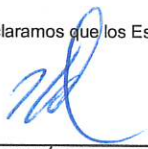




Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|--|---|---|--|--|------------------|
| Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 | | 2,251,982 | 1,339,443 | | 3,591,424 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 1,339,443 | 0 | 1,339,443 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 2,251,982 | 0 | 0 | 2,251,982 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024 | 0 | 2,251,982 | 1,339,443 | 0 | 3,591,424 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 | | 1,339,443 | 16,084 | | 1,355,526 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 1,355,526 | 0 | 1,355,526 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 1,339,443 | -1,339,443 | 0 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025 | 0 | 3,591,424 | 1,355,526 | 0 | 4,946,951 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 KENIA GUTIÉRREZ CORONADO
 DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA


 LOREÑA ANGÉLICA BORQUEZ CHÁVEZ
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA


 ADRIANA GONZÁLEZ ZARAGOZA
 ENCARGADA DE CONTABILIDAD Y RECURSOS HUMANOS