

**Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>			
Impuestos	11,195,865	7,606,295	7,606,295
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,195,865	7,606,295	7,606,295
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>11,195,865</b>	<b>7,288,090</b>	<b>7,213,091</b>
Servicios Personales	6,212,296	3,672,584	3,672,584
Materiales y Suministros	1,890,000	1,470,502	1,395,503
Servicios Generales	2043569.32	773,675	773,675
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,050,000	1,371,330	1,371,330
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>318,205</b>	<b>393,204</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

KENIA GUTIÉRREZ CORONADO  
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA

LORENZA ANGÉLICA BÓRQUEZ CHÁVEZ  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

ADRIANA GONZÁLEZ ZARAGOZA  
ENCARGADA DE CONTABILIDAD Y RECURSOS HUMANOS