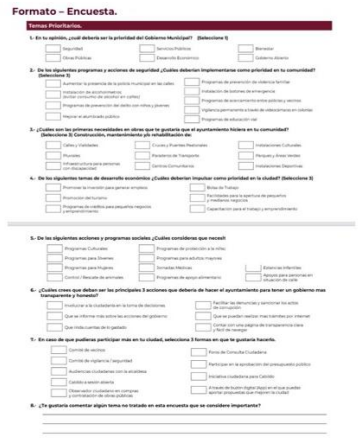
Entre que Calles se ubica: _____

En Caso de pertenecer a un Comité Comunitario o Organización de la Sociedad Civil

Comité Comunitario | Comité de Obra | OSC: | Sociedad de Padres de Fam.

Colonia o Nombre: _____ Otro, especifique: _____

En el H. Ayuntamiento de Tijuana
La agradecemos su interés en participar. Todos los datos recibidos por este medio serán considerados de conformidad con su flexibilidad técnica, económica y social, para ser contemplados en el
PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022 - 2024.


Formato – Encuesta.

Temas Prioritarios.

1.- En tu opinión, ¿cuál debería ser la prioridad del Gobierno Municipal? (Seleccione 1)

Seguridad | Servicios Públicos | Bienestar
Obras Públicas | Desarrollo Económico | Gobierno Abierto

2.- De las siguientes programas y acciones de seguridad ¿Cuáles deberían implementarse como prioridad en tu comunidad? (Seleccione 5)

Aumentar la presencia de la policía municipal en las calles | Programas de prevención de violencia familiar
Instalación de acotamientos (evitar consumo de alcohol en calles) | Instalación de botones de emergencia
Programas de prevención del delito con niños y jóvenes | Programas de acercamiento entre policías y vecinos
Mejorar el alumbrado público | Vigilancia permanente a través de videocámaras en colonias
Programas de educación vial

3.- ¿Cuáles son las primeras necesidades en obras que te gustaría que el ayuntamiento hiciera en tu comunidad? (Seleccione 3) Construcción, mantenimiento y/o rehabilitación de:

Calles y Vialidades | Cruces y Puentes Peatonales | Instalaciones Culturales
Pluviales | Paraderos de Transporte | Parques y Áreas Verdes
Infraestructura para personas con Discapacidad | Centros Comunitarios | Instalaciones Deportivas

4.- De los siguientes temas de desarrollo económico ¿Cuáles deberían impulsar como prioridad en la ciudad? (Seleccione 3)

Promover la inversión para generar empleos | Bolsa de Trabajo
Promoción del turismo | Facilidades para la apertura de pequeños y medianos negocios
Programas de créditos para pequeños negocios y emprendimiento | Capacitación para el trabajo y emprendimiento

5.- De las siguientes acciones y programas sociales ¿Cuáles consideras que necesi

Programas Culturales | Programas de protección a la niñez
Programas para Jóvenes | Programas para adultos mayores
Programas para Mujeres | Jornadas Médicas | Estancias Infantiles
Control / Rescate de animales | Programas de apoyo alimentario | Apoyos para personas en situación de calle

6.- ¿Cuáles crees que deban ser las principales 3 acciones que debería de hacer el ayuntamiento para tener un gobierno mas transparente y honesto?

Involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones | Facilitar las denuncias y sancionar los actos de corrupción
Que se informe más sobre las acciones de gobierno | Que se puedan realizar más trámites por internet
Que rinda cuentas de lo gastado | Contar con una página de transparencia clara y fácil de navegar

7.- En caso de que pudieras participar más en tu ciudad, selecciona 3 formas en que te gustaría hacerlo.

Comité de vecinos | Foros de Consulta Ciudadana
Comité de vigilancia / seguridad | Participar en la aprobación del presupuesto público
Audiencias ciudadanas con la alcaldesa | Iniciativa ciudadana para Cabildo
Cabildo a sesión abierta | A través de buzón (digital /físico) en el que puedas aportar propuestas que mejoren la ciudad
Observador ciudadano en compras y contratación de obras públicas

8.- ¿Te gustaría comentar algún tema no tratado en esta encuesta que se considere importante?

CAPACITACIÓN A SUBCOMITÉS DELEGACIONALES DEL 16 AL 21 DE DICIEMBRE

CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DEL SUBCOMITÉ DELEGACIONAL SÁNCHEZ TABOADA

Fecha: 16 de diciembre de 2021
Lugar: Delegación Sánchez Taboada




CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES LA MESA Y LOS PINOS

Fecha: 17 de diciembre de 2021
Lugar: Delegación La Mesa




CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, LA GLORIA, FRANCISCO VILLA Y SALVATIERRA

Fecha: 17 de diciembre de 2021
Lugar: Delegación San Antonio de los Buenos





CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES CERRO COLORADO, INSURGENTES Y MIGUEL ALEMAN

Fecha: 20 de diciembre de 2021
Lugar: Delegación Cerro Colorado





CAPACITACIÓN A SUBCOMITÉS DELEGACIONALES

CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES PLAYAS DE TIJUANA Y LOMAS DEL PORVENIR

Fecha: 22 de diciembre de 2021
Lugar: Casa de la Cultura Playas de Tijuana



CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DEL LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES PRESA ALR Y FLORIDO MARIANO

Fecha: 21de diciembre de 2021
Lugar: Delegación Presa Este



CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DEL SUBCOMITÉ DELEGACIONAL PRESA ESTE

Fecha: 21de diciembre de 2021
Lugar: Delegación Centro



CAPACITACIÓN PARA INTEGRANTES DEL SUBCOMITÉ DELEGACIONAL CENTRO

Fecha: 21de diciembre de 2021
Lugar: Delegación Centro



IMPAC
Instituto Municipal de
Participación Ciudadana

II.- INFORMACIÓN CONTABLE

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variación de la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Flujo de Efectivo
6. Estado Analítico del Activo
7. Estado Analítico de la Deuda y otros Pasivos
8. Informe de Pasivos Contingentes
9. Conciliación Presupuestal de Ingresos
10. Conciliación Presupuestal de Egresos
11. Notas a los Estados Financieros

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**0**	**0**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**7,353,772**	**7,353,772**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	7,353,772
Otros Ingresos y Beneficios	**0**	**0**
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***7,353,772***	***7,353,772***
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**6,829,448**	**6,516,144**
Servicios Personales	5,884,803	5,457,485
Materiales y Suministros	339,254	269,354
Servicios Generales	605,391	789,305
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**0**	**0**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0**	**0**
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**96,391**	**157,409**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	96,391	157,409
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	**0**	**0**
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	***6,925,838***	***6,673,553***
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***427,934***	***680,219***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,844,970	1,350,071
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	72,454	194,083
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**1,917,423**	**1,544,154**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	953,703	945,006
Activos Intangibles	98,675	98,675
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-738,479	-642,089
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	**313,899**	**401,592**
Total del Activo	**2,231,322**	**1,945,746**

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	297,668	440,026
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	**297,668**	**440,026**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	**0**	**0**
Total del Pasivo	**297,668**	**440,026**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**1,933,654**	**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	427,934	680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,505,720	825,501
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**1,933,654**	**1,505,720**
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	**2,231,322**	**1,945,746**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020		**825,501**	**680,219**		**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			680,219		680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores		825,501			825,501
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020	**0**	**825,501**	**680,219**	**0**	**1,505,720**
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021		**680,219**	**-252,285**		**427,934**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			427,934		427,934
Resultados de Ejercicios Anteriores		680,219	-680,219		0
Revalúos		0	0	0	0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021	**0**	**1,505,720**	**427,934**	**0**	**1,933,654**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**218,020**	**503,596**
Activo Circulante	**121,629**	**494,899**
Efectivo y Equivalentes	0	494,899
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	121,629	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	**96,391**	**8,697**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	8,697
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	96,391	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	**0**	**142,358**
Pasivo Circulante	**0**	**142,358**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	142,358
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	**0**	**0**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**680,219**	**252,285**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**680,219**	**252,285**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	252,285
Resultados de Ejercicios Anteriores	680,219	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**7,281,319**	**7,264,176**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,281,319	7,159,729
Otros Orígenes de Operación	0	104,447
Aplicación	**6,777,723**	**6,186,815**
Servicios Personales	5,815,946	5,251,556
Materiales y Suministros	325,754	266,924
Servicios Generales	552,958	668,335
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	83,065	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**503,596**	**1,077,361**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**8,697**	**65,643**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,697	65,643
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-8,697**	**-65,643**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**494,899**	**1,011,718**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	**1,350,071**	**338,353**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**1,844,970**	**1,350,071**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 =(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	**1,544,154**	**14,839,133**	**14,465,864**	**1,917,423**	**373,269**
Efectivo y Equivalentes	1,350,071	7,485,361	6,990,463	1,844,970	494,899
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	194,083	7,353,772	7,475,401	72,454	-121,629
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	**401,592**	**8,697**	**96,391**	**313,899**	**-87,694**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	945,006	8,697	0	953,703	8,697
Activos Intangibles	98,675	0	0	98,675	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-642,089	0	96,391	-738,479	-96,391
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	**1,945,746**	**14,847,830**	**14,562,255**	**2,231,322**	**285,576**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Corto Plazo			***0***	***0***
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			***0***	***0***
Otros Pasivos	Peso	México	**440,026**	**297,668**
Total Deuda y Otros Pasivos			***440,026***	***297,668***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

Informe sobre Pasivos Contingentes

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

ESTA ENTIDAD NO TIENE PASIVOS CONTINGENTES

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		**7,353,772**
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
		0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		**7,353,772**

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021		
1. Total de egresos presupuestarios		**6,838,145**
2. Menos egresos presupuestarios no contables		**8,697**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	8,697	
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	0	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
2.19 Amortización de la Deuda Pública		
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**96,391**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	96,391	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Disminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
4. Total de Gasto Contable		**6,925,838**

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTA ANTECEDENTES Y CREACIÓN, OBJETO SOCIAL, PATRIMONIO ATRIBUCIONES, ÓRGANO DE GOBIERNO, ÓRGANO DE VIGILANCIA Y PRINCIPAL SERVIDOR PÚBLICO RESPONSABLE DEL MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ANTECEDENTES Y CREACIÓN

La importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones del gobierno municipal requiere promover de la cultura política: democracia participativa, evaluación y transparencia. Así mismo, exige generar en los ciudadanos una mayor confianza en las instituciones públicas, principalmente en aquellas que por su operación son más cercanas a la comunidad, asumiendo el compromiso de convertir esta instancia en un verdadero gobierno ciudadano.

Por lo que el Honorable Cabildo de Tijuana, al tomar en consideración la importancia que tiene la participación ciudadana en el ejercicio de Gobierno y con el objeto de apoyarla y promoverla, en reunión extraordinaria de fecha 27 de noviembre de 2013 aprobó la creación del Organismo Descentralizado denominado "Instituto Municipal de Participación Ciudadana del Municipio de Tijuana, Baja California" (IMPAC), con personalidad jurídica y patrimonio propio, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 06 de diciembre del 2013.

Asimismo en sesión extraordinaria de Cabildo de fecha 14 de diciembre de 2013 y publicado en el Periódico Oficial del Estado el 10 de enero de 2014, se aprobó la reforma a los artículos 1, 2, 3, 6, 9, 10, 12, 14, 16, 20, 21, 22, 23 y 25 del Acuerdo de Creación del Instituto Municipal de Participación Ciudadana.

En relación al Reglamento Interno del Organismo fue aprobado mediante Acuerdo de Cabildo celebrado en fecha 21 de enero de 2020 y publicado en el Periódico Oficial del Estado el 21 de febrero de 2020.

En sesión extraordinaria de Cabildo celebada el 07 de noviembre de 2014 y publicado en el Periódico Oficial del Estado el 28 de noviembre de 2014, se aprobó la reforma, derogación y adición a los artículos 14, 15,16,17 y 30 del Reglamento Interno del IMPAC.

OBJETO SOCIAL

Es el Instituto mediante el cual se busca fomentar la integración de la ciudadanía en las decisiones de gobierno y en la formulación de políticas públicas, a través de reuniones sectoriales y delegacionales en las cuales los ciudadanos son parte activa.

Siendo la actividad principal la generación y fortalecimiento de espacios e instrumentos de organización, colaboración y comunicación entre los ciudadanos y con el Ayuntamiento, mediante políticas públicas que integren la opinión y participación ciudadana a las decisiones de los asuntos públicos del municipio; con el fin de establecer una cultura de corresponsabilidad entre el gobierno municipal y los ciudadanos, y la construcción de una administración municipal incluyente.

PATRIMONIO

El patrimonio del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, se integra con las aportaciones de los Gobiernos Municipal, Estatal y Federal, así como de aquellos que obtenga lícitamente por otros conceptos, como también, por los rendimientos, recuperaciones, bienes, derechos y demás ingresos que le generen inversiones, bienes y operaciones; dichos bienes o derechos deberán tener como destino el cumplimiento de sus atribuciones y el ejercicio de las facultades del organismo.

Toda enajenación a título gratuito u oneroso de bienes muebles e inmuebles, instalaciones, concesiones o derechos reales que afecten el patrimonio del IMPAC, solo podrá efectuarse previa aprobación de la Junta de Gobierno y del Cabildo, observando lo establecido en la legislación correspondiente.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

ATRIBUCIONES

El Instituto Municipal de Participación Ciudadana, tiene las siguientes atribuciones:

I. Establecer políticas públicas que fomenten y organicen la participación ciudadana, y permitan una permanente colaboración entre sociedad y gobierno, para mejorar las acciones, proyectos y programas del ayuntamiento enfocados al desarrollo y bienestar de la ciudad y sus habitantes.

II. Realizar acciones de gestión y procuración de fondos que permitan al Instituto el acceso a mayores recursos económicos para el fomento de las actividades propias del organismo.

III. Promover la participación de la sociedad civil organizada en la planeación, implementación, supervisión y medición de las políticas públicas municipales, como agentes observadores para mejorar las condiciones de sus comunidades.

IV. Formalizar vínculos institucionales con la ciudadanía para unir esfuerzos en la búsqueda de soluciones a los problemas que más afectan a la población de Tijuana, de una manera organizada, rápida y eficaz.

V. Las demás que le sean asignadas por el Ayuntamiento referentes a la materia.

DE LA JUNTA DE GOBIERNO

La Junta de Gobierno es el órgano jerárquico superior en la estructura del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, y esta integrada por:

I. El Presidente Municipal, quien será el presidente de la Junta de Gobierno. En ausencia, del presidente Municipal, el Secretario de Gobierno, presidirá la Junta de Gobierno, en representación del Presidente Municipal, con derecho a voz y voto.

II. Tres Regidores Presidentes de las comisiones relacionadas con la actividad del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, que serán las siguientes; de Planeación del Desarrollo Municipal, Gobernación y Legislación, Equidad de Género con derecho a voz y voto.

III. Tres representantes propietarios que pertenezcan a organismos representativos de la sociedad, con derecho a voz y a voto, nombrados por el Ayuntamiento de Ternas propuestas por el Presidente Municipal, quienes duraran en su encargo o comisión, el termino establecido por el Reglamento de las Entidades Paramunicipales del Municipio de Tijuana, B. C., y no podrán ser reelectos.

ORGANO DE VIGILANCIA

Corresponde al Síndico Procurador vigilar y evaluar la operación y el funcionamiento de las entidades paramunicipales, ejerciendo sus atribuciones por medio de auditorías e inspecciones técnicas para informarse de su operación administrativa y financiera, y en su ausencia, será reemplazado por la Sindicatura Social.

Para el ejercicio de sus funciones, el Síndico Procurador delegará en la figura del comisario el encargo de vigilar la administración de los recursos del Instituto Municipal de Participación Ciudadana. El Comisario deberá estar presente en las sesiones de la Junta de Gobierno, así como llevar a cabo la realización de cualquier acto jurídico que tenga por objeto cumplir con las atribuciones y facultades del comisario.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BASICA

Para su funcionamiento y operación, el Instituto Municipal de Participación Ciudadana se regirá por:

I.- La Junta de Gobierno,
II.-Dirección General Ejecutiva,
III.-Un Comisario.

Para el ejercicio de las funciones de la Dirección General Ejecutiva y como estructura administrativa del organismo descentralizado, el Director General Ejecutivo, tendrá a su cargo tres Direcciones:

I. Dirección Administrativa
II. Dirección de Evaluación y Seguimiento
III. Dirección de Participación Ciudadana y Organización Social

Las atribuciones de cada funcionario y empleado serán determinadas por el Reglamento Interno respectivo.

PRINCIPAL SERVIDOR PUBLICO RESPONSABLE DEL MANEJO Y ADMINISTRACION DE LA CUENTA PUBLICA

El principal servidor público responsable del manejo y administración de la cuenta pública del 1 de enero al 31 de diciembre del 2021.

DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

Lic. Rodolfo López Fajardo

NOTA RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros han sido elaborados observando la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armoniación Contable (CONAC) y las disposiciones legales aplicables, asimismo han sido determinados sobre valores históricos, en consecuencia los saldos de las cuentas no reflejan el reconocimiento contable de los efectos de la inflación.

INVERSIONES EN VALORES REALIZABLES

Las inversiones en valores se registran a su costo de adquisición.

RECONOCIMIENTO Y TRATAMIENTO CONTABLE DE LOS INGRESOS Y EGRESOS

Para la preparación de la información financiera en lo relativo a ingresos y gastos, los ingresos son reconocidos y registrados contablemente en el período en que se realizan y los gastos son reconocidos y registrados sobre la base de lo devengado.

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Esta paramunicipal no maneja Moneda Extranjera.

OBLIGACIONES DE CARACTER LABORAL

Las indemnizaciones que el Organismo deberá pagar a los empleados que despida sin causa justificada, afectarán los resultados de operación del año en que se determine que existe pasivo exigible por este concepto, conforme a la ley o leyes aplicables en materia laboral.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTAS DE DESGLOCE

NOTA EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Está cuenta del Balance General representa el 76% del total del Activo y se integra de la siguiente manera:

Bancos	$	1,839,969.61	(1
Fondos Fijos	$	5,000.00	(2
	$	**1,844,969.61**	

1) Se integra de la siguiente manera:

Institución Bancaria	No. De Cuenta	Tipo de Moneda	Utilizada para:	Saldos		
BANAMEX	70064519458	M.N.	Depósitos, pago de nómina y gasto corriente	$	1,839,969.61	a)

2)

RESPONSABLE	Saldos		
Alma Guadalupe Magdaleno Acuña	$	5,000.00	b)

a) Representa saldo en banco
b) Representa saldo de caja chica

NOTA DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO A CORTO PLAZO

Este rubro del balance representa el 0.002 % del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

Cuentas por Cobrar a corto plazo			
Subsidios y Subvenciones	$	72,453.07	
Funcionarios y Empleados			
Otros deudores	$	0.65	(a
TOTAL	**$**	**72,453.72**	

a) Representa subsidio pendiente de aguinaldo y gasto corriente de diciembre, mismas que tienen un lapso de vencimiento mayor a 365 dias.

NOTA BIENES MUEBLES

A.- MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Este renglón del balance representa el 38% del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

SALDO AL 1/1/2021	ALTAS	AJUSTE	SALDO AL 31/12/2021
$ 639,988.16	$ 8,697.00	$ -	$ 648,685.16

Muebles de Oficina y Estanteria	$	180,084.51	(a
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	$	453,861.36	(b
Otros mobiliarios y equipos de administración	$	14,739.29	(c
TOTAL	**$**	**648,685.16**	

a) Representa Muebles de Oficina
b) Representa Equipo de Computo
c) Representa otros Mobiliarios

ALTAS.

Compra de sillas ejecutivas para Directores en el mes de diciembre 2021.

AJUSTE

Sin ajustes en ejercicio fiscal 2021.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

B.- MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Este renglón del balance representa el 2% del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

SALDO AL 1/1/2021	ALTAS	AJUSTE	SALDO AL 31/12/2021	
$ 40,286.42	$ -		$ 40,286.42	(a

a) Representa mobiliario y equipo educacional de oficina.

ALTAS.

Sin ajustes en ejercicio fiscal 2021.

C.- EQUIPO DE TRANSPORTE

Este renglón del balance representa el 9% del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

SALDO AL 1/1/2021	ALTAS	AJUSTE	SALDO AL 31/12/2021
$ 149,931.83	$ -	$ -	$ 149,931.83

Chevrolet Chevy 2008	$ 61,159.84
Chevrolet Equinox 2008	$ 88,771.99
TOTAL	**$ 149,931.83**

D.- MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Este renglón del balance representa el 7 % del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

SALDO AL 1/1/2021	ALTAS	AJUSTE	SALDO AL 31/12/2021
$ 114,799.54			$ 114,799.54

Sistemas de aire acondicionado	$ 57,499.99
Equipo de comunicación y telecomunicación	$ 50,699.54
Otros equipos	$ 6,600.01
TOTAL	**$ 114,799.54**

ALTAS

Sin ajustes en ejercicio fiscal 2021.

NOTA ACTIVOS INTANGIBLES

SOFTWARE

Este renglón del balance representa el 6% del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

SALDO AL 1/1/2021	ALTAS	AJUSTE	SALDO AL 31/12/2021
$ 98,674.87			$ 98,674.87

ALTAS Sin ajustes en ejercicio fiscal 2021.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES

Esta cuenta del balance representa el -37.79% del total del activo, a continuacion se desglosa sus movimientos:

A.- MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Depreciación Acumulada de Muebles de Oficina y Estanteria	$	94,869.63
Depreciación Acumulada de Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	$	406,346.71
Depreciación Acumulada de Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	$	2,545.41
TOTAL	**$**	**503,761.75**

B.- MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Depreciación Acumulada de Equipo y Aparatos audiovisuales	$	40,285.44
Depreciación Acumulada de Cámaras Fotográficas y de Video	$	1,874.25
Depreciación Acumulada de Otros Equipos Mobiliarios y Educacionales y recreativos	$	55.00
TOTAL	**$**	**42,214.69**

C.- EQUIPO DE TRANSPORTE

Depreciación Acumulada de Automóviles y Equipo de Transporte	$	142,435.22
TOTAL	**$**	**142,435.22**

D.- MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Depreciación Acumulada de Sistemas de Aire Acondicionado	$	25,487.50
Depreciación Acumulada de Equipo de comunicación y telecomunicación	$	21,939.87
Depreciación acumulada de otros equipos	$	2,640.00
TOTAL		**$50,067.37**

NOTA CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Se integra de la siguiente manera:

Servicios Personales por pagar a Corto Plazo:

Sueldos por pagar a corto plazo	$	-		
Gratificaciones de fin de año por pagar	$	68,856.42		
Compensaciones	$	-		
Otras prestaciones sociales y economicas por pa	$	-		
			$ 68,856.42	**(a**

Otras cuentas por pagar a corto plazo

Proveedores por diverso por pagar	$	104,980.01		
Impuesto sobre remuneraciones al trabajo	$	20,953.00		
Acreedores diversos por pagar a corto plazo	$	-		
			$ 125,933.01	**(b**

Retenciones y Contribuciones por pagar a Corto Plazo:

ISR Servicios Profesionales	$	1,534.90		
ISR Sueldos y Salarios (ISPT)	$	6,198.99		
ISR Asimilables a Salarios	$	4,907.75		
Seguridad Social y Seguros por Pagar	$	90,236.99		
otras cuentas por pagar	$	-		
			$ 102,878.63	**(c**
TOTAL			**$ 297,668.06**	

a) Representa pago pendiente de aguinaldo 20 dias.
b) Representa pago pendiente a CESPT, pago pendiente de taller (chevy y equinox).
c) Representa el pago pendiente de impuestos del mes de diciembre, asi como la retencion de servicios médicos.

NOTA PATRIMONIO

Se integra de la siguiente manera:

Resultados de Ejercicios Anteriores	$	1,505,720.09	(1
Resultados del Ejercicio (ahorro/desahorro)	$	427,933.97	
	$	**1,933,654.06**	

1) Se compone de la siguiente manera:

Patrimonio al inicio del Ejercicio	$	1,505,720.09
Efecto neto por ajustes a resultados de ejercicios anteriores	$	-
	$	**1,505,720.09**

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

NOTA TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Este renglón del Estado de Actividades representa el 100% de los ingresos del IMPAC y se compone por las aportaciones del H. Ayuntamiento de Tijuana, B. C. por concepto de subsidio contemplado en el presupuesto de egresos del Municipio aprobado por Cabildo, mediante ministraciones mensuales como a continuación se indica:

		ACUMULADO	
Subsidio del Ayuntamiento	$	7,353,772.00	(1
TOTAL	**$**	**7,353,772.00**	

1) Las aportaciones del H. Ayuntamiento se desglosa mensualmente de la siguiente manera:

MES		MONTO	MES		MONTO	MES		MONTO
Enero	$	333,909.30	Junio	$	783,496.61	Noviembre	$	843,130.30
Febrero	$	495,399.30	Julio	$	500,070.62	Diciembre	$	874,174.54
Marzo	$	524,910.14	Agosto	$	331,762.63			
Abril	$	333,909.30	Septiembre	$	1,405,776.92			
Mayo	$	643,673.97	Octubre	$	283,558.37			
							$	**7,353,772.00**

1) Representa el subsidio acumulado en el 2021, recibido por el Ayuntamiento de Tijuana.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTA SERVICIOS PERSONALES

Este capítulo agrupa las remuneraciones del personal al servicio del Instituto derivadas de una relación laboral, pudiendo ser de carácter permanente o transitorio, el cual se integra de la siguiente manera:

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ACUMULADO DICIEMBRE 2021	
Sueldo tabular personal permanente	$ 56,157.90	$ 80,249.04	$ 127,616.58	$ 1,015,211.93	(a
Honorarios y asimilables a salarios		$ 45,020.22	$ 41,372.34	$ 403,752.30	(b
Prima de antiguedad				$ -	
Prima vacacional	$ 34,210.90		$ 8,359.21	$ 141,277.34	(a
Gratificación de fin de año			$ 207,881.40	$ 715,520.00	(a
Compensaciones	$ 81,709.85	$ 111,343.26	$ 116,018.17	$ 1,686,727.00	(a
Previsión social múltiple	$ 109,679.72	$ 149,457.00	$ 238,562.53	$ 1,922,314.00	(a
Otras prestaciones contractuales				$ -	
Inscripción en cursos				$ -	
TOTAL	**$ 281,758.37**	**$ 386,069.52**	**$ 739,810.23**	**$ 5,884,802.57**	

a) Representa las erogaciones efectuadas durante el ejercicio por concepto de sueldos pagados al personal del Organismo con 16 plazas autorizadas.

b) Representa pago de personal de honorarios asimilables.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTA MATERIALES Y SUMINISTROS

Este capitulo agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades, se integra de la siguiente manera:

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ACUMULADO DICIEMBRE 2021	
Materiales, utiles y equipos menores de oficina		$ 44,322.57	$ 9,884.91	$ 74,585.47	(a
Equipos menores de oficina			$ 9,671.40	$ 9,671.40	(b
Materiales y utiles de impresion y reproducci			$ 1,600.00	$ 1,821.00	(c
Materiales, útiles y equipo menores de tecnología de la información y comunicación		$ 6,426.00	$ 24,340.05	$ 39,485.14	(d
Material impreso e informativo			$ 6,400.23	$ 6,724.23	(e
Material de limpieza	$ 997.19	$ 4,713.09	$ 8,422.23	$ 28,260.52	(f
Agua y hielo para consumo humano			$ 1,250.00	$ 4,082.00	(g
Artículos de cafetería				$ -	
otros materiales y articulos de construccion y reparacion			$ 7,219.80	$ 7,219.80	(h
Medicinas y productos farmacéuticos				$ 71,890.07	
Fibras sinteticas, hules, plasticos y derivados				$ -	
Combustibles	$ 1,370.05	$ 4,885.47	$ 4,822.05	$ 41,846.41	(i
Lubricantes y aditivos				$ 116.00	
Refacciones y accesorios menores de edificios			$ 1,624.00	$ 2,580.48	(j
Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administracion				$ -	
Refacciones y accesorios menores de eq. de cómputo y tecnologias de la información			$ 13,419.00	$ 13,419.00	(k
Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte			$ 13,500.00	$ 32,766.84	(l
refacciones y accesorios menores de sistemas de aire acondicionado, calefaccion y refrigeracion			$ 4,785.90	$ 4,785.90	(m
TOTAL	**$ 2,367.24**	**$ 60,347.13**	**$ 106,939.57**	**$ 339,254.26**	

a) Representa la compra de papeleria para los diferentes eventos realizados por la entidad.

b) Representa compra de pizarron y marcos para sala de juntas.

c) Representa pagos de impresiones.

d) Compra de toner para impresoras y material para uso de oficina.

e) Pago de impresión de cuadros para sala de juntas.

f) Compra de material para limpieza.

g) Compra de agua purificada para el personal.

h) Compra de pintura para reparacion de edificio.

i) Pago de combustible.

j) Compras de diferentes articulos para reparacion de edicio.

k) Compra de refacciones para pc´s.

l) Compra de refacciones para chevy.

m) Pago de insumos y partes de aire acondicionado.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

CUENTA PÚBLICA 2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021.

NOTA SERVICIOS GENERALES

Son las asignaciones destinadas a cubrir el coso de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública, se integra de la siguiente manera:

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ACUMULADO DICIEMBRE 2021	
Servicio telefónico tradicional			$ 2,396.98	$ 8,788.98	(a
Servicio de acceso a internet, redes y procesamiento de informacion		$ 4,000.00		$ 16,000.00	
Servicio postal, telegrafo y mensajeria				$ 505.79	
Servicio de energia electrica				$ -	
servicio de arrendamiento				$ -	
Servicio de agua potable				$ -	
Servicios de consultoria administrativa y procesos			$ 10,000.00	$ 10,000.00	(b
servicios de consultoria en tecnologias de la informacion	$ 351.00		$ 27,445.60	$ 65,152.96	(c
Servicio de apoyo administrativo y fotocopiado				$ 2,962.50	
Servicios de impresión	$ 3,815.78		$ 130.00	$ 14,586.50	(d
Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educ, recre y bienes informaticos				$ 27,670.40	
Encuestas y estudios de mercado				$ 19,080.00	
Otros servicios profesionales, cientificos y tecnicos				$ 70,200.00	
Intereses, comisiones y servicios bancarios	$ 557.96	$ 114.84	$ 208.22	$ 6,726.98	(e
Seguros de bienes patrimoniales			$ 9,803.04	$ 9,803.04	(f
Cons. Y Mnto. Menor de edificios y locales				$ -	
Intalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo			$ 14,999.99	$ 14,999.99	(g
Intalación, reparación y mantenimiento de equipo de transporte			$ 47,140.00	$ 50,380.00	(h
Intalación, reparación y mantenimiento de aire acondicionado		$ 2,900.00	$ 16,832.45	$ 19,732.45	(i
servicios de fumigacion				$ -	
pasajes terrestres				$ -	
peajes				$ -	
Viáticos en el país				$ -	

Impuestos y derechos					$	-
impuestos sobre nomina	$ 36,127.00	$ 8,507.00	$ 31,184.00	$	164,483.00	(j
Otros servicios generales			$ 145.00	$	104,318.08	(k
TOTAL	**$ 40,851.74**	**$ 15,521.84**	**$ 160,285.28**	**$**	**605,390.67**	

a) Pago de servicio telefonico.
b) Pago de asesoria contable en activos fijos.
c) Pago de servicios informaticos en SaacgNet y diseño de pagina web de la entidad.
d) Pago de impresión de gafetes.
e) Comisiones bancarias del mes de diciembre.
f) Pago de polizas de seguro para vehiculos oficiales de la entidad.
g) Pago de mantenimiento y reparacion de equipos de computo e impresora.
h) Reparacion y mantenimiento de vehiculos oficiales (equinos y chevy).
i) Reparacion y mantenimiento de los ac de la entidad.
j) Impuesto 1.8 de noviembre y diciembre.
k) Compra caja chica.

NOTA OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

Este renglón del estado de actividades se integra de la siguiente manera:

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ACUMULADO DICIEMBRE 2021	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	0		$ 13,894.31	$ 96,390.53	a)

a) Representa la depreciación de los bienes muebles de IMPAC correspondiente al ejercicio fiscal 2021.

ELABORÓ
C.P. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ
LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

IMPAC
Instituto Municipal de
Participación Ciudadana

III.- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

1. Estado Analítico de Ingresos

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos

2. Objeto del Gasto capitulo y concepto
3. Clasificación Económica
4. Clasificación Administrativa
5. Por Clasificación Funcional
6. Clasificación Administrativa por dependencia
7. Clasificación funcional (Programática y presupuesto por programa)
8. Endeudamiento Neto
9. Intereses de la Deuda
10. Indicadores de postura Fiscal

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
			0			0
Total	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	
				Ingresos excedentes[1]		-72,453

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
			0			0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	
				Ingresos excedentes		-72,453

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Servicios Personales	**5,896,662**	**0**	**5,896,662**	**5,884,803**	**5,815,946**	**11,859**
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,019,802	0	1,019,802	1,015,212	1,015,212	4,590
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	408,000	0	408,000	403,752	403,752	4,248
Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,546,546	0	2,546,546	2,543,524	2,474,668	3,022
Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,922,314	0	1,922,314	1,922,314	1,922,314	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	**481,262**	**0**	**481,262**	**339,254**	**325,754**	**142,008**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	196,299	0	196,299	160,548	160,548	35,751
Alimentos y Utensilios	5,000	0	5,000	4,082	4,082	918
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	10,000	0	10,000	7,220	7,220	2,780
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	110,750	0	110,750	71,890	71,890	38,860
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	84,000	0	84,000	41,962	41,962	42,038
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	75,213	0	75,213	53,552	40,052	21,661
Servicios Generales	**965,848**	**0**	**965,848**	**605,391**	**552,958**	**360,457**
Servicios Básicos	126,945	0	126,945	25,295	25,295	101,650
Servicios de Arrendamiento	29,931	0	29,931	27,670	27,670	2,261
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	221,001	0	221,001	181,982	181,982	39,019
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,000	0	29,000	16,530	16,530	12,470
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	139,771	0	139,771	85,112	53,632	54,659
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	17,200	0	17,200	0	0	17,200
Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	402,000	0	402,000	268,801	247,848	133,199
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**10,000**	**0**	**10,000**	**8,697**	**8,697**	**1,303**
Mobiliario y Equipo de Administración	10,000	0	10,000	8,697	8,697	1,303
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,028

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	7,343,772	0	7,343,772	6,829,448	6,694,658	514,325
Gasto de Capital	10,000	0	10,000	8,697	8,697	1,303
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Sin Ramo/Dependencia	**$7,353,772**	**$0**	**$7,353,772**	**$6,838,145**	**$6,703,355**	**$515,628**
DIRECCION GENERAL EJECUTIVA	$1,271,215	$0	$1,271,215	$1,168,995	$1,155,131	$102,220
DIRECCION DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	$965,576	$0	$965,576	$918,254	$899,224	$47,322
DIRECCION DE PARTICIPACION CIUDADANA Y ORGANIZACION SOCIAL	$3,223,443	$0	$3,223,443	$3,094,260	$3,072,020	$129,183
DIRECCION ADMINISTRATIVA	$1,893,538	$0	$1,893,538	$1,656,636	$1,576,980	$236,902
			$0			$0
			$0			$0
			$0			$0
			$0			$0
Total del Gasto	**$7,353,772**	**$0**	**$7,353,772**	**$6,838,145**	**$6,703,355**	**$515,628**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gobierno						
Legislación	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
Justicia			0			0
Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
Relaciones Exteriores	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
Seguridad Nacional			0			0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
Otros Servicios Generales			0			0
			0			0
Desarrollo Social						
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
Salud			0			0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
Educación			0			0
Protección Social			0			0
Otros Asuntos Sociales			0			0
			0			0
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
Combustibles y Energía			0			0
Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
Transporte			0			0
Comunicaciones			0			0
Turismo			0			0
Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
			0			0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
			0			0
Total del Gasto	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa por Dependencia
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
IMPAC	$7,353,772	$0	$7,353,772	$6,838,145	$6,703,355	$515,628
Total del Gasto	$7,353,772	$0	$7,353,772	$6,838,145	$6,703,355	$515,628

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Clasificacion funcional (Programática y presupuesto por programa)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas: Participacion Ciudadana	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**
Desempeño de las Funciones	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
Total del Gasto	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Creditos Bancarios			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	**0**	**0**	**0**

Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	**0**	**0**	**0**

TOTAL	**0**	**0**	**0**

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de intereses de Créditos Bancarios	0	0

Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0

TOTAL	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	7,353,772	7,353,772	7,281,319
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa [1]	7,353,772	7,353,772	7,281,319
2. Ingresos del Sector Paraestatal [1]	0	0	0
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	7,353,772	6,838,145	6,703,355
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa [2]	7,353,772	6,838,145	6,703,355
4. Egresos del Sector Paraestatal [2]	0	0	0
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	515,628	577,964

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	515,628	577,964
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	**0**	**515,628**	**577,964**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	**0**	**0**	**0**

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos

2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	**7,353,772**	**7,353,772**	**7,281,319**
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	7,353,772	7,281,319
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**
Servicios Personales	5,896,662	5,884,803	5,815,946
Materiales y Suministros	481,262	339,254	325,754
Servicios Generales	965848	605,391	552,958
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	10,000	8,697	8,697
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	**0**	**515,628**	**577,964**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
			0			0
Total	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**7,353,772**	**7,281,319**	
				Ingresos excedentes[1]		**-72,453**

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
			0			0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**7,353,772**	**7,281,319**	
				Ingresos excedentes		**-72,453**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

IMPAC
Instituto Municipal de
Participación Ciudadana

IV.- INFORMACION PROGRAMATICA

1. Gasto por Categoría Programática
2. Programas y Proyectos de Inversión
3. Indicadores de Resultados / MIR
4. Programa Operativo Anual

Cuenta Pública 2021
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**
Prestación de Servicios Públicos	0	0	0	0	0	0
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

Programas y Proyectos de Inversión
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
N O A P L I C A		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

DEPENDENCIA EJECUTORA: INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

NÚMERO DE PROGRAMA: 101

NOMBRE DEL PROGRAMA : PARTICIPACIÓN CIUDADANA

PRESUPUESTO ASIGNADO AL PROGRAMA:

H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS

EJERCICIO FISCAL 2021

TIJUANA GOBIERNO AYUNTAMIENTO 2019-2021

EJE PND 2019-2024: 1. IGUALDAD DE GÉNERO, NO DISCRIMINACIÓN E INCLUSIÓN	**EJE PED 2020-2024:** 1.- BIENESTAR SOCIAL	**EJE TRANSVERSAL PMD 2020-2021:** 2 COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y MEJORA DE LA GESTIÓN PUBLICA	**No. DE LINEA DE ACCION PMD:** 2.1.10 PROMOVER E INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA TOMA DE DECISIONES DEL QUEHACER MUNICIPAL.

	CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	CARACTERISTICAS GENERALES:	
	2R	2.- DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES	R. ESPECÍFICOS	
	CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	FINALIDAD (fi):	FUNCIÓN (fu):	SUB FUNCIÓN (sf):
	1.3.9.	1.- GOBIERNO	1.3.- COORDINACIÓN DE LAS POLÍTICAS DE GOBIERNO	1.3.9.- OTROS

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	INDICADOR: 1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO- 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
FIN	CONTRIBUIR EN LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS INFORMADOS Y SATISFECHOS CON LOS RESULTADOS DE LAS ACCIONES DEL GOBIERNO MUNICIPAL, MEDIANTE LOS ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN E INCLUSIÓN CIUDADANA.	1 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE IMPAC EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA 2 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE IMPAC (CAI)= PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ANUAL COMPONENTE 1(CAC1) + PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ANUAL COMPONENTE 2 (CAC2) 3 95% 4 TRIMESTRE: PRIMERO / SEGUNDO / TERCERO / CUARTO — 95% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE IMPAC 6 ANUAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE DE ACTIVIDADES QUE FORTALECEN LA PARTICIPACIÓN E INCLUSIÓN DE LA CIUDADANÍA EN LAS ACIONES DE GOBIERNO.	INFORME DE GESTIÓN DE RESULTADOS. ANUAL. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	SE CUENTA CON ESPACIOS SUFICIENTES
PROPOSITO	LA CIUDADANÍA INCREMENTA SU PARTICIPACIÓN EN LA TOMA DE DESICIONES DEL QUEHACER GUBERNAMENTAL EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.	1 % DE SEGUIMIENTO EN ACCIONES QUE IMPULSAN LA PARTICIPACION CIUDADANA 2 POLITICAS PUBLICAS REALIZADAS/POLITICAS PUBLICAS PROGRAMADAS *100 3 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO / SEGUNDO — 50% / TERCERO / CUARTO — 50% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA CIUDADANIA EN LAS ACTIVIDADES DE GOBIERNO 6 SEMESTRAL 7 ESTRATÉGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA EN LA TOMA DE DECISIONES.	REPORTE DE AVANCE DEL PROGRAMA. SEMESTRAL. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	LOS CIUDADANOS PARTICIPAN EN LA TOMA DE DESICIONES, DE LAS ACCIONES DE GOBIERNO MUNICIPAL.
COMPONENTE 1	EVALUACIÓN DE LOS CIUDADANOS AL SEGUIMIENTO DE LOS PROGRAMAS Y ACCIONES DE GOBIERNO IMPLEMENTADOS.	1 PORCENTAJE DE EVALUACION DE SUBCOMITES SECTORIALES 2 CUESTIONARIOS APLICADOS/CUESTIONARIO PROGRAMADOS*100 3 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO — 50% / SEGUNDO / TERCERO — 50% / CUARTO 5 REPRESENTA LA APLICACIÓN DE CUESTIONARIOS EN CADA SUBCOMITE, RESPECTO A LA PERCEPCION CIUDADANA. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE DE EVALUACIÓN A SUBCOMITES SECTORIALES	BASE DE DATOS DE LAS ENCUENTAS PARA EL SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA,SEMESTRAL. A CARGO DE LA DIRECCION SE SEGUIMIENTO.	LOS INTEGRANTES DE SUBCOMITES PARTICIPAN Y EVALUAN LOS PROGRAMAS

C1 A1	EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS SUBCOMITÉS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL, MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL .	1	PORCENTAJE DE EVALUACION AL DESEMPEÑO DE LOS COMITES DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL, MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL.					PORCENTAJE DE EVALUACIONES AL DESEMPEÑO DE LOS COMITES FISMDF	REPORTE DE AVANCE DEL PROGRAMA.TRIMESTRAL. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	LA CIUDADANÍA PARTICIPA DE LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS COMITES FISMDF
		2	CUESTIONARIOS APLICADOS/ CUESTIONARIOS PROGRAMADOS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			100%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUESTIONARIOS APLICADOS EN LOS COMITES, RESPECTO AL DESEMPEÑO.							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C1 A2	ENCUESTAS APLICADAS SOBRE LA PERCEPCIÓN CIUDADANA RESPECTO A A CALIDAD E IMPACTO DE LAS ACCIONES DEL GOBIERNO MUNICIPAL .	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMINETO DE ENCUESTAS REALIZADAS A LA CIUDADANÍA					PORCENTAJE DE ENCUESTAS REALIZADAS A LA CIUDADANÍA	INFORME SOBRE ENCUESTAS APLICADAS. TRIMESTRALES. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	LA CIUDADANÍA EXPRESA SU PERCEPCIÓN RESPECTO A LAS ACCIONES DE GOBIERNO
		2	ENCUESTAS REALIZADAS / ENCUESTAS PROGRAMADAS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
					100%					
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
COMPONENTE 2	ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPLEMENTADOS	1	PORCENTAJE DE EFECTIVIDAD EN LA PARTICIPACION DE LOS SUBCOMITÉS EN LAS ACTIVIDADES DE GOBIERNO					PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LOS SUBCOMITÉS EN ACTIVIDADES DE GOBIERNO	INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	CONTAR CON ESPACIOS SUFICIENTES
		2	REUNIONES REALIZADAS DE LOS SUBCOMITÉS/ TOTAL DE REUNIONES PROGRAMADAS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			33%	9%	18%	40%				
		5	REPRESENTA EL CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACION DE LAS REUNIONES DE LOS SUBCOMITES SECTORIALES, DELEGACIONALES, CONDEMUN Y COMUPO.							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C2A1	ORGANIZACIÓN DE SESIONES DE TRABAJO DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES Y DEL CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL.	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACION DE SESIONES CON LOS SUBCOMITÉS DELGACIONALES					PORCENTAJE DE SESIONES REALIZADAS CON LOS SUBCOMITES DELEGACIONALES	INFORME DE SUBCOMITES DELEGACIONALES. TRIMESTRAL. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	LOS INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITES ASISTEN A LAS SESIONES
		2	SESIONES REALIZADAS / SESIONES PROGRAMADAS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			40%	20%	40%	0%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACIÓN DE SESIONES CON LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C2A2	ADQUISICIÓN DE PROPUESTAS DE OBRAS APROBADAS POR LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES E INTEGRACIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIÓN DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL, MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL.	1	PORCENTAJE DE PROPUESTAS RECABADAS EN LOS SUBCOMITES					PORCENTAJE DE PROPUESTAS RECABADAS DE LOS SUBCIOMITES	INFORME DE AVANCE Y RESULTADOS DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	RECABAR LA PROPUESTA DE OBRAS APROBADAS PARA LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN
		2	PROPUESTAS RECIBIDAS / PROPUESTAS PROGRAMADAS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			100%	0%	0%	0%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA RECEPCIÓN DE PROPUESTAS DE LOS SUBCOMITES.							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C2A3	SESIONES DE TRABAJO COORDINADAS DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACION DE SESIONES CON LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES					PORCENTAJE DE SESIONES REALIZADAS CON LOS SUBCOMITES SECTORIALES	INFORME DE SUBCOMITES SECTORIALES. TRIMESTRAL. DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	LOS INTEGRANTES DE LOS SUBCOMITES ASISTEN A LAS SESIONES
		2	SESIONES REALIZADAS / SESIONES PROGRAMADAS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			25%	25%	50%	0%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACIÓN DE SESIONES CON LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C2A4	IMPLEMENTACIÓN DE FOROS DE CONSULTA DELEGACIONALES Y SECTORIALES QUE APOYEN LA GENERACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO.	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA INSTALACIÓN DE FOROS DE CONSULTA DELEGACIONES Y SECTORIALES.					PORCENTAJE DE FOROS DELEGACIONALES Y SECTORIALES INSTALADOS	INFORME DE RESULTADOS DISPONIBLE EN http://www.impac.tijuana.gob.mx/	SE INSTALAN LOS FOROS DE CONSULTA DELEGACIONALES Y SECTORIALES
		2	FOROS REALIZADOS / FOROS PROGRAMADOS * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			0%	0%	0%	100%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LOS FOROS INSTALADOS							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTION							

		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						
C2A5	EMISIÓN DE CONVOCATORIA PÚBLICA Y COORDINACIÓN DE LA ELECCIÓN DE CIUDADANOS QUE PARTICIPAN COMO CONSEJEROS CIUDADANOS EN LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES.	1	PORCENTAJE DE CONVOCATORIAS EMITIDAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA					PORCENTAJE DE CONVOCATORIAS EMITIDAS	INFORME DE LAS CONVOCATORIAS EMITIDAS DISPONIBLE EN http://www.impac.tljuana.gob.mx/	SE EMITEN LAS CONVOCATORIA PARA LA PARTICIPACIÓN COM CONSEJEROS CIUDADANOS.
		2	CONVOCATORIAS EMITIDAS / (CONVOCATORIAS PROGRAMADAS) * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			0%	0%	0%	100%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE LOGRADO POR LA EMISIÓN DE CONVOCATORIAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
COMPENENTE 3	PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE LIDERAZGO IMPLEMENTADOS.	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMAS PARA LA FORMACIÓN DE LIDERAZGO					PORCENTAJE DE PROGRAMAS ESTABLECIDOS PARA LA FORMACIÓN DE LIDERAZGO	INFORME DE LOS PROGRAMAS IMPLEMENTADOS DISPONIBLES http://www.impac.tljuana.gob.mx/	LA CIUDADANÍA CUENTA CON PROGRAMAS QUE FOMENTAN EL LIDERAZGO.
		2	PROGRAMAS REALIZADOS / (PROGRAMAS PROYECTADOS) * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			0%	0%	0%	100%				
		5	REPRESENTA EL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS REALIZADOS PARA LA FORMACIÓN DE LIDERAZGO							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							
C3A1	CAPACITACIÓN DE CIUDADANOS QUE PARTICIPAN COMO CONSEJEROS CIUDADANOS EN LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES.	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN CAPACITACIONES CIUDADANAS.					PORCENTAJE DE CAPACITACIONES CIUDADANAS	REPORTE DE LAS CAPACITACIONES REALIZADAS, DISPONIBLE http://www.impac.tljuana.gob.mx/	LA CIUDADANIA RECIBE CAPACITACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN EN LOS SUBCOMITES DELEGACIONALES.
		2	CAPACITACIONES REALIZADAS / (CAPACITACIONES PROGRAMADAS) * 100							
		3	100%							
		4	TRIMESTRE							
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			0%	0%	0%	100%				
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LAS CAPACITACIONES CIUDADANAS REALIZADAS							
		6	TRIMESTRAL							
		7	GESTIÓN							
		8	ASCENDENTE							
		9	EFICACIA							

JUAN MANUEL SALAZAR AGUIRRE
DIRECTOR ADMNISTRATIVO
INSTITUTO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
EJERCICIO FISCAL 2021

SECRETARIA	SECRETARIA GENERAL DE GOBIERNO
DEPENDENCIA RESPONSABLE:	INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA
NOMBRE DEL PROGRAMA:	PARTICIPACIÓN CIUDADANA
No. PROGRAMA:	101

DESAGREGACIÓN POR GÉNERO:	MUJERES:	HOMBRES:
	150,314.00	138,751
DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:	0-14 AÑOS	15-44 AÑOS
	0	211,799
	45-64 AÑOS	65 Ó MAS
	61,070	16,286

EJES	
	PND: EJEE 1. IGUALDAD DE GÉNERO, NO DISCRIMINACIÓN E INCLUSIÓN
	PED: EJE 1 BIENESTAR SOCIAL
	PMD: EJE 2 COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y MEJORA DE LA GESTIÓN PUBLICA.

DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO:

Representantes de las Organizaciones de la Sociedad Civil que forman parte de los subcomités sectoriales y los consejeros ciudadanos miembros de los subcomités delegacionales.

UNIDAD (ES) ADMINISTRATIVA (S)	NIVEL	FIN,PROPOSITO, COMPONENTE Y ACTIVIDAD (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META 2021 CANTIDAD PROGRAMADA				PRESUPUESTO POR COMPONENTE	PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTOS									
				TRIMESTRE					10000 SERVICIOS PERSONALES	20000 MATERIALES Y SUMINISTROS	30000 SERVICIOS GENERALES	40000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONS Y SUBSIDIOS	50000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	60000 INVERSIÓN PÚBLICA	70000 INVERSIÓN FINANCIERA	80000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	90000 DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL
				1er.	2do.	3er.	4to.											
16-001-4.2.2.2.1.1	FIN	CONTRIBUIR A FORTALECER LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA, MEDIANTE LA ORGANIZACIÓN, CAPACITACIÓN, VINCULACIÓN Y DELIBERACIÓN CON LA CIUDADANÍA, ASI COMO LA COLABORACIÓN PARA EL BIENESTAR	PORCENTAJE DE ACTIVIDADES QUE FORTALECEN LA PARTICIPACION E INCLUSIÓN DE LA CIUDADANÍA EN LAS ACCIONES DE GOBIERNO.				95%		$5,896,660.00	$481,263.00	$965,849.00		$10,000.00					$7,353,772.00
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.2.1.1	PROPOSITO	LA CIUDADANÍA AUMENTA SU PARTICIPACION EN LOS ASUNTOS PUBLICOS DEL MUNICIPIO Y COLABORA EN LA TOMA DE DESICIONES Y EN LA CONSTRUCCION DE POLITICAS PUBLICAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA EN LA TOMA DE DECISIONES.		50%		50%		$5,896,660.00	$481,263.00	$965,849.00		$10,000.00					$7,353,772.00
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.3.1.1	C1	MECANÍSMOS PARA QUE LOS CIUDADANOS DEN SEGUIMIENTO Y EVALUEN LOS PROGRAMAS Y ACCIONES DE GOBIERNO IMPLEMENTADOS	PORCENTAJE DE EVALUACIÓN A SUBCOMITES SECTORIALES					$1,468,754.00	$1,179,332.00	$96,252.00	$193,170.00							$1,468,754.00
				50%		50%												
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.3.1.1	C1A1	EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS COMITES DE PARTICIPACION SOCIAL DEL FISMDF DEL EJERCICIO 2020	PORCENTAJE DE EVALUACIONES AL DESEMPEÑO DE LOS COMITES FISMDF						$471,733.00	$38,500.00	$77,268.00							$587,501.00
				100%														
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.3.1.1	C1A2	ENCUESTA DE PERCEPCION CIUDADANA RESPECTO A LA CALIDAD E IMPACTO DEL GOBIERNO MUNICIPAL	PORCENTAJE DE ENCUESTAS REALIZADAS A LA CIUDADANÍA						$707,599.00	$57,752.00	$115,902.00							$881,253.00
						100%												
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.4.1.1	C2	ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA GENERADOS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LOS SUBCOMITÉS EN ACTIVIDADES DE GOBIERNO					4,783,452.00	$3,832,829.00	$312,821.00	$627,802.00		$10,000.00					$4,783,452.00
				33%	9%	18%	40%											
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.4.1.1	C2A1	COORDINACIÓN DE SESIONES DE TRABAJO DE LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES Y DEL CONSEJO DE DESARROLLO MUNICIPAL (CONDEMUN)	PORCENTAJE DE SESIONES REALIZADAS CON LOS SUBCOMITES DELEGACIONALES						$574,924.00	$46,924.00	$94,170.00		$2,500.00					$718,518.00
				40%	20%	40%												
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.4.1.1	C2A2	CONCENTRAR LAS PROPUESTAS DE OBRAS APROBADAS POR LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES E INTEGRAR EL PROGRAMA DE INVERSION DEL FISMDF	PORCENTAJE DE PROPUESTAS RECABADAS DE LOS SUBCOMITES						$383,283.00	$31,282.00	$62,780.00		$6,000.00					$483,345.00
				100%														
				TRIMESTRE														
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO.											
16-001-4.2.2.4.1.1	C2A3	COORDINAR LAS SESIONES DE TRABAJO DE LOS SUBCOMITÉS SECTORIALES	PORCENTAJE DE SESIONES REALIZADAS CON LOS SUBCOMITES SECTORIALES						$1,341,490.00	$109,487.00	$219,731.00							$1,670,708.00
				25%	25%	50%												

H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
EJERCICIO FISCAL 2021

SECRETARIA	SECRETARIA GENERAL DE GOBIERNO
DEPENDENCIA RESPONSABLE: NOMBRE DEL PROGRAMA:	INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA PARTICIPACIÓN CIUDADANA
No. PROGRAMA:	101

DESAGREGACIÓN POR GÉNERO:	MUJERES:	HOMBRES:
	150,314.00	138,751
DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:	0-14 AÑOS	15-44 AÑOS
	0	211,709
	45-64 AÑOS	65 Ó MAS
	61,070	16,286

EJES
- PND: EJE 1: IGUALDAD DE GÉNERO, NO DISCRIMINACIÓN E INCLUSIÓN
- PED: EJE 1 BIENESTAR SOCIAL
- PMD: EJE 2 COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y MEJORA DE LA GESTIÓN PUBLICA

DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

Representantes de las Organizaciones de la Sociedad Civil que forman parte de los subcomités sectoriales y los consejeros ciudadanos miembros de los subcomités delegacionales.

RAMO Y UNIDAD EJECUTORA DEL GASTO	NIVEL	FIN, PROPOSITO, COMPONENTE Y ACTIVIDAD [RESUMEN NARRATIVO]	UNIDAD DE MEDIDA	META 2021 CANTIDAD PROGRAMADA					PRESUPUESTO POR COMPONENTE	PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTOS									
				TRIMESTRE						10000 SERVICIOS PERSONALES	20000 MATERIALES Y SUMINISTROS	30000 SERVICIOS GENERALES	40000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	50000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	60000 INVERSIÓN PÚBLICA	70000 INVERSIÓN FINANCIERA	80000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	90000 DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL
				1 ER.	2 DO.	3 ER.	4 TO												
16-005	C2A4	IMPLEMENTACIÓN DE FOROS DE CONSULTA DELEGACIONALES Y SECTORIALES QUE APOYEN LA GENERACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO.	PORCENTAJE DE FOROS DELEGACIONALES Y SECTORIALES INSTALADOS				100%			$1,149,849.00	$93,846.00	$188,341.00							$1,432,036.00
16-005	C3A5	EMISIÓN DE CONVOCATORIA PÚBLICA Y COORDINACIÓN DE LA ELECCIÓN DE CIUDADANOS QUE PARTICIPAN COMO CONSEJEROS CIUDADANOS EN LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES.	PORCENTAJE DE CONVOCATORIAS EMITIDAS				100%			$383,283.00	$31,282.00	$62,780.00		$1,500.00					$478,845.00
16-004	C3	PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE LIDERAZGO IMPLEMENTADOS.	PORCENTAJE DE PROGRAMAS ESTABLECIDOS PARA LA FORMACIÓN DE LIDERAZGO				100%		1,101,566.00	$884,499.00	$72,190.00	$144,877.00							$1,101,566.00
16-004	C3A1	CAPACITACIÓN DE CIUDADANOS QUE PARTICIPAN COMO CONSEJEROS CIUDADANOS EN LOS SUBCOMITÉS DELEGACIONALES.	PORCENTAJE DE CAPACITACIONES CIUDADANAS				100%			$884,499.00	$72,190.00	$144,877.00							$1,101,566.00

JUAN MANUEL SALAZAR AGUIRRE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
TESORERÍA MUNICIPAL
RENDICIÓN DE CUENTAS
CUARTO AVANCE TRIMESTRAL PROGRAMÁTICO
EJERCICIO FISCAL 2021

DATOS GENERALES

Programa:	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	**Fecha:**	16-DEC-20
Periodo de Ejecución:	Inicio: 2021-01-01 Fin: 2021-12-31	**Número de programa:**	101
Tipo de programa:	Gobierno	**Costo autorizado del Programa:**	0.00
Cobertura:	Municipio (AGEM)		
Unidad Responsable:			
Ramo:	16 ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS PARAMUNICIPALES		
Unidad Ejecutora del Gasto:	002 IMPAC - LA DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA (4.2.2.2.1.1)		
Plan de desarrollo:			
Eje Transversal:			
Objetivo:	Consolidar una gestión pública con acciones de gobierno encaminadas al combate a la corrupción, la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas que permitan el adecuado manejo de los recursos públicos y la mejora continúa del desempeño del gobierno municipal.		
Estrategia:	Consolidar una gestión pública con acciones de gobierno encaminadas al combate a la corrupción, la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas que permitan el adecuado manejo de los recursos públicos y la mejora continúa del desempeño del gobierno municipal.		
Línea de Acción:	Promover e incrementar la participación ciudadana en la toma de decisiones del quehacer municipal.		
Propósito Institucional:	Fortalecer los espacios de democracia participativa, así como la creación de nuevos espacios para que la población pueda acceder a las decisiones del Gobierno Municipal de manera independiente.		

MATRIZ DE INDICADORES

FIN 161011001000

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de IMPAC en beneficio de la ciudadanía.	**Línea Base:**	95.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Contribuir en la formación de ciudadanos informados y satisfechos con los resultados de las acciones del Gobierno Municipal, mediante los espacios de participación e inclusión ciudadana.	**Frecuencia de medición**	Anual
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento de las actividades de IMPAC	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Actividades Que Fortalecen La Participación E Inclusión De La Ciudadanía En Las Acciones De Gobierno.
Medio de Verificación:	Informe de gestión de resultados. anual disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Se Cuentan Con Espacios Suficientes.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	porcentaje de cumplimiento de las actividades de IMPAC/porcentaje de cumplimiento anual componente 1 porcentaje de cumplimiento anual de componente 2 porcentaje de cumplimiento anual de componente 3	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 4	95.00	95.00	95.00		Aceptable
Total:	**95.00**	**95.00**	**95.00**		

PROPOSITO 161012001000

Nombre de Indicador:	Porcentaje de seguimiento en acciones de impulsan la participación ciudadana.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	La ciudadanía incrementa su participación en al toma de decisiones del quehacer Gubernamental en el Municipio de Tijuana Baja california.	**Frecuencia de medición**	Semestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de participación de la ciudadanía en las actividades de Gobierno	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Participación De La Ciudadanía En La Toma De Decisiones
Medio de Verificación:	Reporte del avance del programa semestral http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc

Supuesto:	Los Ciudadanos Participan En La Toma De Decisiones De Las Acciones Del Gobierno Municipal.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(políticas publicas realizadas/políticas publicas programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Estratégico

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
SEMESTRE1	50.00	50.00	50.00		Aceptable
SEMESTRE2	50.00	50.00	50.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

COMPONENTE 161013001000

Nombre de Indicador:	Porcentaje de evaluación de subcomités sectoriales.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Evaluación de los ciudadanos al seguimiento de los programas y acciones de Gobierno implementados.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Presenta la aplicación de cuestionarios en cada subcomité, respecto a la percepción ciudadana.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Evaluación A Subcomités Sectoriales
Medio de Verificación:	Base de datos de las encuestas para el seguimiento del programa, semestral. a cargo de la Dirección de Seguimiento.	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Los Integrantes De Los Subcomités Participan Y Evalúan Los Programas.	**Dimensión:**	Eficiencia
Método de Cálculo:	(cuestionarios aplicados/cuestionarios programados)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	50.00	50.00	50.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	50.00	50.00	50.00		Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014001001

Nombre de Indicador:	Porcentaje de evaluación del desempeño de los comités del Fondo de Infraestructura social, Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Evaluación del desempeño de los subcomités de participación social del fondo de infraestructura social, Municipal y de las demarcaciones territoriales del distrito federal.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cuestionarios aplicados en los comités, respecto al desempeño.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Las Evaluaciones Al Desempeño De Los Comités Del Fimsdf
Medio de Verificación:	Reporte de avance del programa trimestral http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	La Ciudadanía Participa De La Evaluación Del Desempeño De Los Subcomités Fismdf	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(cuestionarios aplicados/cuestionarios programados)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	100.00	100.00	100.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014001002

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento en encuestas realizadas a la ciudadanía.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Encuestas aplicadas sobre la percepción ciudadana respecto a la calidad e impacto de las acciones del Gobierno Municipal.	**Frecuencia de medición**	Trimestral

Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento de las encuestas realizadas.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Encuestas Realizadas A La Ciudadanía.
Medio de Verificación:	Informe sobre las encuestas aplicadas. trimestrales disponibles en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	La Ciudadanía Expresa Su Percepción Respecto A Las Acciones De Gobierno.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(encuestas realizadas/encuestas programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	0.00	0.00	0.00	METAS SIN PROGRAMACIÓN	Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	100.00	100.00	100.00		Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

COMPONENTE 161013002000

Nombre de Indicador:	Porcentaje de efectividad en la participación de los subcomités en las actividades de Gobierno.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Espacios de participación ciudadana implementados.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el cumplimiento en la realización de ls reuniones de los subcomités sectoriales, delegacionales, CONDEMUN y COMUPO	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Participación De Los Subcomités En Las Actividades De Gobierno
Medio de Verificación:	Informe de avance de gestión disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Contar Con Espacios Suficientes.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(reuniones realizadas de los subcomités/total de reuniones programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	33.00	33.00	33.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	9.00	9.00	9.00		Aceptable
TRIMESTRE 3	18.00	18.00	18.00		Aceptable
TRIMESTRE 4	40.00	40.00	40.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014002001

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento en la realización de sesiones con los subcomités delegacionales.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Organización de sesiones de trabajo de los subcomités delegacionales y del Consejo de Desarrollo Municipal.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento en la realización de sesiones con los subcomités delegacionales.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Sesiones Realizadas Con Los Subcomités Delegacionales.
Medio de Verificación:	Informe de subcomités delegacionales. trimestral disponible http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Los Integrantes De Los Subcomités Asisten A Las Sesiones.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(sesiones realizadas/sesiones programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	40.00	40.00	40.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	20.00	20.00	20.00		Aceptable
TRIMESTRE 3	40.00	40.00	40.00		Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014002002

Nombre de Indicador:	Porcentaje de propuestas recabadas en los subcomités	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje

Resumen Narrativo:	Adquisición de propuestas de obras aprobadas por los subcomités delegacionales e integración del programa de inversión del Fondo de Infraestructura Social, Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento en la recepción de propuestas de los subcomités.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Propuestas Recabadas De Los Subcomités.
Medio de Verificación:	Informe de avance y resultados disponibles en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Recabar La Propuesta De Obras Aprobadas Para Los Programas De Inversión.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(propuestas recibidas/propuestas programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	100.00	100.00	100.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014002003

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento en la realización de sesiones con los subcomités sectoriales.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Sesiones de trabajo coordinadas de los subcomités sectoriales.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento en la realización de sesiones con los subcomités sectoriales.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Sesiones Realizadas Con Los Subcomités Sectoriales.
Medio de Verificación:	Informe de subcomités sectoriales. trimestral disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Los Integrantes De Los Subcomités Asisten A Las Sesiones	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(sesiones realizadas /sesiones programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	25.00	25.00	25.00		Aceptable
TRIMESTRE 2	25.00	25.00	25.00		Aceptable
TRIMESTRE 3	50.00	50.00	50.00		Aceptable
TRIMESTRE 4	0.00	0.00	0.00	Meta sin Programación	Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014002004

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento en la instalación de foros de consulta Delegacionales y sectoriales.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Implementación de foros de consulta delegacionales y sectoriales que apoyen la generación del Plan Municipal de Desarrollo.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento de los foros instalados	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Foros Delegacionales Y Sectoriales Instalados.
Medio de Verificación:	Informe de resultados disponibles en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Se Instalan Los Foros De Consulta Delegacionales Y Sectoriales.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(foros realizados /foros programados)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	0.00	0.00	0.00	METAS SIN PROGRAMACIÓN	Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	100.00	100.00	100.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014002005

Nombre de Indicador:	Porcentaje de convocatorias emitidas para la participación ciudadana.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Emisión de convocatoria publica y coordinación de la elección de ciudadanos que participan como consejeros ciudadanos en los subcomités delegacionales.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje logrado por la emisión de convocatorias para la participación ciudadana.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Convocatorias Emitidas.
Medio de Verificación:	Informe de convocatorias emitidas disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Se Emiten Las Convocatorias Para La Participación Como Consejeros Ciudadanos.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(convocatorias emitidas /convocatorias programadas.)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	0.00	0.00	0.00	METAS SIN PROGRAMACIÓN	Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	100.00	100.00	100.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

COMPONENTE 161013003000

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento de programas para la formación de liderazgo.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Programas de formación de liderazgo implementados.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el cumplimiento de los programas realizados para la formación de liderazgo.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Programas Establecidos Para La Formación De Liderazgo.
Medio de Verificación:	Informe de los programas implementados disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	Ciudadanía Cuenta Con Programas Que Fomentan El Liderazgo.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(programas realizados /programas proyectados)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas

Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	0.00	0.00	0.00	METAS SIN PROGRAMACIÓN	Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	100.00	100.00	100.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

ACTIVIDAD 161014003001

Nombre de Indicador:	Porcentaje de cumplimiento en capacitaciones ciudadanas.	**Línea Base:**	100.00 Porcentaje
Resumen Narrativo:	Capacitación de ciudadanos que participan como consejeros ciudadanos en los subcomités Delegacionales.	**Frecuencia de medición**	Trimestral
Interpretación:	Representa el porcentaje de cumplimiento en las capacitaciones ciudadanas realizadas.	**Unidad de Medida:**	Porcentaje De Capacitaciones Ciudadanas.
Medio de Verificación:	Reporte de las capacitaciones realizadas disponible en http://www.impac.tijuana.gob.mx/	**Sentido:**	Asc
Supuesto:	La Ciudadanía Recibe Capacitación Para La Participación En Los Subcomités Delegacionales.	**Dimensión:**	Eficacia
Método de Cálculo:	(capacitaciones realizadas /capacitaciones programadas)*100	**Tipo de Indicador:**	Gestión

Metas					
Periodo	Programado Inicial	Programado Modificado	Logrado	Justificación	Semaforo
TRIMESTRE 1	0.00	0.00	0.00	METAS SIN PROGRAMACIÓN	Aceptable
TRIMESTRE 2	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 3	0.00	0.00	0.00	Metas sin Programación	Aceptable
TRIMESTRE 4	100.00	100.00	100.00		Aceptable
Total:	**100.00**	**100.00**	**100.00**		

Firma del Titular de la Dependencia

Firma del Titular Administrativo

V. ANEXOS

1. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
2. Relación de bienes Inmuebles que componen el patrimonio
3. Relación de cuentas Bancarias específicas, donde se ejercen Recursos Federales
4. Actas de Junta de Gobierno
5. Relación de esquemas bursátiles y de Coberturas Fiscales
6. Modificaciones Presupuestal Programática

TIJUANA

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio

Del 1 de enero al 31 de diciembre 2021

(Pesos)

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACION CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
1240	**BIENES MUEBLES**	**953,702.95**
1241	**MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION**	**648,685.16**
1241-1	**MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA**	**180,084.51**
1241-1-001	SILLA DE PIEL ESCOCIA	2,799.00
1241-1-005	ESCRITORIO EJECUTIVO 36X72	6,728.00
1241-1-006	ESCRITORIO SEMI-EJECUTIVO 30X60	6,182.80
1241-1-007	ESCRITORIO SEMI-EJECUTIVO 30X60	6,182.80
1241-1-008	ESCRITORIO SEMI-EJECUTIVO 30X60	6,182.80
1241-1-009	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-010	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-011	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-012	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-013	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-014	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-015	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-016	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-017	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-029	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-030	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-031	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-032	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-033	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-034	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-035	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-036	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-037	ESCRITORIO SECRETARIAL 30X48	3,248.00
1241-1-048	RETORNO DE ESCRITORIO	3,828.00
1241-1-051	ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS	2,878.20
1241-1-052	LIBRERO 5 REPISAS CAOBA	6,204.60
1241-1-053	MESA OVALADA	7,540.00
1241-1-054	GABINETE NEGRO	4,060.00
1241-1-055	3 SILLAS EJECUTIVAS	6,264.00
1241-1-056	LIBRERO 3 REPISAS	3,547.20
1241-1-057	LIBRERO 3 REPISAS	3,547.20
1241-1-058	SILLON LOVE SEAT	7,798.13
1241-1-059	LIBRERO 5 REPISAS	4,834.28
1241-1-060	GABINETE METALICO	4,872.00
1241-1-062	GABINETE METALICO	5,700.01
1241-1-063	GABINETE METALICO	5,700.01
1241-1-064	ANAQUEL INDUSTRIAL	3,499.00
1241-1-51101	GABINETE MADERA	1,799.00
1241-1-51101	ANAQUEL INDUSTRIAL	3,579.48
1241-1-51101	ESCRITORIO BASE METALICA	2,599.00
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	3,299.00
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	3,299.00
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	2,174.25
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	2,174.25
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	2,174.25
1241-1-51101	SILLA EJECUTIVA	2,174.25
1241-3	**EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION**	**453,861.36**
1241-3-001	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-002	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-003	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-004	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-009	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	1.00
1241-3-010	IMPRESORA LASER A COLOR	1.00
1241-3-011	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
1241-3-012	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
1241-3-013	COMPUTADORA PORTATIL	1.00

TIJUANA

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio

Del 1 de enero al 31 de diciembre 2021

(Pesos)

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACION CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
1241-3-014	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
1241-3-015	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-016	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-017	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-018	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-023	COMPUTADORA PORTATIL	1.00
1241-3-024	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-025	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-026	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-027	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-028	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-029	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-030	COMPUTADORA DE ESCRITORIO	1.00
1241-3-037	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	1.00
1241-3-039	IMPRESORA HP COLOR LASER JET DOBLE CARTA	1.00
1241-3-041	RACK 19" ORGANIZADOR	21,021.61
1241-3-043	LAPTOP LENOVO	35,110.42
1241-3-044	SERVIDOR LENOVO	114,150.46
1241-3-045	ADAPTADOR/MICROFONO INALAMBRICO	4,822.99
1241-3-046	IMPRESORA HP PRO 452DW	8,033.79
1241-3-047	BATERIA UPS CYBERPOWER PR2200	17,997.40
1241-3-048	LAPTOP MAC BOOK	24,115.24
1241-3-049	COMPUTADORA ALLINONE LEVONO 1/5	14,792.86
1241-3-050	COMPUTADORA ALLINONE LEVONO 2/5	14,792.86
1241-3-051	COMPUTADORA ALLINONE LEVONO 3/5	14,792.87
1241-3-052	COMPUTADORA ALLINONE LEVONO 4/5	14,792.87
1241-3-053	COMPUTADORA ALLINONE LEVONO 5/5	14,792.87
1241-3-054	FORTIWIFI 60E	27,297.12
1241-3-055	LAPTOP THINKPAD LENOVO P40	43,873.11
1241-3-056	IPAD PRO 64 GB	14,999.00
1241-3-057	IPAD WIFI 32GB	7,999.00
1241-3-51501	IMPRESORA HP LASER M15W	4,006.69
1241-3-51501	COMPUTADORA HP AL IN ONE	11,320.26
1241-3-51501	COMPUTADORA HP AIO ALL IN ONE	11,320.26
1241-3-51501	COMPUTADORA DELL AIO ALL IN ONE	16,902.84
1241-3-51501	COMPUTADORA DELL AIO ALL IN ONE	16,902.84
1241-9	**OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION**	**14,739.29**
1241-9-004	MICROONDAS	4,986.84
1241-9-005	FRIGOBAR	3,944.00
1241-9-006	TRITURADORA	2,609.50
1241-6-007	APPLE REMOTE TV	3,198.95
1242	**MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL**	**40,286.42**
1242-1	**EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES**	**28,886.40**
1242-1-001	PROYECTOR POWERLITE S18	1.00
1242-1-002	PANTALLA LG 49"	10,571.06
1242-1-003	PROYECTO DLP VIEWSONIC	7,815.34
1242-1-004	SMART TV 50"	10,499.00
1242-3	**CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO**	**11,400.02**
1242-3-002	CAMARA NIKON	11,400.02
1244	**VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE**	**149,931.83**
1244-1-001	CHEVROLET CHEVY 2008	61,159.84
1244-1-002	CHEVROLET EQUINOX 2008	88,771.99
1246	**MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS**	**114,799.54**
1246-4	**REFRIGERACION**	**57,499.99**
1246-4-001	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO "MINISPLIT"	18,900.00
1246-4-002	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO "MINISPLIT"	11,800.00
1246-4-003	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO "MINISPLIT"	12,299.99
1246-4-003	EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO "MINISPLIT"	14,500.00
1246-5	**EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACION**	**50,699.54**

TIJUANA

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio

Del 1 de enero al 31 de diciembre 2021

(Pesos)

INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACION CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.

Código		Descripción del Bien Mueble	Valor en libros
	1246-5-001	TELEFONO SISCO	3,110.83
	1246-5-002	TELEFONO CISCO	4,953.20
	1246-5-003	SWITCH TELESIS 48 PUERTOS	32,784.50
	1246-5-004	TELEFONO CISCO 3905	9,851.01
	1246-9	**OTROS EQUIPOS**	**6,600.01**
	1246-9-001	CARPA	3,300.00
	1246-9-002	CARPA	3,300.01
1250		**ACTIVOS INTANGIBLES**	**98,674.87**
	1251	**SOFTWARE**	**58,898.36**
	1251-1-001	CONTPAQ I 3 USUARIOS	9,449.36
	1251-1-002	CONTPAQ I nominas 3 USUARIOS	9,742.26
	1251-1-003	WINDOWS SERVER	20,561.64
	1251-1-004	WINDOWS CAL	19,145.10
	1254	**LICENCIAS**	**39,776.51**
	1254-1-001	LICENCIA OFFICE STD OLP GOV 1/5	7,955.31
	1254-1-002	LICENCIA OFFICE STD OLP GOV 2/5	7,955.30
	1254-1-003	LICENCIA OFFICE STD OLP GOV 3/5	7,955.30
	1254-1-004	LICENCIA OFFICE STD OLP GOV 4/5	7,955.30
	1254-1-005	LICENCIA OFFICE STD OLP GOV 5/5	7,955.30
		SUMA	**1,052,377.82**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C. (IMPAC)

Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.

Código	Descripción del Bien Inmueble	Valor en libros
	ESTA ENTIDAD NO CUENTA CON BIENES INMUEBLES	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.
(IMPAC)

Del 1 de enero al 31 de diciembre 2021
Relación de cuentas bancarias productivas específicas

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
ESTA PARAMUNICIPAL NO CUENTA CON RECURSOS FEDERALES		

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTÍNEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

ACTA DE LA SEXTA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 14:00 horas del día tres de diciembre del dos mil veintiuno, a **través de la plataforma zoom**, se da inicio a la 6ta Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California a la que previamente fueron convocados. ----------

DESARROLLO DE LA SESIÓN. El Secretario Lic. Jorge Salazar Miramontes designa al Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno mediante **oficio 095/SGM/2021,** para su representación, para presidir la sexta sesión extraordinaria de la junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC) con voz y voto; mismo que da la más cordial bienvenida a los integrantes de la Junta de Gobierno presentes, manifestando que la sesión se llevará a cabo en los términos de la convocatoria, el cual se les hizo llegar en tiempo y forma, por lo que se da inicio a la sexta sesión Extraordinaria ----------

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO del orden del día **LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL;** Se procede al pase de lista de asistencia la Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidenta Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, designando a Lic. Jorge Salazar Miramontes, Secretario de Gobierno Municipal, quien a su vez es asistido por el **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, el Lic. Alfonso Rafael Leyva Pérez, Síndico Procurador del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, representado por el **Lic. Ricardo Gustavo Ortiz Aguilar** mediante **No. SP-XXIV-075/2021;** la C. Mónica Lucero Vázquez Arévalo, Regidora Presidenta de la Comisión de Igualdad de Género, representada por el **Lic. Antonio Pérez García** con **No. de oficio RIG/019/2021; C. Oscar Manuel Montes de Oca**, Regidor Presidente de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; el C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, designando a la **Lic. Sandra Flores Bernal** con **No. De Oficio 055/2021** en su representación; la **Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño**, Representante Ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, representada por la **C. Sayra Villanueva Flores** mediante escrito libre; Mtra. Antonia Rodríguez Villa, Representante Ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, representada por la Lic. T.S. **Elizabeth Razo Barrios** mediante escrito libre; **Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero**, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; Ing. Raymundo Vega Andrade, Tesorero Municipal del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, asistido por el **Lic. Héctor Torres Mosqueda** y por último el **Lic. Rodolfo López Fajardo**, Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California, se hace constar se encuentran **presentes 8 de los 9** integrantes de la Junta de Gobierno y por lo tanto existe y se declara Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.----------

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.** El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

1- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. ----------

2- Lectura y en su caso aprobación del orden del día----------
3- Presentación y en su caso aprobación de la dispensa de lectura del acta de la quinta sesión extraordinaria del 20 de octubre del 2021----------
4- Aprobación y ratificación del presupuesto del Ejercicio Fiscal 2022----------
5- Cancelación del trámite de la ampliación presupuestal de saldo en bancos del Ejercicio Fiscal 2020 por la cantidad de $1,099,087.12 (un millón noventa y nueve mil ochenta y siete pesos 00/100 MN.)----------
6- Clausura de la sesión.----------
solicitando quienes estén a favor del orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, la votación ha sido aprobada **por unanimidad de votos de los presentes**, por lo que se aprueba el punto número dos del orden del día ----------
DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DE LA DISPENSA DE LECTURA DEL ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 20 DE OCTUBRE DEL 2021**. El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, solicita la dispensa de la lectura del acta de la sesión anterior, quinta sesión extraordinaria de fecha 20 de octubre del 2021 y solicita a los presentes manifiesten si están a favor del orden del día, estando todos de acuerdo solicita a los integrantes manifestar su aprobación levantando su mano, el punto fue aprobado por **unanimidad de los presentes**, por lo que se aprueba el punto número tres del orden del día----------
DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO. - del orden del día; **APROBACIÓN Y RATIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO DEL EJERCICIO FISCAL 2022,** El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, cede el uso de la voz al Lic. Rodolfo López Fajardo, Director General del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, quien presentará dicha aprobación por parte del H. Cabildo de Tijuana, Baja California; a lo que toma el uso de la voz agradeciendo a los integrantes de la H. Junta de Gobierno e informa a este H. Junta de Gobierno, que el importe aprobado para la entidad " Instituto Municipal de Participación Ciudadana", por concepto de subsidio municipal para el ejercicio fiscal 2022 es de $ 7,353,772.00; se anexa la certificación emitida por parte de la Secretaria de Gobierno Municipal de Tijuana, B.C. misma que se le hizo llegar en tiempo y forma vía correo electrónico. Debido a que no se autorizó el importe presentado y autorizado en la quinta sesión extraordinaria de la Junta Gobierno, celebrado el día 20 de octubre del año en curso. Toma el uso de la voz el Lic. Luis Antonio Quezada agradece la participación de los integrantes de la Junta de Gobierno y comenta si existe alguna duda o comentario a lo expuesto, de no existir dudas a lo expuesto solicita a los presentes quienes estén a favor de la aprobación y ratificación del presupuesto del ejercicio fiscal 2022, sírvanse a manifestar su aprobación, levantando su mano. La votación ha sido aprobada **por unanimidad de los presentes**, por lo que se aprueba el punto número cuatro del orden del día----------
DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. del orden del día, **CANCELACIÓN DEL TRAMITE DE LA AMPLIACIÓN PRESUPUESTAL DE SALDO EN BANCOS DEL EJERCICIO FISCAL 2020 POR LA CANTIDAD DE $1,099,087.12 (UN MILLÓN NOVENTA Y NUEVE MIL OCHENTA Y SIETE PESOS 00/100 MN.).** El Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno, cede el uso de la voz al Lic. Rodolfo López Fajardo, Director General del IMPAC, quien presentará dicha cancelación. Agradece al señor director y les presenta para su autorización de la cancelación del trámite de la ampliación presupuestal correspondiente a un saldo en bancos del Ejercicio Fiscal 2020 por la cantidad de $ 1,099,087.12, autorizado en la cuarta sesión extraordinario de la Junta de Gobierno de fecha 15 de octubre del año en curso. Toma el uso de la voz el Lic. Luis Antonio Quezada, Director General de Gobierno y comenta si existe alguna

duda o comentario a lo expuesto, de no existir dudas a lo expuesto solicita a los presentes quienes estén a favor de la cancelación del trámite de la ampliación presupuestal correspondiente a un saldo en bancos del Ejercicio Fiscal 2020 por la cantidad de $ 1,099,087.12, sírvanse a manifestar su aprobación, levantando su mano. La votación ha sido aprobada **por unanimidad de los presentes**, por lo que se aprueba el punto número cinco del orden del día----------

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO. Del orden del día. **CLAUSURA DE LA SESIÓN.** Agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y no habiendo más asuntos que tratar y agotados todos los puntos de dicho orden del día se da por concluida la sexta sesión extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana IMPAC, celebrada el día tres de noviembre del dos mil veintiuno, siendo las 14:28 horas.

LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS
DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO
H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.
EN REPRESENTACION DE
LIC. JORGE SALAZAR MIRAMONTES
SECRETARIO DE GOBIERNO
H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. MONSERRAT CABALLERO RAMÍREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA. B. C.

LIC. RICARDO GUSTAVO ORTIZ AGUILAR
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. ALFONSO RAFAEL LEYVA PÉREZ
SINDICO PROCURADOR DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO, B. C.
DE TIJUANA B. C.

LIC. HÉCTOR TORRES MOSQUEDA
JEFE DE PROGRAMACIÓN Y
PRESUPUESTO EN REPRESENTACIÓN DE
ING. RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO, B. C.

LIC. SANDRA FLORES BERNAL
EN REPRESENTACION DE
C. ELIGIO VALENCIA LÓPEZ
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
PLANEACIÓN, URBANISMO, DESARROLLO
METROPOLITANO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS
DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. ANTONIO PÉREZ GARCÍA
EN REPRESENTACIÓN DE
C. MÓNICA LUCERO VÁZQUEZ ARÉVALO
REGIDORA PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
IGUALDAD DE GÉNERO DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO
DE TIJUANA B. C.

C. OSCAR MANUEL MONTES DE OCA
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA
REGULATORIA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO

LIC. ANTONIO PÉREZ GARCÍA
EN REPRESENTACIÓN DE
C. MÓNICA LUCERO VÁZQUEZ ARÉVALO
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

ING. JORGE ALBERTO MUÑOZ ESCUDERO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C.P. JORGE MACÍAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. T.S. ELIZABETH RAZO BARRIOS
EN REPRESENTACION DE
DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ VILLA
REPRESENTANTE CIUDADANA DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C. SAYRA VILLANUEVA FLORES
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANA DE LA H. JUNTA DE

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 16:05 horas del día veinte de octubre del dos mil veintiuno, reunidos en la Sala de Juntas de la Secretaría General de Gobierno, ubicada en Avenida Independencia No. 1350, Zona Río, C.P. 2230, se da inicio a la 5ta Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California a la que previamente fueron convocados. -------

DESARROLLO DE LA SESIÓN. El Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de la Secretaria de Gobierno, en representación del Lic. Jorge Antonio Salazar Miramontes Secretario General de Gobierno del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, da la más cordial bienvenida a la quinta sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, la cual se llevará a cabo en los términos de la convocatoria, el cual se les hizo llegar en tiempo y forma, damos inicio a ésta quinta sesión Extraordinaria ----------

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO del orden del día **LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL;** procedo lista de asistencia para declarar el quorum legal, en representación de la Lic. Monserrat Caballero Ramírez, presidenta Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, y el Lic. Jorge Salazar Miramontes, Secretario de Gobierno Municipal, el **Lic. Luis Antonio Quezada Salas** en su carácter del Director General de Gobierno debidamente acreditado; **el Lic. Ricardo Gustavo Ortiz Aguilar** en su carácter de comisario representando al Lic. Alfonso Rafael Leyva Pérez, Síndico Procurador del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, la **C. Mónica Lucero Vázquez Arévalo**, Regidora Presidente de la Comisión de Igualdad de Género; **Lic. Arturo Huacuja Betancourt** en representación del C. Oscar Manuel Montes de Oca, Regidor Presidente de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; **Lic. Sandra Flores Bernal** en representación del C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; La **C. Sayra Villanueva Flores** en representación de la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; el **C. Julián Palombo Saucedo** en representación del C.P. Jorge Macías Jiménez, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; El **Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero**, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; la **Dra. Antonia Rodríguez Villa**, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; **Lic. Héctor Torres Mozqueda** en representación del Ing. Raymundo Vega Andrade, Tesorero Municipal del XXIV Ayuntamiento de Tijuana y el **Lic. Rodolfo López Fajardo,** Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California. Se hace constar se encuentran **presentes ocho** integrantes de la Junta de Gobierno y por lo tanto existe y se declara Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales. ----------

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**. EL Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno Municipal somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

1- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. ----------

2- Lectura y en su caso aprobación del orden del día----------
3- Presentación y en su caso aprobación de la dispensa de lectura del acta de la cuarta sesión extraordinaria de fecha 15 de octubre del 2021----------
4- Presentación y en su caso aprobación de envió del tercer avance de gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2021 al H. Congreso del Estado de Baja California y a la Auditoria Superior del Estado de B.C, así como su remisión a la Tesorería Municipal----------
5- Presentación y en su caso aprobación del proyecto de presupuesto de egresos del ejercicio fiscal 2022----------
6- Clausura de la Sesión----------
solicitando quienes estén a favor del orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, la votación ha sido aprobada **por unanimidad de votos de los presentes,** a favor por lo que se aprueba el punto número dos del orden del día ----------
DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DE LA DISPENSA DE LECTURA DEL ACTA DE LA CUARTA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 15 DE OCTUBRE DEL 2021**. EL Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno Municipal, solicita la dispensa de la lectura del acta de la sesión anterior, cuarta sesión extraordinaria de fecha 15 de octubre del 2021, y solicita a los presentes manifiesten si están a favor del orden del día, sírvanse a manifestarlo levantando su mano, la votación ha sido aprobada **por unanimidad de votos de los presentes**, por lo que se aprueba el punto número tres del orden del día ----------
DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ENVÍO DEL TERCER AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA Y PROGRAMATICA DEL EJERCICIO FISCAL 2021 AL H. CONGRESO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA Y A LA AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO, ASI COMO SU REMISIÓN A LA TESORERÍA MUNICIPAL.** EL Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de Gobierno Municipal, cede el uso de la voz al Lic. Rodolfo López Fajardo, Director General del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, quien hará la presentación de este punto. El tercer avance de gestión financiera está en cumplimiento en el artículo 82 de la Ley de Presupuesto y Ejercicio de Gasto Publico del Estado de Baja California y art. 46 de la ley General de Contabilidad Gubernamental, de igual forma para quienes tuvieron oportunidad de revisar la información que se les hizo llegar, se presenta el estado de situación financiera al 30 de septiembre del 2021 con los siguientes números como activo circulante en el rubro de efectivo equivalentes se refleja un importe de 1,888,028.00 m.n. Y activo no circulante en bienes muebles por $945,006 m.n. en activos intangibles $98,675.00m.n. con una depreciación de $724,585.00 m.n. dan un total de activo no circulante de $319,096.00 m.n. que nos da un total de activo de $2,107,125.00 m.n. en la parte de pasivo circulante tenemos cuentas por pagar a corto plazo por $366,489.00 m.n. , un resultado del ejercicio que es un ahorro por $234,916.00 m.n. resultados de ejercicios anteriores $1,505,720.00 m.n. que nos da un total de haciendo publica $1,740,636.00 m.n. y que en la suma total de pasivo y hacienda pública nos genera un total de $2,107,125 m.n.; en lo que respecta al estados de actividades correspondientes del 01 de enero al 30 de septiembre del 2021 en la parte de ingresos contamos con un importe de $5,352,909.00 m.n. gastos y otras perdidas que se desglosan por servicios personales por $4,477,164.00 m.n. materiales y suministros por $169,600.00 m.n. servicios generales $388,732.00 m.n., depreciaciones por $82,496.00 m.n., generando un total de gasto y otras perdidas de $ 5,117,993.00 m.n., dando un ahorro de $234,916.00 m.n.; en cuanto al informe presupuestal un presupuesto autorizado de $7,353,772.00 m.n., un real recaudado

$5,352,909.00 m.n., quedando por ingresar $2,000,883.00 m.n. al 30 de septiembre; en cuanto a egresos un presupuesto autorizado que se desglosa en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, bienes muebles e inmuebles, por un total de $7,353,772.00 m.n. con un importe devengado de $ 5,035,496.00 m.n. con un disponible por ejercer de $2,318,276.00 m.n. La información programática se presenta las actividades programas para el tercer trimestre, los cuales se cumple el 100 por ciento de las metas programadas y en los que se refleja sin meta se encuentran programas para el cuarto trimestre, así mismo para sustentar dichas actividades les presento las diferentes imágenes de los trabajos realizados durante el periodo que se informa, el cual lo estamos viendo en la presentación. El Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de Gobierno Municipal, pregunta a los integrantes si tienen alguna duda o comentario respecto a lo expuesto por el Lic. Rodolfo López Fajardo, favor de manifestarlo en este momento; no habiendo ningún comentario solicita a los integrantes favor de levantar su mano en la aprobación de la Presentación y en su caso aprobación de envió del tercer avance de gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2021 al H. Congreso del Estado de Baja California y a la Auditoria Superior del Estado de B.C, así como su remisión a la Tesorería Municipal. La votación ha sido aprobada **por unanimidad de los presentes**, por lo que se aprueba el punto #4 del orden del día----------

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. - del orden del día, **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL EJERCICIO FISCAL 2022**. EL Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de Gobierno Municipal, cede el uso de la voz al Lic. Rodolfo López Fajardo, Director General del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, quien hará la presentación del proyecto. El Lic. Rodolfo López Fajardo presenta el proyecto de presupuesto de egresos 2022,en lo que es la plantilla del personal, el Instituto cuenta con 16 plazas de personal de confianza, tres de contrato, sin embargo para el ejercicio fiscal 2022 solicita a esta H. Junta de Gobierno un incremento en el presupuesto para contar con doce personas bajo la modalidad de asimilables salarios, estos con el fin de no generar mayor gasto en el rubro de prestaciones, mismos que desarrollaran las actividades en la modalidad de encuestadores, en donde el fin es contribuir en la formación de ciudadanos informados y satisfechos con los resultados de las acciones del gobierno municipal mediante los espacios de participación e inclusión ciudadana, nuestro propósito que la ciudadanía incremente su participación en la toma de decisiones del quehacer gubernamental en el municipio de Tijuana Baja California, se desglosa tres componentes con sus respectivas actividades para los trimestres del ejercicio fiscal 2022, en donde nuestro principal objetivo es lograr mayor alcance y buscar mayor número de ciudadanos informados y que nos puedan ayudar con la participación definiendo las áreas de mayor importancia en la canalización de los servicios que ofrece el Ayuntamiento; en cuanto a la integración presupuestal del proyecto de presupuesto 2022 en el capítulo 10000 de servicios personales por la cantidad de $ 7,515,933.00 m.n., capitulo 20000 materiales y suministros por $741,413.00 m.n., capitulo 30000 servicios generales $1,536,426.00 m.n. y capitulo 50000 bienes muebles, inmuebles e intangibles por $60,000.00 dando un total de $9,853,772.00 m.n. del recurso que se solicita para el ejercicio fiscal 2022; el recurso adicional que se está solicitando se desglosa en la siguientes partidas: honorarios asimilables a salarios, materiales, útiles de oficina, material impreso y de apoyo, combustibles, vestuario y uniformes, otros arrendamientos, servicios de impresión, encuestas y estudios de mercado, exposiciones, equipo de cómputo y de tecnología de la información, mismas que se anexan a la presente acta. Continuando con este punto cedo la palabra a la Lic. Yuri Francisca Baez López, directora de Participación Ciudadana y

Organización Social para exponer el plan de trabajo 2021-2022, expone que se les entrego en el folder con la información del plan de trabajo proyectado para el 2021-2022, para elaborar dicho plan nos basamos en los objetivos de desarrollo sostenibles en la meta número 16 que dice : garantizar la adopción de todos los niveles de decisiones inclusivas y representativas que respondan a la ciudadanía , a continuación en base a los resultados del encuesta nacional de calidad de impacto gubernamental 2019, donde refleja después de la inseguridad sigue el tema de la corrupción y mal desempeño de gobierno, que es la percepción ciudadana, que se refleja en la encuesta, para el cuarto trimestre 2021 y el ejercicio fiscal 2022 el Instituto centrará su fin principal en instaurar la participación ciudadana como elemento transversal y continuo de las políticas públicas, a través de los componentes de elaboración participativa de políticas públicas, educación para la participación ciudadana, generar pluralidad de forma de participación ciudadana, seguimiento y evaluación de políticas públicas por la ciudadanía, y actualización de la reglamentación municipal en materia de participación ciudadana, con estos componentes se busca lograr mayor confianza de la ciudadanía en el gobierno municipal, en la elaboración participativa de política públicas en este mes de noviembre y en coordinación con el IMPLAN se busca ampliar la base de los ciudadanos encuestados para la elaboración del plan municipal de desarrollo, adicional a ello se busca el acercamiento con las instituciones educativas como es la UABC, IBERO, Colegio de Frontera Norte, para buscar mayor participación en los jóvenes, otro de los puntos es generar diagnósticos participativos en los puntos estratégicos en coordinación con la secretaria de bienestar social , buscando determinar sus problemas y necesidades, y demandas para diseñar soluciones a las peticiones; pluralidad de formas de participación ciudadana a través de convocatoria pública a la ciudadanía que quiera integrarse como consejero ciudadano en los subcomités delegaciones, coordinar la convocatoria para los trabajos de los subcomités delegaciones y consejos de desarrollo, así también buscar una convocatoria pública que sea dirigida a las sociedad civil organizada que quiere integrarse en los subcomités sectoriales, con este tipo de acciones buscaremos mayor participación ciudadana que es la encomienda de la presidenta municipal, seguimiento y evaluación de políticas públicas por la ciudadanía, integrar un conjunto de actividades sistemáticas con el propósito de conocer el alcance de estas intervenciones y perfeccionar futuras estrategias; educación para la participación ciudadana, se desarrollaran programas para la formación, sensibilización e información de la ciudadanía respecto a su derecho de participación en las actividades públicas, a través de capacitaciones , foros y consultas; actualización de la reglamentación municipal en materia de participación ciudadana, en donde haremos con la ayuda de la comisión de participación ciudadana una propuesta del actuación del reglamento de participación ciudadana del municipio de Tijuana adicional una propuesta de actualización de reglamentos municipales que por su naturaleza deban contemplar la participación ciudadana y como punto principal trabajaremos en la actualización del reglamento interno del IMPAC. Todas estas acciones se tratan de crean las condiciones para que la participación funcione y se haga de manera efectiva y real. A lo que el Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de Gobierno Municipal les pregunta a los integrantes de H. Junta de Gobierno si tienen alguna pregunta o comentario a lo expuesto por el Lic. Rodolfo López Fajardos, a lo que Lic. Sandra Flores Bernal en representación del C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, pregunta que respecto al incremento que se está solicitando, si tiene el visto bueno del Tesorería, a lo que el Lic. Héctor Torres Mozqueda en representación del Ing. Raymundo Vega Andrade, Tesorero

Municipal del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, responde que si se tiene el visto bueno, argumenta que se platicó el área administrativa el director se acercaron con el tesorero y le expusieron el programa y se llegó a la conclusión que es interesante e innovador y con la idea de tratar de apoyar al instituto y de que se lleve a cabo para obtener los beneficios que están planeando y ver la posibilidad de que se de ese apoyo, ahorita se está en el entendido ya con la dirección de la paramunicipal que se va a incluir del proyecto de presupuesto, como tal, como un proyecto y que en su momento se va a ver a viabilidad para fondearlo, una vez que inicie el ejercicio, ahorita no se puede definir, porque no se tiene contemplado en que partida, por lo que se debe incluir en el proyecto de presupuesto, que es lo que se está presentando en este momento, hasta ahí estaría el visto bueno de la tesorería; la Lic. Sandra Flores Bernal comenta aprovechando este momento que la información en el disco, que existen unos requisitos que marca la Ley de Presupuesto en cuanto a la integración de la misma que no estaban al momento de la revisión como ejemplo algunos temas que se vieron aquí, como la estructura, el comparativo de plazas, entonces nada más sabemos la premura de los temas y los tiempos, pero es necesario que vaya debidamente incluido en las carpetas para poder analizarlas como debe de ser y por la normatividad, nada mas era la observación, a lo que el Lic. Héctor Torres Mozqueda comenta que dicha observación se le hizo al área administrativa, el cual fue subsanado en su momento, a lo que se le dio el visto bueno por parte de la Tesorería, entonces todo el artículo 35 esta validado. Por lo que el Lic. Luis Antonio Quezada Salas hace mención que queda el compromiso de hacer llegar dicha información al regidor. Continuando con el punto la Dra. Antonia Rodríguez Villa expresa y extiende una felicitación por los trabajos que se están realizando, donde buscan mayor participación de la ciudadanía, por lo que espera ver los resultados; a lo que toma el uso de la voz el Lic. Luis Antonio Quezada Salas y externa que la política de la presidenta municipal, básicamente es eso, tener el acercamiento con la gente y que la gente de verdad tenga esa participación que es la naturaleza de este Instituto, que la gente pueda opinar y pueda estar aportando para las decisiones del gobierno, manifiesta que ya que fue regidor en la administración pasada y que pegó mucho el tema de pandemia y que sabían que habían muchos proyectos pero se tuvieron que cambiar muchas cuestiones del árbol programático y demás, pero sin duda alguna, no me tocó ver que hubiera este tipo de iniciativas que involucraran tan directamente a la sociedad y que fueran enfocados para eso, para que la sociedad pudiera opinar, pudiera decidir lo que está pasando en su gobierno y que no el día de mañana dijeran nunca nos toman en cuenta, nunca somos escuchados, la realidad de las cosas, es que ellos toman las decisiones, entonces esta iniciativa que se planteó y que fue aprobada por la presidenta municipal, el secretario de gobierno y todas las personas que se involucran es con esa finalidad, acercar al gobierno a la población, ya que es uno de los objetivos que tiene la presidente municipal, por lo que felicita y espera se de en los plazos y que no vaya afectar nada como lo hizo en la administración pasada; por lo que procede a manifestar si tienen algún otro comentario si no lo somete a su consideración , por lo que solicita sirva a levantar su mano quienes se encuentren a favor de la aprobación del proyecto de presupuesto del ejercicio fiscal 2022 con el incremento por la cantidad de $ 2,500.000.00 m.n. sobre el ejercicio fiscal 2021; lo que no da para el Presupuesto del Ejercicio Fiscal 2022 un total de $ 9,853,772.00 m.n. La votación ha sido aprobada **con 7 votos a favor y una abstención** por parte de la, Lic. Sandra Flores Bernal en representación del C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, manifiesta que es por el mismo sentido, información incompleta por lo que se aprueba el punto #5del orden del día----------

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO del orden del día, **CLAUSURA DE LA SESIÓN.** EL Lic. Luis Antonio Quezada Salas, director general de Gobierno Municipal, manifiesta que no habiendo más puntos a tratar y agotados todos los puntos del orden del día se da por concluida la quinta sesión extraordinaria de la Junta de Gobierno del IMPAC celebrada el día de hoy miércoles veinte de octubre del dos mil veintiuno, siendo las 16:38 horas.

LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS
DIRECTOR GENERAL DE SECRETARIA DE GOBIERNO EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. MONSERRAT CABALLERO RAMÍREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. RICARDO GUSTAVO ORTIZ AGUILAR
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. ALFONSO RAFAEL LEYVA PÉREZ
SINDICO PROCURADOR DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO

LIC. HECTOR TORRES MOZQUEDA
EN REPRESENTACIÓN DE
ING. RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO, B. C.

LIC. CARLOS ARTURO HUACUJA BETANCOURT
EN REPRESENTACIÓN DE
C. OSCAR MANUEL MONTES DE OCA
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO

C. MÓNICA LUCERO VÁZQUEZ ARÉVALO
REGIDORA PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE IGUALDAD DE GÉNERO DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. SANDRA FLORES BERNAL
EN REPRESENTACIÓN DE
C. ELIGIO VALENCIA LÓPEZ
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PLANEACIÓN,URBANISMO, DESARROLLO METROPOLITANO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

ING. JORGE ALBERTO MUÑOZ ESCUDERO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C. JULIÁN PALOMBO SAUCEDO
EN REPRESENTACIÓN DE
C.P. JORGE MACÍAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ VILLA
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C. SAYRA VILLANUEVA FLORES
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

ACTA DE LA CUARTASESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 09:12 horas del día quince de octubre del dos mil veintiuno, reunidos en la Sala de Juntas de la Secretaría General de Gobierno, ubicada en Avenida Independencia No. 1350, Zona Río, C.P. 2230, se da inicio a la 4ta Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California a la que previamente fueron convocados. ----------

DESARROLLO DE LA SESIÓN. El Secretario Lic. Jorge Salazar Miramontes designa al Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno mediante oficio 047/SGM/2021, para su representación, para presidir la cuarta sesión extraordinaria de la junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC) con voz y voto; mismo que da la más cordial bienvenida a los integrantes de la Junta de Gobierno presentes, manifestando que la sesión se llevará a cabo en los términos de la convocatoria, el cual se les hizo llegar en tiempo y forma, por lo que se da inicio a la cuarta sesión Extraordinaria ----------

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO del orden del día **LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL;** Se procede al pase de lista de asistencia la Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidenta Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, designando a Lic. Jorge Salazar Miramontes, Secretario de Gobierno Municipal, quien a su vez es asistido por el **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, el Lic. Alfonso Rafael Leyva Pérez, Síndico Procurador del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, representado por el **Lic. Carlos Ernesto Cárdenas Conde** mediante No. SP-XXIV-075/2021; la C. Mónica Lucero Vázquez Arévalo, Regidora Presidenta de la Comisión de Igualdad de Género, representada por el **Lic. Antonio Pérez García** con No. de oficio RIG/019/2021; **C. Oscar Manuel Montes de Oca**, Regidor Presidente de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; el C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, designando a la **Lic. Sandra Flores Bernal** con No. De Oficio 015/2021 en su representación; la **Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño**, Representante Ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC; Mtra. Antonia Rodríguez Villa, Representante Ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, representada por la Lic. T.S. **Elizabeth Razo Barrios** mediante escrito libre; **Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero**, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; Ing. Raymundo Vega Andrade, Tesorero Municipal del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, asistido por el **Lic. Héctor Torres Mosqueda** y por último el **Lic. Rodolfo López Fajardo**, Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California, se hace constar se encuentran **presentes ocho** integrantes de la Junta de Gobierno y por lo tanto existe y se declara Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.----------

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**. El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

1- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. ----------
2- Lectura y en su caso aprobación del orden del día----------
3- Presentación y en su caso aprobación de la dispensa de lectura del acta de la tercera sesión extraordinaria del 12 de octubre del 2021----------
4- Presentación y en su caso aprobación de ampliación presupuestal del saldo en bancos, ejercicio fiscal 2020 por la cantidad de $1,099,087.12----------
5- Clausura de la sesión.----------
solicitando quienes estén a favor del orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, la votación ha sido aprobada **por unanimidad de votos** de los presentes, por lo que se aprueba el punto número dos del orden del día ----------
DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DE LA DISPENSA DE LECTURA DEL ACTA DE LA TERCERA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 12 DE OCTUBRE DEL 2021**. El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, Director General de Gobierno, solicita la dispensa de la lectura del acta de la sesión anterior, tercera sesión extraordinaria de fecha 12 de octubre del 2021 y solicita a los presentes manifiesten si están a favor del orden del día, el regidor Lic. Oscar Manuel Montes de Oca, Regidor presidente de la comisión de Gobernación, Legislación y mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, pide la palabra manifestando la observación que no se les hizo llegar el acta de la tercera sesión extraordinaria para su análisis y revisión, secundando bajo el mismo tenor la Lic. Sandra Flores Bernal, a lo que el Lic. Luis Antonio Quezada Salas comenta que en la sesión pasada solo se llevó a cabo la toma de protesta del Director del IMPAC y por cuestiones de tiempo no se realizaron las firmas correspondientes, sin embargo se compromete a que no volverá a suceder y hacerles llegar el acta para firmas y visto bueno, estando todos de acuerdo solicita a los integrantes manifestar su aprobación levantando su mano, el punto fue aprobado por unanimidad de los presentes, por lo que se aprueba el punto número tres del orden del día----------
DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DE AMPLIACIÓN PRESUPUESTAL DE SALDO EN BANCO, EJERCICIO FISCAL 2020 POR LA CANTIDAD DE $ 1,099,087.12** El **Lic. Luis Antonio Quezada Salas**, cede el uso de la voz al Lic. Rodolfo López Fajardo, Director General del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, quien presenta la ampliación presupuestal; a lo que toma el uso de la voz agradeciendo a los integrantes de la H. Junta de Gobierno y presenta para su aprobación la siguiente ampliación presupuestal; consiste de un recurso no ejercido del ejercicio Fiscal 2020, el cual explica será distribuido en las siguientes partidas presupuestales, la partida 26101 Combustible se ampliará veinte mil pesos ($20,000.00 m.n.), la partida 31701 servicios de acceso a internet y redes, procesamiento de información se ampliará cinco mil pesos ($5,000.00 m.n.), la partida 32301 arrendamiento de mobiliario, equipo administrativo y bienes informáticos se ampliará veinte mil pesos ($20,000.00 m.n.), la partida 33601 servicios de impresión y fotocopiado si ampliará diez mil pesos ($10,000.00 m.n.), la partida 34501 seguros de bienes patrimoniales se ampliará dieciocho mil pesos ($18,000.00 m.n.), la partida 39801 impuestos sobre remuneraciones al trabajo personal se ampliará treinta y dos mil pesos ($32,000.00 m.n.) y por último la partida 54101 vehículos y equipo de transporte, con la cual no se contaba, contará con un saldo de novecientos noventa y cuatro mil ochenta y siete pesos ($994,087.00 m.n.); expone el Lic. Rodolfo López Fajardo que el 87% será destinado a la adquisición de unidades vehiculares ya que la entidad cuenta solamente con dos y una de ellas no funciona, debido a los programas que maneja el Instituto, foros

delegacionales, foros de consulta y de más actividades, se complica al no contar con las mismas, se hace referencia que la intención es comprar una panel para trasladar al personal a los diferentes tipos de eventos que se realizan en el instituto así como dos vehículos chicos, contando con 4 vehículos en total en caso de ser aprobada la solicitud antes mencionada; el Lic. Luis Antonio Quezada Salas pregunta a los presentes si tienen alguna observación u comentario al respecto, se le se cede la palabra a la Lic. Sandra Flores Bernal, representante del Regidor Lic. Eligio Valencia López, ella pregunta por qué hasta este momento se pretende hacer uso del saldo en bancos 2020, ya que es un remanente del ejercicio fiscal pasado y ya debió ser programado; a lo que le da respuesta el Lic. Luis Antonio Quezada Salas, aclarando que tenemos quince días que se empezó esta nueva administración y dentro de las cuestiones que se realizan en la entrega recepción se dio a conocer que se contaba con este remanente en bancos del cual no se había hecho uso en la administración pasada, sin embargo no se puede hacer ningún tipo de movimientos hasta que la entrega se realiza oficialmente mediante los lineamientos que establece Sindicatura, dando la palabra al Regidor C. Oscar Manuel Montes de Oca mismo que hace notar su desconcierto a que no se les **paso** información detallada de las áreas que se recibieron en la entrega recepción, hace mención que confía plenamente en el Director del IMPAC, el Lic. Rodolfo López fajardo y en la compra de los vehículos pero para él es importante que se muestren cotizaciones y/o información que respalde su petición, solicita para presentaciones futuras todo tipo de sustento al tema que se esté tratando y que sindicatura le dé el seguimiento adecuado a las mismas, seguido a esto el Lic. Luis Antonio Quezada Salas realiza el comentario que solo es una propuesta para lo que se está solicitando el recurso y en caso de ser autorizado se darán a conocer los documentos que respalden la compra de dichos vehículos y a su vez sea autorizada; la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, Representante Ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, hace referencia sobre la adquisición de los vehículos que para asignar cantidades de la compra se debe tener un estimado de cuanto se va a gastar para solicitar presupuesto y en base a ello tener una cotización formal; también solicita la palabra el Lic. Antonio Pérez García, representante de la Regidora Mónica Lucero Vázquez Arévalo, comentando que en comisión de Hacienda se realizaron al menos seis propuestas para renta o compra de vehículos y que es más factible comprar que rentar, cree que no son suficientes los cuatro vehículos sin embargo es importante tener cotizaciones listas para saber en si cuantos vehículos se pueden adquirir, quedando a la espera de la propuesta de compra; sin tener algún otro comentario el Lic. Luis Antonio Quezada agradece la participación de los integrantes de la Junta de Gobierno y da a conocer su disposición para apoyar a las diferentes entidades así como la supervisión que tendrá a las mismas que pertenecen a la Secretaria General de Gobierno para que la información y convocatorias se hagan llegar en tiempo y forma aclarando nuevamente que se tiene hasta el día quince del presente mes para realizar los movimientos presupuestales, es por ello la premura de la presente sesión, el Lic. Luis Antonio Quezada Salas, solcito a los presentes quienes estén a favor de la ampliación presupuestal, sírvanse a manifestar su aprobación, levantando su mano. La votación ha sido aprobada por seis votos a favor y una abstención de la **Lic. Sandra Flores Bernal**, representante del Regidor Eligio Valencia López.----------

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. del orden del día, **CLAUSURA DE LA SESIÓN**. El Lic. Luis Antonio Quezada Salas, Director General de Gobierno agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y no habiendo más asuntos que tratar y agotados todos los puntos de dicho orden del día se da por concluida la cuarta sesión extraordinaria de la

Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana IMPAC, celebrada el día quince de octubre del dos mil veintiuno, siendo las 09:28 horas.

LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS
DIRECTOR GENERAL DE GOBIERNO
H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.
EN REPRESENTACION DE
LIC. JORGE SALAZAR MIRAMONTES
SECRETARIO DE GOBIERNO
H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. MONSERRAT CABALLERO RAMÍREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA. B. C.

Lic. Carlos Ernesto Cárdenas Conde
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. ALFONSO RAFAEL LEYVA PÉREZ
SINDICO PROCURADOR DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO, B. C.
DE TIJUANA B. C.

LIC. HÉCTOR TORRES MOSQUEDA
JEFE DE PROGRAMACIÓN Y
PRESUPUESTO EN REPRESENTACIÓN DE
ING. RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO, B. C.

LIC. SANDRA FLORES BERNAL
EN REPRESENTACION DE
C. ELIGIO VALENCIA LÓPEZ
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
PLANEACIÓN, URBANISMO, DESARROLLO
METROPOLITANO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS
DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. ANTONIO PÉREZ GARCÍA
EN REPRESENTACIÓN DE
C. MÓNICA LUCERO VÁZQUEZ ARÉVALO
REGIDORA PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
IGUALDAD DE GÉNERO DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO
DE TIJUANA B. C.

C. OSCAR MANUEL MONTES DE OCA
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA
REGULATORIA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO

C. ALEJANDRO CABRERA ACOSTA
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL H. XXIV
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

ING. JORGE ALBERTO MUÑOZ ESCUDERO
EN REPRESENTACION DE
ING. MARCO ANTONIO CAMPOY ARCE
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA
DE GOBIERNO DE IMPAC

C.P. JORGE MACÍAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. T.S. ELIZABETH RAZO BARRIOS
EN REPRESENTACION DE
DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ ÁVILA
REPRESENTANTE CIUDADANA DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANA DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

ACTA DE LA TERCERA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las11:58 horas del día doce de octubre del dos mil veintiuno, reunidos en la Sala de Juntas de presidencia, ubicada en avenida Independencia No. 1350, Zona Río, C.P. 22010, se da inicio a la 3era Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana del XXIV Ayuntamiento de Tijuana, B.C.: Con el objeto de celebrar la Tercera Sesión Extraordinaria del 2021 a la que previamente fueron convocados. ----------

DESARROLLO DE LA SESIÓN. La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno del IMPAC, con el uso de la voz da la bienvenida, habiéndose convocado a los integrantes de esta Junta de Gobierno mediante el oficio **PM-XXIV-056-2021** con fecha 08 de octubre de 2021, dicho lo anterior y en fundamento a los artículos 19,22 fracción onceava del Reglamento de las Entidades Paramunicipales del Municipio de Tijuana , Baja California, así como los artículos 3ro y 4to del Reglamento Interno de Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California y siendo 11:58 horas del presente año, da inicio la Tercera Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California, una vez iniciada nuestra sesión , procede a el siguiente orden del día. ----------

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO del orden del día **LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL;** Se procede a pasar lista de asistencia de esta Junta de Gobierno, Lic. Monserrat Caballero Ramírez. Presidenta Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno de IMPAC, el Ing. Raymundo Vega Andrade, Tesorero Municipal del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, el Lic. Alfonso Rafael Leyva Pérez, Síndico Procurador del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, el C. Oscar Manuel Montes de Oca, Regidor Presidente de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, la C. Mónica Lucero Vázquez Arévalo, Regidora Presidente de la Comisión de Igualdad de Género del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, el C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, representante ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, el Ing. Marco Antonio Campoy Arce, representante ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC, el C.P. Jorge Macías Jiménez, representante ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC, la Dra. Antonia Rodríguez Ávila, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC y el Lic. Rodolfo López Fajardo, como ciudadano en la terna para Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, IMPAC, se hace constar que se encuentran presentes la mayoría de los integrantes de la Junta de Gobierno, por lo que se declara Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.-----

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA DEL ORDEN DEL DÍA PARA SU APROBACIÓN O MODIFICACIÓN SEGÚN SEA EL CASO.** La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

1- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. ----------

2- Lectura del orden del día para su aprobación o modificación según sea el caso.----------
3- Instalación de la junta de gobierno ----------
4- Presentación de la terna y aprobación para ocupar el cargo de director del instituto municipal de participación ciudadana de Tijuana, baja california..----------
5- Toma de protesta de director del instituto municipal de participación ciudadana de la ciudad de Tijuana, Baja California.----------
6- otorgamiento de poderes al titular de instituto municipal de participación ciudadana de Tijuana Baja California y revocación de poderes al titular anterior.----------
7- Clausura de la sesión.----------
solicitando quienes estén a favor del orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, la votación ha sido aprobada por unanimidad de los presentes.----------

DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - del orden del día; **INSTALACIÓN DE LA JUNTA DE GOBIERNO**, la Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal, presenta a cada uno de los integrantes titulares de la Junta de Gobierno por parte del XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, cumpliendo así con el artículo 14 del Reglamento de las Entidades Paramunicipales del Ayuntamiento de Tijuana Baja California, en primero lugar su servidora Monserrat Caballero Ramírez, Presidenta Municipal dela ciudad de Tijuana y presidenta de la Junta de Gobierno, también tenemos el C. Oscar Manuel Montes de Oca, Regidor Presidente de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, la C. Mónica Lucero Vázquez Arévalo, Regidora Presidente de la Comisión de Igualdad de Género del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, el C. Eligio Valencia López, Regidor Presidente de la Comisión de Planeación, Urbanismo, Desarrollo Metropolitano, Obras y Servicios Públicos del H. XXIV Ayuntamiento de Tijuana Baja California, sumados a partir del día de hoy los consejeros ciudadanos, la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, representante ciudadana de la Junta de Gobierno del IMPAC, el Ing. Marco Antonio Campoy Arce, representante ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC, el C.P. Jorge Macías Jiménez, representante ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC; la Dra. Antonia Rodríguez Ávila, Representante Ciudadano de la Junta de Gobierno del IMPAC con el propósito de dar por instalada esta Junta de Gobierno solicita a los presentes manifiesten si están a favor de su instalación que levanten su mano y queda aprobada por unanimidad. ----------

DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO. - del orden del día; **PRESENTACIÓN DE LA TERNA Y APROBACIÓN PARA OCUPAR EL CARGO DE DIRECTOR DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA**, la Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal con el uso de la voz manifiesta que con fundamento al artículo 21 del Reglamento de las Entidades Paramunicipales del Municipio de Tijuana, Baja California y somete la siguiente terna de ciudadanos para ocupar el cargo de Director del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de la ciudad de Tijuana, Baja California, inicia con la propuesta número uno, el Lic. Rodolfo López Fajardo, la propuesta número dos, la C. Alejandra Guadalupe Angulo cabrera y la propuesta número tres el Lic. Cesar Hernández Castañeda, una vez presentada la terna, somete a votación la propuesta número uno, el Lic. Rodolfo López Fajardo y solicita a los integrantes de la Junta de Gobierno manifiesten levantando su mano, la cual se aprueba por unanimidad de los presentes.----------

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. -**TOMA DE PROTESTA DE DIRECTOR DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE LA CIUDAD DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.**, La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal procede a la realización de protocolo de Toma de Protesta al Lic. Rodolfo López Fajardo como Director del

Instituto de Participación Ciudadana, por lo que solicita a los presentes se pongan de pie y manifiesta lo siguiente: Lic. Rodolfo López Fajardo Protesta hacer cumplir las leyes y reglamentos que rigen al Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California en el ejercicio honesto y responsable de su cargo, velando en todo momento y por preservar y promover el bienestar de las familias y fortalecer a los grupos más vulnerables de nuestra ciudad, a lo que el Lic. Rodolfo López Fajardo responde: SI PROTESTO. La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal manifiesta que de ser así que Baja California se lo premie y si no lo hiciere que la patria se lo demande. Continua con el siguiente punto del orden del día----------

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO. -del orden del día, **OTORGAMIENTO DE PODERES AL TITULAR DE INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA Y REVOCACIÓN DE PODERES AL TITULAR ANTERIOR**. La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal somete a consideración de los integrantes de la junta de gobierno en otorgamiento de poderes al Lic. Rodolfo López Fajardo en calidad en Director del Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana, Baja California a partir del 01 de octubre del 2021; así como la revocación de poderes al Lic. Ricardo Avitia Hernández, quien dejó el cargo de Director General del Instituto Municipal de Participación Ciudadana con fecha 30 de septiembre del 2021 por termino de administración. El cual fue aprobado por unanimidad de los presentes. ----------

DESAHOGO DEL SÉPTIMO PUNTO. -del orden del día, **CLAUSURA DE LA SESIÓN**. La Lic. Monserrat Caballero Ramírez, Presidente Municipal agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y da por concluida la reunión y a su vez los trabajos de la Tercera Sesión Extraordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno de IMPAC, siendo las 12:07 horas del día doce de octubre del dos mil veintiuno.

LIC. MONSERRAT CABALLERO RAMÍREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. JORGE SALAZAR MIRAMONTES
SECRETARIO DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO, B. C.

ING. RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO, B. C.

LIC. ALFONSO RAFAEL LEYVA PÉREZ
SÍNDICO PROCURADOR DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO, B. C. DE TIJUANA B.C.

C. MÓNICA LUCERO VÁZQUEZ ARÉVALO
REGIDORA PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE IGUALDAD DE GÉNERO DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

C. ELIGIO VALENCIA LÓPEZ
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE PLANEACIÓN, URBANISMO, DESARROLLO METROPOLITANO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. OSCAR MANUEL MONTES DE OCA
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIV AYUNTAMIENTO

ING. MARCO ANTONIO CAMPOY ARCE
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ ÁVILA
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C.P. JORGE MACÍAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

TIJUANA
XXIII AYUNTAMIENTO 2019-2021

ACTA DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA DE 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 14:10 horas del día veintiséis de julio de dos mil veintiuno, reunidos en la Sala Juntas de Regidores del Gobierno Municipal de Tijuana B. C., Con el objeto de celebrar la Tercera Sesión Ordinaria de 2021 a la que previamente fueron convocados. ----------

---

DESARROLLO DE LA SESIÓN. - La Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidente Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana, Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno del IMPAC instruye al Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal, para que la supla en los trabajos de la Tercera Sesión Ordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno del IMPAC, mediante **oficio No. (SP-XXIII-886-2021).** Habiéndose convocado a los integrantes de esta Junta de Gobierno mediante el oficio **IMPAC/544/2021** con fecha 22 de julio de 2021. Siendo 14:10 horas da inicio la Tercera Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno, el Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal da la más cordial bienvenida a esta Junta de Gobierno de IMPAC, con fundamento en los Artículos 12 fracción I y 15 de Acuerdo de creación del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC). ----------

---

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO.- De la **Lista de asistencia y Declaración de Quórum Legal**; Se procede a pasar lista de asistencia de esta Junta de Gobierno firmando el Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal en representación de la Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidente Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno de IMPAC, la C. María de la Luz Frayle Barraza, Comisario asignado al IMPAC, representando a la C. María del Carmen Espinoza Ochoa, Síndico Procurador del XXIII Ayuntamiento de Tijuana, la C.P. Norma Olga Angélica Alcalá Pescador, Tesorera Municipal, representada por la C. Brenda Cristal Reyes Pérez, con oficio **No.T-1931/2021,** la Lic. Rosa María Quiñonez Soto, en representación de la C. Edelmira Chamery Méndez, Regidora Presidenta de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria, con **oficio No. (165/2021)** la C.P. Guadalupe Griselda Flores Huerta, Regidora Presidenta de la Comisión de Participación Ciudadana, la Lic. Rosa Elena Jaime Valadez, en representación de la Prof. Diana Cecilia Rosa Velázquez Regidora Presidenta de la Comisión de igualdad de género, con **oficio No. (IG-433/2021**). El Lic. Emmanuel Osorio Vergara en representación del Lic. Luís Antonio Quezada Salas, Regidor Presidente de la Comisión de Desarrollo Metropolitano, **con oficio No. (080/XXIII/2021**) y a su vez los consejeros ciudadanos de la Junta de Gobierno del IMPAC, el Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero, el C.P. Jorge Macías Jiménez representado por el Lic. Antonio Tapia Hernandez y el Lic. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, todos ellos integrantes de la Junta de Gobierno, declarándose Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.----------

---

M.F.B

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO. - De la **LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

1- Lista de Asistencia y Declaración de Quórum Legal. ----------
2- Lectura y Aprobación del Orden del Día.----------
3- Solicitud y, dispensa de Lectura y Aprobación del Acta de la Segunda Sesión Ordinaria del día 30 de junio de 2021----------
4- Presentación y, en su caso aprobación del envío del segundo Avance de Gestión Financiera y Programática del Ejercicio Fiscal 2021, al H. Congreso del Estado de B. C. y a la Auditoria Superior del Estado de B. C.----------
5- Asuntos Generales.----------
6- Clausura de la Sesión.----------

Solicitando quienes estén a favor del Orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, **la votación ha sido aprobada por unanimidad, por lo que se aprueba el orden del día.**-----

DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - De la **Solicitud y, Dispensa de Lectura y Aprobación del Acta de la Segunda Sesión Ordinaria del día 30 de junio de 2021**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, solicita a los presentes la dispensa de la lectura del acta anterior de la Segunda Sesión Ordinaria del día 30 de junio de 2021, la cual se somete a votación y **queda aprobada por unanimidad.** ----------

DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO.- De la **Presentación y, en su caso aprobación del envío del segundo avance de gestión financiera y programática (abril a junio) del ejercicio fiscal 2021, al H. Congreso del estado de B. C. y a la Auditoria Superior del Estado de B.** El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, cede el uso de la voz al Lic. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo de IMPAC el cual les da una cordial bienvenida y agradece por su asistencia a esta Junta de Gobierno de IMPAC, el Lic. Avitia comenta que el Instituto de Participación Ciudadana durante el segundo trimestre operativo, trabajo de acuerdo a lo programado y todas las actividades que tenían metas programadas en este trimestre se cumplieron satisfactoriamente. Recalco que las reuniones que se realizaron de manera presencial se llevaron a cabo siguiendo los protocolos de Sanidad por el bienestar de todos y cada uno de los integrantes de dichas reuniones. Finalmente, el Lic. Ricardo Avitia Hernández, Director de IMPAC hizo referencia al gasto que registro el Instituto para este segundo Trimestre, asentando que, el ingreso percibido por Subsidio Municipal durante el segundo trimestre fue de $3,115,299.00 M.N. (Tres millones ciento quince mil doscientos noventa y nueve pesos) y registrando un gasto trimestral por $2,570,201.00 M.N. (Dos millones quinientos setenta mil doscientos un peso) representando este monto solo un 35% (Treinta y cinco por ciento) del Presupuesto de Egresos Global del Ejercicio Fiscal 2021 de este Instituto. El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, pregunta si hay alguna duda a lo expuesto por el Lic. Ricardo Avitia, Director General de IMPAC y al no existir argumentos sobre el tema, somete a votación la presentación y envío del segundo avance de gestión programática y financiera del ejercicio 2021 del Instituto, al H. Congreso del Estado de Baja California y a la Auditoria Superior del

Estado de Baja California, el cual fue **aprobado por unanimidad**.----------
---

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. – De los **Asuntos Generales**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, en uso de la voz, pregunta a los presentes si tienen alguna duda o algún otro tema a tratar en asuntos generales. Al no existir ningún tema por parte de los presentes, continua con el siguiente punto del orden del día.----------
---

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO. – De la **Clausura de la Sesión**. El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal, agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y da por concluida la reunión y a su vez los trabajos de la Tercera Sesión Ordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno de IMPAC, siendo las 14: 35 horas del día veintiséis de julio de dos mil veintiuno.

LIC. JOEL FABIÁN GUARDADO REYNAGA
SECRETARIO DE GOBIERNO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.
EN REPRESENTACIÓN DE LA
LIC. KARLA PATRICIA RUIZ MACFARLAND
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. MA. DE LA LUZ FRAYLE BARRAZA
COMISARIO ASIGNADO AL IMPAC POR LA SINDICATURA PROCURADORA EN REPRESENTACIÓN DE LA **C. MARÍA DEL CARMEN ESPINOZA OCHOA**
SINDICO PROCURADOR DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. BRENDA CRISTAL REYES PÉREZ
EN REPRESENTACIÓN DE
C.P. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALÁ PESCADOR
TESORERA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO, B. C.

LIC. ROSA MARÍA QUIÑONEZ SOTO
EN REPRESENTACIÓN DE LA **C. EDELMIRA CHAMERY MÉNDEZ,** REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. EMMANUEL OSORIO VERGARA
EN REPRESENTACIÓN DE EL **LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS**
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO METROPOLITANO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

LIC. ROSA ELENA JAIME VALADEZ
EN REPRESENTACIÓN DE LA **C. DIANA CECILIA ROSA VELÁZQUEZ**, REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE IGUALDAD DE GENERO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C.P. GUADALUPE GRISELDA FLORES HUERTA
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL XXIII. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

LIC. RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

ING. JORGE ALBERTO MUÑOZ ESCUDERO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ VILLA
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

C.P. JORGE MACÍAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

TIJUANA
XXIII AYUNTAMIENTO 2019-2021

ACTA DE LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 13:40 horas del día treinta de junio de dos mil veintiuno, reunidos en la Sala de los presidentes del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, con el objeto de celebrar la Segunda Sesión Ordinaria de 2021 a la que previamente fueron convocados. ----------

DESARROLLO DE LA SESIÓN. ----------

La Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidente Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana, Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana instruye al Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga Secretario de Gobierno Municipal, para que la supla en los trabajos de la Segunda Segunda Sesión Ordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana mediante el oficio SP-XXIII-774-2021 Habiéndose convocado a los integrantes de esta Junta de Gobierno mediante el oficio IMPAC/464/2021 con fecha 24 de junio de 2021. Siendo 13:40 horas da inicio la Segunda Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno, el Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga Secretario General de Gobierno Municipal da la más cordial bienvenida a esta Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, con fundamento en los Artículos 12 fracción I y 15 de Acuerdo de creación del Instituto Municipal de Participación Ciudadana y Artículo 4 Fracciones I, II y III del Reglamento Interno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC). ----------

---

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO.- de la **Toma de protesta a los Consejeros Electos que formaran parte de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga informa que se integran cuatro consejeros ciudadanos a la Junta de Gobierno, asimismo los invita a realizar toma de protesta en el acto a la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, el Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero, la Dra. Antonia Rodríguez Villa y el C.P. Jorge Macías Jiménez, mismos que tienen presencia y participación en la Segunda Sesión Ordinaria. ----------

---

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO.- de la **Lista de asistencia y Declaración de Quórum Legal**; Se procede a pasar lista de asistencia de esta Junta de Gobierno firmando el Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga Secretario de Gobierno Municipal en representación de la Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidente Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, la C. María del Carmen Espinoza Ochoa Síndico Procurador, la C. María de La Luz Frayle Barraza Comisario asignada del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, la C.P. Norma Olga Angélica Alcalá Pescador, Tesorera Municipal, representada por la C. Brenda Cristal Reyes Pérez, con oficio No.T-1658/2021, la C. Edelmira Chamery Méndez, Regidora Presidenta de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria, la C.P. Guadalupe Griselda Flores Huerta, Regidora Presidenta de la Comisión de Participación Ciudadana, la C. Diana Cecilia Rosa Velázquez Regidora Presidenta de la Comisión de

Igualdad de Género, representada por Lic. Rosa Elena Jaime Valadez, con oficio No.IG-403/2021, el Lic. Luis Antonio Quezada Salas Regidor Presidente de la Comisión de Desarrollo Metropolitano representado por Lic. Emmanuel Osorio Vergara, con oficio No.070/XXIII/2021 y a su vez cuatro consejeros ciudadanos de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, la Lic. Brisa Marisol Hernández Montaño, el Ing. Jorge Alberto Muñoz Escudero, la Dra. Antonia Rodríguez Villa, el C.P. Jorge Macías Jiménez y el Lic. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, todos ellos integrantes de la Junta de Gobierno, declarándose Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales. ----------
---

DESAHOGO DEL TERCER PUNTO.- de la **Lectura y en su caso aprobación del Orden del Día**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, Secretario de Gobierno Municipal somete a consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------

LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. ----------
1- Toma de protesta a los Consejeros Electos que formaran parte de la Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana. ----------
2- Lista de asistencia y Declaración de Quórum legal. ----------
3- Lectura y en su caso aprobación del Orden del Día.----------
4- Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la Sesión anterior.----------
5- Asuntos Generales. ----------
6- Clausura de sesión. ----------

Solicitando quienes estén a favor del Orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, **la votación ha sido aprobada por unanimidad, por lo que se aprueba el orden del día.**-----
---

DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO.– de la **Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la Sesión anterior**; Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga solicita a quienes estén a favor de la dispensa de la lectura del acta anterior de la Primera Sesión Extraordinaria del día de 28 de abril de 2021, sirvan de manifestarlo levantando su mano, **la votación ha sido aprobada por unanimidad**. ----------
---

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. – de los **asuntos Generales**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga cede el uso de la voz al Lic. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, da una cordial bienvenida al público presente y agradece por su asistencia, asimismo da una breve descripción de las funciones, aspectos que presentan, revisan, evalúan y someten a votación en cada una de las Juntas, con el propósito de reforzar lo anterior expone a los miembros una "Presentación" del desempeño y cumplimiento de las acciones asimismo de las metas ejecutadas por el Instituto Municipal de Participación Ciudadana, como pueden ser avances trimestrales programáticos y presupuestales del ejercicio fiscal que se encuentre vigente, modificaciones al presupuesto por aumento o disminución según sea el caso, modificaciones programáticas por cambios a las metas establecidas al programa de actividades, cierre del ejercicio fiscal, revisión de proyecto

de presupuesto del ejercicio fiscal subsecuente y demás situaciones que representen un cambio a lo programado y aprobado por el honorable Cabildo del H. XXIII Ayuntamiento de la ciudad de Tijuana. ----------

Informa que el periodo de las Sesiones Ordinarias se establecen cada trimestre y las Sesiones Extraordinarias se realizan las veces necesarias para atender los asuntos relevantes o de urgencia, menciona que el Instituto Municipal de Participación Ciudadana es coadyuvante del Plan Municipal de Desarrollo haciendo encuestas de opinión social, participación de ciudadana y percepción también se realizan manuales operativos, así foros de consulta delegacionales y sectoriales previo a una convocatoria establecida en los medios de comunicación, en conjunto con los subcomités delegacionales con la participación de activa de los consejeros de participación ciudadana, subdelegados, delegados, regidores, cabildo y la Dirección de Obras e Infraestructura Urbana Municipal de Tijuana, agradece la sinergia y apoyo de las diferentes autoridades; Menciona que entre los meses de julio a septiembre se aplicará la segunda edición de la encuesta de percepción ciudadana respecto a la calidad e impacto del Gobierno Municipal de Tijuana. ----------

El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga cede el uso de la voz a la Regidora C. Edelmira Chamery Méndez, nuevamente da bienvenida a los nuevos integrantes como consejeros ciudadanos de las junta de gobierno así el compromiso que tienen al día de hoy por atender y decidir, así reitera la continuación del mismo en la próxima administración. ----------

El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga cede el uso de la voz a la Sindico procuradora C. María del Carmen Espinoza Ochoa, felicita a los nuevos integrantes como consejeros ciudadanos de la junta de gobierno e invita estar pendiente de las obras aprobadas en las comunidades, menciona que el compromiso debe ser profundo y darles seguimiento oportuno para tener obras sin detalles en tiempo y forma terminadas, así para no tener obras inconclusas, abandonadas con deficiencias y observaciones y/o que aumentan el recurso, se invita a realizar recorridos y observar a las constructoras que se les da la oportunidad teniendo antecedentes de desprestigio. ----------

El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga cede el uso de la voz a la regidora C.P. Guadalupe Griselda Flores Huerta felicita a los nuevos integrantes como consejeros ciudadanos de la junta de gobierno subrayando la responsabilidad que se tiene al cargo, comparte la buena disposición por parte de la ciudadanía que tiene menos recurso, así las ganas y deseo por participar, invita a no dejarlos en desamparo por no estar al pendiente y seguimiento a las obras, concluye que en conjunto con ciudadanos y gobierno se harán las cosas bien. ----------
---

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO. – de la **Clausura de la Sesión**; El Lic. Joel Fabián Guardado Reynaga, en uso de la voz, agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y da por concluida la reunión y a su vez los trabajos de la segunda Sesión Ordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno de Instituto Municipal de Participación Ciudadana, siendo las 14:06 horas del día treinta de junio de dos mil veintiuno.

LIC. JOEL FABIÁN GUARDADO REYNAGA
SECRETARIO DE GOBIERNO DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.
EN REPRESENTACIÓN DE LA
LIC. KARLA PATRICIA RUIZ MACFARLAND
PRESIDENTA MUNICIPAL DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. MARÍA DEL CARMEN ESPINOZA OCHOA
SINDICO PROCURADOR DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO
MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

C. MARIA DE LA LUZ FRAYLE BARRAZA
COMISIONARIA ASIGNADA AL IMPAC POR LA
SINDICATURA PROCURADORA DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO, B.C.

C. BRENDA CRISTAL REYES PÉREZ
EN REPRESENTACIÓN DE
C.P. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALÁ PESCADOR
TESORERA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO, B.C.

LIC. EMMANUEL OSORIO VERGARA
EN REPRESENTACIÓN DEL
LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
DESARROLLO METROPOLITANO DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

C.P. GUADALUPE GRISELDA FLORES HUERTA
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. EDELMIRA CHAMERY MÉNDEZ
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C.P. JORGE MACIAS JIMÉNEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

LIC. ROSA ELENA JAIME VALADEZ
EN REPRESENTACIÓN DE LA
C. DIANA CECILIA ROSA VELÁZQUEZ
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE IGUALDAD DE GÉNERO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. BRISA MARISOL HERNÁNDEZ MONTAÑO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

DRA. ANTONIA RODRÍGUEZ VILLA
REPRESENTANTE CIUDADANA DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

ING. JORGE ALBERTO MUÑOZ ESCUDERO
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DE IMPAC

TIJUANA
XXIII AYUNTAMIENTO 2019-2021

ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 14:15 horas del día veintiocho de abril de dos mil veintiuno, reunidos en la Sala de Juntas de la secretaria de Gobierno Municipal de Tijuana B. C., con el objeto de celebrar la Primera Sesión Extraordinaria de 2021 a la que previamente fueron convocados. ----------

DESARROLLO DE LA SESIÓN.

La Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidenta Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana, Baja California y Presidenta de la Junta de Gobierno del IMPAC instruye al Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal, para que la supla en los trabajos de la Primera Sesión Extraordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno del IMPAC, mediante el oficio SP-XXIII-551-2021 y a su vez el instruye a la Lic. Delia Ávila Suarez, Directora General de Gobierno Municipal para que presida esta reunión con oficio No. SGM/168/2021. Habiéndose convocado a los integrantes de esta Junta de Gobierno mediante el oficio IMPAC/300/2021 con fecha 26 de abril de 2021. Siendo las 14:15 horas da inicio la Primera Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno, la Lic. Delia Ávila Suarez, Directora General de Gobierno Municipal da la más cordial bienvenida a esta Junta de Gobierno de IMPAC, con fundamento en los Artículos 12 fracción I y 15 de Acuerdo de creación del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC). ----------

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO del orden del día, **Lista de asistencia y declaración de quórum legal;** Se procede a pasar lista de asistencia de esta Junta de Gobierno firmando la Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal en representación de la Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidenta Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana Baja California y Presidenta de la Junta de Gobierno de IMPAC, la C. María del Carmen Espinoza Ochoa, Síndica Procuradora, representada por C. María de la Luz Frayle Barraza, Comisario comisionado al IMPAC, la C.P. Norma Olga Angélica Alcalá Pescador, Tesorera Municipal, representada por la C. Brenda Cristal Reyes Pérez, con oficio No.T-1017/2021, la C. Edelmira Chamery Méndez, Regidora Presidenta de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria representada por la C. Rosario Elizabeth Cárdenas Martínez con el número de oficio 096/2021, la Psic. Sandra Yadira Olmos Esparza, Regidora del XXIII Ayuntamiento de Tijuana B. C., representada por el Lic. Carlos Fregoso Gurrola con oficio no. IG/0365/2021. El Lic. Luís Antonio Quezada Salas, Regidor Presidente de la Comisión de Desarrollo Metropolitano, representado por la Lic. Sarah Berenice Aguirre Barrera con número de oficio 052/XXIII-2021 a su vez el Lic. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del IMPAC, todos ellos integrantes de la Junta de Gobierno, declarándose Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.----

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.** La Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal somete a consideración

de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria. ----------
1- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. ----------
2- Lectura y aprobación del Orden del Día.----------
3- Solicitud y dispensa de lectura y aprobación del acta de la Primera Sesión Ordinaria del día 12 de marzo de 2021----------
4- Presentación y en su caso aprobación del envío del primer avance de gestión financiera y programática del ejercicio fiscal 2021 al H. Congreso del Estado de B. C. y a la Auditoria Superior del Estado de B. C.----------
5- Clausura de la Sesión.----------
Solicitando quienes estén a favor del Orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, **la votación ha sido aprobada por unanimidad, por lo que se aprueba el orden del día.**----------
-

DESAHOGO DEL TERCER PUNTO.- del orden del día; **Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la Primera Sesión Ordinaria del día 12 de marzo de 2021.** La Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal, solicita a los presentes la dispensa de la lectura del acta anterior de la Primera Sesión Ordinaria del día 12 de marzo de 2021, la cual se somete a votación y **queda aprobada por unanimidad.** ----------
---

DESAHOGO DEL CUARTO PUNTO.- del orden del día; **Presentación y en su caso aprobación del envío del primer avance de gestión financiera y programática del ejercicio fiscal 2021, al H. Congreso del estado de B. C. y a la Auditoria Superior del Estado de B.C.** La Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal, cede el uso de la voz al Lic. Ricardo Avitia Hernández, Director General Ejecutivo de IMPAC el cual les da una cordial bienvenida y agradece por su asistencia a esta Junta de Gobierno de IMPAC, el Lic. Avitia comenta que el Instituto de Participación Ciudadana durante el primer trimestre operativo trabajo de acuerdo a lo programado y todas las actividades que tenían cómo metas programadas en este primer trimestre se cumplieron satisfactoriamente, recalco que las reuniones que se realizaron de manera presencial se llevaron a cabo siguiendo los protocolos de sanidad por el bienestar de todos y cada uno de los integrantes de dichas reuniones, así mismo por el tema de Emergencia Sanitaria COVID-19, las reuniones con los comités Delegacionales, se realizaron por video llamadas y por la participación de los involucrados los objetivos se cumplieron de acuerdo a lo programado. Finalmente, el Lic. Ricardo Avitia Director de IMPAC hizo referencia al gasto que registro el Instituto para este primer trimestre, asentando que, el ingreso percibido por subsidio municipal durante el primer trimestre fue de $1,354,218.74 M.N. (un millón trescientos cincuenta y cuatro mil doscientos dieciocho pesos con setenta y cuatro centavos) y registrando un gasto trimestral por $1,257,773,82 M.N. (un millón doscientos cincuenta y siete mil setecientos setenta y tres pesos con ochenta y dos centavos), representando este monto solo un 17 % (diecisiete por ciento) del presupuesto de egresos global del ejercicio fiscal 2021 de este Instituto. La Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal, pregunta si hay alguna duda a lo expuesto por el Lic. Ricardo Avitia, Director General de IMPAC y al no existir argumentos sobre el tema, somete a votación la presentación y envío del primer avance de gestión

programática y financiera del ejercicio 2021 del Instituto, al H. Congreso del Estado de Baja California y a la Auditoria Superior del Estado de Baja California, el cual fue **aprobado por unanimidad**.----------

---

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO. - del orden del día; **Clausura de la Sesión.** La Lic. Delia Ávila Suarez Directora General de Gobierno Municipal en uso de la voz, agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y da por concluida la reunión y a su vez los trabajos de la primera sesión extraordinaria de 2021 de la Junta de Gobierno de IMPAC, siendo las 14:30 horas del día veintiocho de abril de dos mil veintiuno.

LIC. DELIA AVILA SUAREZ
DIRECTORA GENERAL DE GOBIERNO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.
EN REPRESENTACIÓN DE LA
LIC. KARLA PATRICIA RUIZ MACFARLAND
PRESIDENTA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. MARÍA DE LA LUZ FRAYLE BARRAZA
EN REPRESENTACIÓN DE
C. MARÍA DEL CARMEN ESPINOZA OCHOA
SINDICA PROCURADORA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. BRENDA CRISTAL REYES PÉREZ
EN REPRESENTACIÓN DE
C.P. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALÁ PESCADOR
TESORERA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO, B.C.

C. ROSARIO ELIZABETH CARDENAZ MARTINEZ
EN REPRESENTACIÓN DE
C. EDELMIRA CHAMERY MÉNDEZ
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

LIC. SARAH BERENICE AGUIRRE BARRERA
EN REPRESENTACIÓN DE
LIC. LUIS ANTONIO QUEZADA SALAS
REGIDOR PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
DESARROLLO METROPOLITANO DEL H. XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B. C.

LIC. CARLOS FREGOSO GURROLA
EN REPRESENTACIÓN DE LA PSIC. SANDRA YADIRA
OLMOS ESPARZA
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISION DE
IGUALDAD Y GÉNERO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO
DE TIJUANA, B. C.

LIC. RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL INSTITUTO
MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA IMPAC

M.F.B

TIJUANA
XXIII AYUNTAMIENTO 2019-2021

ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (IMPAC)

En la ciudad de Tijuana, Baja California siendo las 12:30 horas del día viernes 12 de marzo de dos mil veintiunos, se celebra la Primera sesión Ordinaria de 2021 en la sala de juntas de la Secretaria de Gobierno, para la cual fueron convocados con anterioridad cada uno de los integrantes de esta Junta de Gobierno del Instituto Municipal de Participación Ciudadana, con el deber de cumplir la obligación de sesionar y resguardar la salud de cada uno de los participantes. El C. Carlos Mora Álvarez solicita un receso y retomar la presente junta en punto de las 15:00 horas del día viernes 12 de marzo de dos mil veintiunos. Por lo anterior, se retomó la sesión a las 15:15 horas. ----------

---

DESARROLLO DE LA SESIÓN

La Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidenta Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana, Baja California y Presidente de la Junta de Gobierno del IMPAC instruye al Lic. Carlos Mora Álvarez, Secretario de Gobierno Municipal, para que lo supla en los trabajos de la Primera Sesión Ordinaria 2021 de la Junta de Gobierno del IMPAC, mediante el oficio **SP-XXIII-343-2021. Habiéndose convocado a los integrantes de esta Junta de Gobierno mediante el oficio IMPAC/209/2021, de fecha 10 de marzo de 2021**. Siendo 15:15 horas, inicia la primera Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno, el Lic. Carlos Mora Álvarez, da, la más cordial bienvenida a esta Junta de Gobierno, con fundamento en los Artículos 12 fracción I y 15 de Acuerdo de creación del Instituto Municipal de Participación Ciudadana (IMPAC), ----------

---

DESAHOGO DEL PRIMER PUNTO. Del orden del día **Lista de asistencia y declaración de quórum legal;** Se procede a pasar lista de asistencia de esta Junta de Gobierno firmando el Lic. Carlos Mora Álvarez, Secretario de Gobierno Municipal en representación de la Lic. Karla Patricia Ruiz Macfarland, Presidenta Municipal del H. XXIII Ayuntamiento de Tijuana Baja California y Presidenta de la Junta de Gobierno de IMPAC, la sindicatura Procuradora, representada por la C. Ma. de la Luz Frayle Barraza, Comisaria comisionado al IMPAC, la C.P. Norma Olga Angélica Alcalá Pescador, Tesorera Municipal, representada por la C. Brenda Cristal Reyes Pérez con oficio No.T/576/2021, la C. Edelmira Chamery Méndez, Regidora Presidenta de la Comisión de Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria, así mismo dos de los tres representantes ciudadanos, el C. Darío Gerónimo Ibarra Meza y el Dr. Luis Manuel Hernández, como a su vez el C. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del IMPAC, todos ellos integrantes de la Junta de Gobierno, declarándose Quórum legal para sesionar y que por ello todos los acuerdos que se tomen serán válidos y legales.----------

---

DESAHOGO DEL SEGUNDO PUNTO-**LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.** El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal somete a la consideración de los presentes el siguiente orden del día que ha sido remitido a través de la correspondiente convocatoria.----------

---

1. Lista de asistencia y declaración de quorum legal.

2. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.
3. Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la sesión anterior del día 29 de octubre de 2020
4. Presentación de informe anual de actividades del ejercicio 2020
5. Presentación y en su caso aprobación del envío del cuarto avance de Gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2020, al H. Congreso de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.
6. Presentación y en su caso aprobación del envío de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2020 al H. Congreso del Estado de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.
7. Clausura de la Sesión.

El C. Carlos Mora Álvarez Secretario General de Gobierno Municipal, solicita se integre al orden del día el punto numero 7 como Asuntos generales y el punto numero 8 como clausura de la sesión, quedando el orden del día de la siguiente manera

1. Lista de asistencia y declaración de quorum legal.
2. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.
3. Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la sesión anterior del dia 29 de octubre de 2020.
4. Presentación de informe anual de actividades del ejercicio 2020
5. Presentación y en su caso aprobación del envío del cuarto avance de Gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2020, al H. Congreso de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.
6. Presentación y en su caso aprobación del envío de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2020 al H. Congreso del Estado de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.
7. Asuntos generales
8. Clausura de la Sesión.

Por lo cual somete a votación y solicita quienes estén a favor del cambio en el Orden del día sirvan de manifestarlo levantando su mano, **la votación ha sido aprobada por unanimidad, por lo que se aprueba el orden del día.** ----------
---

DESAHOGO DEL TERCER PUNTO. - del orden del día; **Presentación, dispensa de lectura y aprobación del acta de la Cuarta Sesión Ordinaria del día 29 de octubre de 2020.** El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal solicita a los presentes la dispensa de la lectura del acta anterior de la Cuarta Sesión Ordinaria del día 29 de octubre de 2020, la cual se somete a votación y **queda aprobada por unanimidad.**----------
----------DESAHOGO

DEL CUARTO PUNTO.- del orden del día; **Presentación de informe anual de actividades del ejercicio 2020 de la Dirección General Ejecutiva.** El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal cede el uso de la voz al C. Ricardo Avitia Hernández Director General Ejecutivo del IMPAC, quien da a conocer los trabajos que se desempeñaron y lograron durante el año 2020 basado en el Programa Operativo Anual POA de IMPAC, presentando las siguientes actividades:

1. Elaboración de anteproyectos enfocados en atender problemáticas diversas de la sociedad.
2. Evaluación y seguimiento de las políticas emanadas de la percepción ciudadana.

3. Coordinación de las sesiones de trabajo de los subcomités sectoriales y del consejo de fomento a las organizaciones de la sociedad civil del municipio de Tijuana (COMOSC)
4. Coordinación de las sesiones de trabajo con los subcomités delegacionales y del consejo de desarrollo Municipal (CONDEMUN).
5. Organización de las sesiones de trabajo del Consejo Municipal de Población COMUPO.

Señalando que las actividades desempeñadas durante el ejercicio 2020 para el primer trimestre se vieron afectadas en su cumplimiento debido a la contingencia sanitaria covid-19, por lo que fue necesario realizar una reprogramación de los siguientes trimestres y debido a esta medida oportuna las actividades se realizaron en tiempo y forma de acuerdo a lo programado. El Lic. Carlos Mora Álvarez, Secretario de Gobierno Municipal pregunta a los integrantes de la Junta de Gobierno presentes si existe alguna duda o comentario respecto al informe. Sin existir algún otro cometario, se somete a votación la Presentación del informe anual de actividades del ejercicio 2020 de la Dirección General Ejecutiva, la cual **es aprobada por unanimidad.** Se continúa con el siguiente punto en el orden del día.----------
---

DESAHOGO DEL QUINTO PUNTO.- del orden del día; **Presentación y en su caso aprobación del envío del cuarto avance de Gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2020, al H. Congreso de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.** El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal le cede el uso de la voz al C. Ricardo Avitia Hernández, Director General del IMPAC, quien presenta el cierre del cuarto trimestre 2020 de actividades, expresando que, para este periodo no existió ningún contratiempo y las actividades lograron las metas programadas. El Lic. Carlos Mora Álvarez, Secretario de Gobierno Municipal, somete a votación la solicitud y, en su caso aprobación del envío del cuarto avance de Gestión Financiera y Programática del ejercicio fiscal 2020, al H. Congreso de B. C. y Auditoria Superior de Baja California. La cual es **aprobada por unanimidad**. ----------
---

DESAHOGO DEL SEXTO PUNTO. - del orden del día; **Presentación y en su caso aprobación del envío de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2020 al H. Congreso del Estado de B. C. y Auditoria Superior de Baja California.** El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal. Toma la palabra y pregunta si existe alguna duda sobre la entrega y envío de la cuenta pública y al no existir ningún comentario, somete a votación el envío de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2020 al H. Congreso del Estado de B. C. y Auditoria Superior de Baja California que son **aprobados por unanimidad.** Se continúa con el siguiente punto en el orden del día.----------
---

DESAHOGO DEL SÉPTIMO PUNTO. - del orden del día; **Asunto Generales**. La C. Edelmira Chamery Méndez, Regidora Presidenta de la Comisión De Gobernación, Legislación y Mejora Regulatoria, toma la palabra comentando que es importante señalar que, el personal que se encuentre adscrito a las plazas del IMPAC, deberá ser evaluado con anterioridad, porque considera que, en cada plaza debe estar el personal calificado para el desarrollo de las actividades y señalo como una medida para reducir los salarios del personal, que podrían pensar en la posibilidad de contratar a prestadores de servicios de las diferentes universidades que estén en proceso de presentar prácticas profesionales o servicio social. Dejó en claro que

es importante consideren esta propuesta y presenten decisiones en las siguientes juntas de gobierno que realice el IMPAC. posteriormente el Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal, cede el uso de la voz al C. Ricardo Avitia Hernández Director General del IMPAC, quien expone que, con referencia a los contratos que utilizó el IMPAC por conceptos de honorarios a las áreas de Transparencia y de Auxiliar Administrativo, uno de los contratos no se ejerció durante los primeros 3 trimestres del ejercicio 2020, debido a la Declaratoria de Emergencia Sanitaria a consecuencia del virus covid-19, por esa situación, no se consideró oportuno tener más personal dentro de las instalaciones. Pero, para el último trimestre del período octubre a diciembre se contrató personal con el cargo de auxiliar administrativo y se realizó un ajuste en los montos a pagar a transparencia y auxiliar administrativo quedando de la siguiente manera: el contrato para el área de transparencia era de: $17,327.34 m.n. Y se aumentó a $ 18,607.26 m.n. Mensual (cifras en bruto) y el contrato para auxiliar administrativo era por $16,793.67 m.n. Quedando de $17,327.34 m.n. Mensual (cifras en bruto). Esta medida se tomó por contar con el recurso en la partida de honorarios asimilables a salarios del capítulo de servicios personales de acuerdo al clasificador del gasto, ya que dicho recurso no se utilizó durante el período antes expuesto, lo cual nos permitía contar con el recurso económico para ejercerlo, además de ser áreas de gran utilidad y apoyo a las actividades que desarrolla este instituto. Como segundo punto a tratar, el Director del IMPAC, Ricardo Avitia Hernández comentó que IMPAC cuenta con un saldo en bancos del ejercicio fiscal 2020, por la cantidad de $1,099,087 M.N., y desean presentar una propuesta de utilidad del mismo en conceptos y partidas que lo requieran, tales como; reparaciones de carácter urgente para las oficinas del IMPAC, aumento de la flotilla vehicular ya que de momento solo se cuenta con 2 unidades y por las actividades que se realizan en las Delegaciones y Subdelegaciones de la Ciudad y demás Dependencias, se requieren por lo menos 2 unidades más, eso entre otros conceptos de no menos importancia y que, obviamente expondremos bien fundamentadas en futuras reuniones de trabajo para su revisión y/o autorización, ante las autoridades correspondientes de la Tesorería Municipal de nuestra ciudad, así como de la Sindicatura Procuradora. El C. Carlos Mora Álvarez, pregunta a los integrantes de la Junta de Gobierno si alguien tiene algún otro asunto por tratar; sin ningún asunto a tratar, el Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal da por concluido este punto.----------

---

DESAHOGO DEL OCTAVO PUNTO. - del orden del día; Clausura **de la Sesión**. En uso de la voz El Lic. Carlos Mora Álvarez Secretario de Gobierno Municipal agradece la asistencia de los integrantes de esta Junta de Gobierno y da por concluida la reunión y a su vez los trabajos de la primera sesión ordinaria del 2021 de la Junta de Gobierno de IMPAC, siendo las 15:32 horas del doce de marzo de dos mil veintiuno.

LIC. CARLOS MORA ÁLVAREZ
SECRETARIO DE GOBIERNO DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.
EN REPRESENTACIÓN DE LA
LIC. KARLA PATRICIA RUIZ MACFARLAND
PRESIDENTA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. MA. DE LA LUZ FRAYLE BARRAZA
EN REPRESENTACIÓN DE LA
SINDICATURA PROCURADORA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. BRENDA CRISTAL REYES PÉREZ
EN REPRESENTACIÓN DE LA
C.P. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALÁ PESCADOR
TESORERA MUNICIPAL DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO, B. C.

C. EDELMIRA CHAMERY MÉNDEZ
REGIDORA PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN, LEGISLACIÓN Y MEJORA REGULATORIA DEL H. XXIII AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B. C.

C. RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA
(IMPAC)

C. DARÍO GERÓNIMO IBARRA MEZA
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL IMPAC

DR. LUIS MANUEL HERNÁNDEZ GONZÁLEZ
REPRESENTANTE CIUDADANO DE LA JUTA DE GOBIERNO DEL IMPAC

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.
(IMPAC)
Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2021.

ESTA ENTIDAD NO CUENTA CON ESQUEMAS BURSATILES

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

XXIV AYUNTAMIENTO TIJUANA 2021 - 2024

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B. C.
INSTITUTO MUNICIPAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE TIJUANA, B.C.
(IMPAC)

Modificación Presupuestal Programática
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2021.

Esta Entidad no cuenta con modificaciones presupuestales, se solicitó mediante Junta de Gobierno mismo que se aprobó, sin embargo no procedio en el Cabildo de Tijuana, B.C.

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

IMPAC
Instituto Municipal de
Participación Ciudadana

VI. FORMATOS DE DISCIPLINA FINANCIERA

1. Estado de Situación Financiera Detallado
2. Informe Analítico de Deuda Pública y otros pasivos
3. Informe Analítico de Obligaciones diferentes de financiamientos
4. Balance Presupuestario
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado
6. Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos Detallados
    - 6 a) Clasificación por Objeto del gasto
    - 6 b) Clasificación Administrativa
    - 6 c) Clasificación Funcional
    - 6 d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría
7. Guía de cumplimiento

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2021 (d)	31 de diciembre de 2020 (e)
ACTIVO		
Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,844,970	1,350,071
a1) Efectivo	5,000	5,000
a2) Bancos/Tesorería	1,839,970	1,345,071
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	72,454	194,083
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	72,454	194,083
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0
e. Almacenes	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,917,423	1,544,154
Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
d. Bienes Muebles	953,703	945,006
e. Activos Intangibles	98,675	98,675
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-738,479	-642,089
g. Activos Diferidos	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	313,899	401,592
I. Total del Activo (I = IA + IB)	2,231,322	1,945,746

Concepto (c)	2021 (d)	31 de diciembre de 2020 (e)
PASIVO		
Pasivo Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	297,668	440,026
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	68,856	205,929
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	125,933	123,401
a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	102,879	110,696
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto	0	0
b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto	0	0
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
h1) Ingresos por Clasificar	0	0
h2) Recaudación por Participar	0	0
h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	297,668	440,026
Pasivo No Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	297,668	440,026
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
a. Aportaciones	0	0
b. Donaciones de Capital	0	0
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	1,933,654	1,505,720
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	427,934	680,219
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	1,505,720	825,501
c. Revalúos	0	0
d. Reservas	0	0
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	1,933,654	1,505,720
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	2,231,322	1,945,746

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2020 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
a1) Instituciones de Crédito	**0**	**0**	**0**		0	**0**	**0**
a2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
b1) Instituciones de Crédito	**0**	**0**	**0**		0	**0**	**0**
b2) Títulos y Valores	0	0	0		0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0		0	0	0
2. Otros Pasivos	**440,026**				297,668		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	**440,026**	**0**	**0**	**0**	**297,668**	**0**	**0**
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LOPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTÍNEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**7,353,772**	**7,353,772**	**7,281,319**
A1. Ingresos de Libre Disposición	7,353,772	7,353,772	7,281,319
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	7,353,772	6,838,145	6,703,355
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	**0**	**0**	**0**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**0**	**515,628**	**577,964**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**0**	**515,628**	**577,964**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**0**	**515,628**	**577,964**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	**0**	**0**	**0**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III - E)	**0**	**515,628**	**577,964**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	**0**	**0**	**0**
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	**0**	**0**	**0**
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	**0**	**0**	**0**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	7,353,772	7,353,772	7,281,319
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	7,353,772	6,838,145	6,703,355
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**0**	**515,628**	**577,964**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**0**	**515,628**	**577,964**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**0**	**0**	**0**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**0**	**0**	**0**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analitico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios			0			0
H. Participaciones						
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal						
(I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	7,353,772		7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)	0	0	0	0	0	0
I1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
I2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**7,353,772**	**7,281,319**	**-72,453**
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	7,353,772	0	7,353,772	7,353,772	7,281,319	-72,453
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+i)	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	5,896,662	0	5,896,662	5,884,803	5,815,946	11,859
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,019,802	0	1,019,802	1,015,212	1,015,212	4,590
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	408,000	0	408,000	403,752	403,752	4,248
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,546,546	0	2,546,546	2,543,524	2,474,668	3,022
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,922,314	0	1,922,314	1,922,314	1,922,314	0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	481,262	0	481,262	339,254	325,754	142,008
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficia	196,299	0	196,299	160,548	160,548	35,751
b2) Alimentos y Utensilios	5,000	0	5,000	4,082	4,082	918
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	10,000	0	10,000	7,220	7,220	2,780
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	110,750	0	110,750	71,890	71,890	38,860
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	84,000	0	84,000	41,962	41,962	42,038
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	75,213	0	75,213	53,552	40,052	21,661
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	965,848	0	965,848	605,391	552,958	360,457
c1) Servicios Básicos	126,945	0	126,945	25,295	25,295	101,650
c2) Servicios de Arrendamiento	29,931	0	29,931	27,670	27,670	2,261
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	221,001	0	221,001	181,982	181,982	39,019
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,000	0	29,000	16,530	16,530	12,470
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	139,771	0	139,771	85,112	53,632	54,659
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	17,200	0	17,200	0	0	17,200
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales	402,000	0	402,000	268,801	247,848	133,199
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	10,000	0	10,000	8,697	8,697	1,303
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	10,000	0	10,000	8,697	8,697	1,303
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LOPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**
DIRECCION GENERAL EJECUTIVA	1,271,215	0	1,271,215	1,168,995	1,155,131	102,220
DIRECCION DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	965,576	0	965,576	918,254	899,224	47,322
DIRECCION DE PARTICIPACION CIUDADANA Y ORGANIZACION SOCIAL	3,223,443	0	3,223,443	3,094,260	3,072,020	129,183
DIRECCION ADMINISTRATIVA	1,893,538	0	1,893,538	1,656,636	1,576,980	236,902
						0
						0
						0
						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
DIRECCION GENERAL EJECUTIVA	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE PARTICIPACION CIUDADANA Y ORGANIZACION SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DIRECCION ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
						0
III. Total de Egresos (III = I + II)	**7,353,772**	**0**	**7,353,772**	**6,838,145**	**6,703,355**	**515,628**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	7,353,772	0	7,353,772	6,838,145	6,703,355	515,628

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LOPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**5,896,662**	**0**	**5,896,662**	**5,884,803**	**5,815,946**	**11,859**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	**5,896,662**	**0**	5,896,662	**5,884,803**	**5,815,946**	11,859
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	**5,896,662**	**0**	**5,896,662**	**5,884,803**	**5,815,946**	**11,859**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER MARTINEZ LÓPEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.

NOMBRE DEL ENTE PÚBLICO (a)
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 20XN (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI: Mecanismo de Verificación (d)	NO: Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	14-oct-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	15-ene-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31-dic-21	$ 6,838,144.50	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	14-oct-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	15-ene-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31-dic-21	$ 7,281,318.93	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	14-oct-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	15-ene-21	$ 7,353,772.00	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31-dic-21	$ 7,281,318.93	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	01/01/2021	$ 5,896,662.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2021	$ 5,884,802.57	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	
3 ɔs Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

NOMBRE DEL ENTE PÚBLICO (a)
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 20XN (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO				
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS							
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)					pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1 **Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)**		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 **Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)**		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 **Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)**		Página de internet de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 **Obligaciones a Corto Plazo**							
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)					pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**0**	**0**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**6,479,597**	**7,353,772**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,479,597	7,353,772
Otros Ingresos y Beneficios	**0**	**0**
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***6,479,597***	***7,353,772***
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**5,822,412**	**6,516,144**
Servicios Personales	5,144,992	5,457,485
Materiales y Suministros	232,315	269,354
Servicios Generales	445,105	789,305
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**0**	**0**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0**	**0**
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**82,496**	**157,409**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	82,496	157,409
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	**0**	**0**
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	***5,904,909***	***6,673,553***
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***574,689***	***680,219***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Situación Financiera
Al 30 de Noviembre de 2021 y 2020
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2021	2020
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,932,211	1,350,071
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1	194,083
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**1,932,211**	**1,544,154**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	945,006	945,006
Activos Intangibles	98,675	98,675
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-724,585	-642,089
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	**319,096**	**401,592**
Total del Activo	**2,251,307**	**1,945,746**

CONCEPTO	Año 2021	2020
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	170,898	440,026
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	**170,898**	**440,026**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	**0**	**0**
Total del Pasivo	**170,898**	**440,026**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**2,080,409**	**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	574,689	680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,505,720	825,501
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**2,080,409**	**1,505,720**
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	**2,251,307**	**1,945,746**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	276,579	582,140
Activo Circulante	194,083	582,140
Efectivo y Equivalentes	0	582,140
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	194,083	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	82,496	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	82,496	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	269,128
Pasivo Circulante	0	269,128
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	269,128
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	680,219	105,530
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	680,219	105,530
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	105,530
Resultados de Ejercicios Anteriores	680,219	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021

(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 =(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	**1,544,154**	**13,158,237**	**12,770,180**	**1,932,211**	**388,057**
Efectivo y Equivalentes	1,350,071	6,678,640	6,096,500	1,932,211	582,140
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	194,083	6,479,597	6,673,680	1	-194,083
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	**401,592**	**0**	**82,496**	**319,096**	**-82,496**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	945,006	0	0	945,006	0
Activos Intangibles	98,675	0	0	98,675	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-642,089	0	82,496	-724,585	-82,496
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	**1,945,746**	**13,158,237**	**12,852,677**	**2,251,307**	**305,561**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Corto Plazo			***0***	***0***
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			***0***	***0***
Otros Pasivos	Peso	México	**440,026**	**170,898**
Total Deuda y Otros Pasivos			***440,026***	***170,898***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020		**825,501**	**680,219**		**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			680,219		680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores		825,501			825,501
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020	**0**	**825,501**	**680,219**	**0**	**1,505,720**
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021		**680,219**	**-105,530**		**574,689**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			574,689		574,689
Resultados de Ejercicios Anteriores		680,219	-680,219		0
Revalúos		0	0	0	0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021	**0**	**1,505,720**	**574,689**	**0**	**2,080,409**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**6,479,597**	**7,264,176**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,479,597	7,159,729
Otros Orígenes de Operación	0	104,447
Aplicación	**5,897,458**	**6,186,815**
Servicios Personales	5,144,992	5,251,556
Materiales y Suministros	232,315	266,924
Servicios Generales	445,105	668,335
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	75,045	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**582,140**	**1,077,361**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**0**	**65,643**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	65,643
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**0**	**-65,643**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**582,140**	**1,011,718**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	**1,350,071**	**338,353**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**1,932,211**	**1,350,071**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021
(Pesos)

"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"

Cuenta	Concepto	Importe
	TOTAL	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021
(Cifras en pesos)

1. Ingresos Presupuestarios		6,479,597
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
		0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		6,479,597

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021

1. Total de egresos presupuestarios		**5,822,412**
2. Menos egresos presupuestarios no contables		**0**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0	
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	0	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
2.19 Amortización de la Deuda Pública		
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**82,496**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	82,496	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Disminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
4. Total de Gasto Contable		**5,904,909**

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**0**	**0**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**5,636,467**	**7,353,772**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,636,467	7,353,772
Otros Ingresos y Beneficios	**0**	**0**
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***5,636,467***	***7,353,772***
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**5,360,474**	**6,516,144**
Servicios Personales	4,758,923	5,457,485
Materiales y Suministros	171,968	269,354
Servicios Generales	429,584	789,305
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**0**	**0**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0**	**0**
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**82,496**	**157,409**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	82,496	157,409
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	**0**	**0**
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	***5,442,970***	***6,673,553***
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***193,497***	***680,219***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emis

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Octubre de 2021 y 2020
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,547,554	1,350,071
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1	194,083
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**1,547,555**	**1,544,154**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	945,006	945,006
Activos Intangibles	98,675	98,675
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-724,585	-642,089
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	**319,096**	**401,592**
Total del Activo	**1,866,651**	**1,945,746**

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	167,434	440,026
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	**167,434**	**440,026**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	**0**	**0**
Total del Pasivo	**167,434**	**440,026**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**1,699,217**	**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	193,497	680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,505,720	825,501
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**1,699,217**	**1,505,720**
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	**1,866,651**	**1,945,746**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**276,579**	**197,483**
Activo Circulante	**194,083**	**197,483**
Efectivo y Equivalentes	0	197,483
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	194,083	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	**82,496**	**0**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	82,496	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	**0**	**272,592**
Pasivo Circulante	**0**	**272,592**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	272,592
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	**0**	**0**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**680,219**	**486,722**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**0**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**680,219**	**486,722**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	486,722
Resultados de Ejercicios Anteriores	680,219	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021

(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 =(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	**1,544,154**	**11,471,977**	**11,468,576**	**1,547,555**	**3,401**
Efectivo y Equivalentes	1,350,071	5,835,510	5,638,026	1,547,554	197,483
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	194,083	5,636,467	5,830,550	1	-194,083
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	**401,592**	**0**	**82,496**	**319,096**	**-82,496**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	945,006	0	0	945,006	0
Activos Intangibles	98,675	0	0	98,675	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-642,089	0	82,496	-724,585	-82,496
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	**1,945,746**	**11,471,977**	**11,551,072**	**1,866,651**	**-79,095**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Corto Plazo			***0***	***0***
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			***0***	***0***
Otros Pasivos	Peso	México	**440,026**	**167,434**
Total Deuda y Otros Pasivos			***440,026***	***167,434***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020		**825,501**	**680,219**		**1,505,720**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			680,219		680,219
Resultados de Ejercicios Anteriores		825,501			825,501
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020	**0**	**825,501**	**680,219**	**0**	**1,505,720**
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021	**0**				**0**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021		**680,219**	**-486,722**		**193,497**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			193,497		193,497
Resultados de Ejercicios Anteriores		680,219	-680,219		0
Revalúos		0	0	0	0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021	**0**	**1,505,720**	**193,497**	**0**	**1,699,217**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**5,636,467**	**7,264,176**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,636,467	7,159,729
Otros Orígenes de Operación	0	104,447
Aplicación	**5,438,984**	**6,186,815**
Servicios Personales	4,758,923	5,251,556
Materiales y Suministros	171,968	266,924
Servicios Generales	429,584	668,335
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	78,510	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**197,483**	**1,077,361**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**0**	**65,643**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	65,643
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**0**	**-65,643**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**197,483**	**1,011,718**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	**1,350,071**	**338,353**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**1,547,554**	**1,350,071**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTÍNEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021
(Pesos)

"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"

Cuenta	Concepto	Importe
	TOTAL	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021
(Cifras en pesos)

1. Ingresos Presupuestarios		5,636,467
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
		0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		5,636,467

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Octubre de 2021		
1. Total de egresos presupuestarios		**5,360,474**
2. Menos egresos presupuestarios no contables		**0**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0	
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	0	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
2.19 Amortización de la Deuda Pública		
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**82,496**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	82,496	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Disminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
4. Total de Gasto Contable		**5,442,970**

LIC. RODOLFO LÓPEZ FAJARDO
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

MTRO. JAVIER LÓPEZ MARTINEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO