

Cuenta Pública 2025  
Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                            | Origen           | Aplicación       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                       | <b>1,264,169</b> | <b>2,276,646</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                            | <b>824,310</b>   | <b>275,507</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                                             | 824,310          | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                          | 0                | 275,507          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                               | 0                | 0                |
| Inventarios                                                                         | 0                | 0                |
| Almacenes                                                                           | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                                           | 0                | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                         | <b>439,859</b>   | <b>2,001,140</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                               | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                                      | 0                | 2,001,140        |
| Activos Intangibles                                                                 | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 439,859          | 0                |
| Activos Diferidos                                                                   | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                | 0                |
| Otros Activos no Circulantes                                                        | 0                | 0                |
| <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>371,612</b>   | <b>112</b>       |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>371,612</b>   | <b>112</b>       |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 371,612          | 0                |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                | 0                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                | 112              |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                | 0                |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>1,339,443</b> | <b>698,466</b>   |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Aportaciones                                                                        | 0                | 0                |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>1,339,443</b> | <b>698,466</b>   |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                          | 0                | 698,466          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 1,339,443        | 0                |
| Revalúos                                                                            | 0                | 0                |
| Reservas                                                                            | 0                | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                | 0                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                | 0                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

KENIA GUTIÉRREZ CORONADO  
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA

LORENZA ANGÉLICA BÓRQUEZ CHÁVEZ  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

ADRIANA GONZÁLEZ ZARAGOZA  
ENCARGADA DE CONTABILIDAD Y RECURSOS HUMANOS